

Dear Orascom Team,

Today officially marks Samih Sawiris's last day as the Chairman of Orascom Development Holding. As of May 11th, 2022, I will formally transition into the role.

With 10+ destinations, 10,000+ homes, 6,000,000+ tourists and 7,000+ employees, Samih's entrepreneurship and vision will leave a long-lasting impact. One powerful principle which made this impact possible is Samih's deeply-held abundance mindset: **The belief that in life and business we can all win together and that no one needs to lose for the other to win.**

Samih's legacy goes beyond ODH with his generous philanthropic work. He is a pillar of the Sawiris Foundation, one of the largest privately funded NGOs in Egypt. He passionately continues to focus his efforts on supporting education, healthcare, and the preservation of the marine environment.

As I step into this role, I have a deep sense of responsibility, gratitude, and excitement in leading the organization for decades to come. I have full confidence in all of you, our Board of Directors and the management team's ability to drive our strategy and grow ODH into the category-defining destination development company.

Lastly, I wouldn't be Samih's son if I weren't a bit opportunistic. Rest assured, he will still be advising me on government affairs and master planning topics as an unpaid consultant in between his passions and philanthropic pursuits :)

Thank you for your efforts. I look forward to working together in this next chapter.

Kind regards,

Naguib Samih Sawiris

الزملاء الأعزاء

يشهد اليوم آخر أيام والدي المهندس سميح ساويروس كرئيس مجلس ادارة اوراسكوم القابضة للتنمية. وبدءا من ١١ مايو ٢٠٢٢ ، سأتولى رسميا هذا المنصب.

وقد اثمرت رؤية الوالد على مدار الثلاثين عاما الماضية عن مشاريع في أكثر من ١٠ دول، ١٠آلاف وحدة سكنية تم تسليمها، ٦ مليون سائح و ٧آلاف موظف وهو ما سيترك أثرا ممتدًا على مدار الأجيال. ولعل اهم ما ساهم في تحقيق تلك الانجازات هو ايمانه العميق بالعمل الجماعي الذي يتشارك اعضائه ثمرات النجاح.

ويمتد إرث المهندس سميح لما هو ابعد من اوراسكوم عن طريق مساهمته المستمرة والفعالة في الأعمال الخيرية مثل دعم التعليم والصحة وحماية الحياة البحرية وكأحد الاعمدة الرئيسية لمؤسسة ساويروس الخيرية التي تعد أحد أكبر المؤسسات الخيرية الخاصة في مصر.

أتوبي هذا الدور باحساس كبير بالمسؤولية والامتنان والحماس لقيادة المجموعة خلال السنوات المقبلة. واني على ثقة تامة فيكم جميعاً وفي قدرة مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية على وضع الاستراتيجيات وتنفيذها لنرسيخ دور اوراسكوم للتنمية كأحد أهم الشركات الرائدة في مجال تطوير المدن السياحية.

وأخيراً، حيث اني ورثت من والدي اغتنام الفرص الغالية اود ان اعلمكم ان المهندس سميح سبيطل يقدم المشورة للشركة في أمور العلاقات الحكومية والتخطيط وبدون اجر () بجانب طبعاً هوايته الأخرى ونشاطاته الخيرية.

اشكركم جميعاً على مجدهاتكم واتطلع للعمل معكم في المرحلة القادمة.

تحياتي،
نجيب سميح ساويرس