

Date: 26th June 2025
Ref.: FK/ER/06/2025/26

التاريخ: 26 يونيو 2025
المرجع: FK/ER/06/2025/26

Mr. Hamed Ahmed Ali
Chief Executive Officer
Dubai Financial Market
P.O. Box 9700 Dubai, UAE

السيد/ حامد أحمد علي
الرئيس التنفيذي
سوق دبي المالي
ص. ب 9700 دبي، الإمارات العربية المتحدة

After Greeting,

تحية طيبة وبعد،

**Subject: Results Dubai Investments PJSC
("the Company") Resolution by Circulation**

**الموضوع: نتائج قرار مجلس إدارة دبي للإستثمار ش.م.ع
("الشركة") بالتمرير**

Reference to the above subject and the Company disclosure dated 23rd June 2025, kindly be informed that the Board of Directors of the Company passed a resolution by circulation on Thursday, 26th June 2025 at 3:00 pm approving the following:

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه وإلى إفصاح الشركة بتاريخ 23 يونيو 2025، يرجى التفضل بالعلم بأن مجلس إدارة الشركة قد اتخذ قراراً بالتمرير في يوم الخميس الموافق 26 يونيو 2025 في تمام الساعة 3:00 مساءً، وذلك بالموافقة على ما يلي:

- The appointment of Mr. Mushtaq Masood Syed Mohideena, currently serving as Group Chief Financial Officer, to the position of Chief Operating Officer (COO), effective from 1st of July 2025.
- The appointment of Mr. Nishant Hemantkumar Shah, currently serving as Finance Director, to the position of Acting Chief Financial Officer (CFO), effective from 1st of July 2025.

• تعيين السيد/ مشتاق مسعود سيد مهدي، والذي يشغل حالياً منصب المدير العام المالي للمجموعة، في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات، وذلك اعتباراً من 1 يوليو 2025.

• تعيين السيد/ نيشانت هيمانتكومار شاه، والذي يشغل حالياً منصب المدير المالي، في منصب المدير العام المالي بالإنابة، وذلك اعتباراً من 1 يوليو 2025.

This change comes as part of the Company's efforts to enhance its organizational structure and operational efficiency.

يأتي هذا التغيير في إطار جهود الشركة لتعزيز هيكلها التنظيمي ورفع الكفاءة التشغيلية.

Please find attached a brief summary of the professional profiles of both appointees.

يرجى الإطلاع على الملخص المرفق للسيرة الذاتية لكلا المعيّنين.

Yours faithfully,
For Dubai Investments PJSC

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،
عن دبي للإستثمار ش.م.ع

د. فادي كيال Dr. Fady Kayyal
أمين سر المجموعة Group Company Secretary



Cc.: Securities and Commodities Authority

نسخة إلى: هيئة الأوراق المالية والسلع



مشتاق مسعود

الرئيس التنفيذي للعمليات

دبي للاستثمار (ش.م.ع)

بصفته الرئيس التنفيذي للعمليات في "دبي للاستثمار"، سيتولى مشتاق مسعود قيادة الاستراتيجية التشغيلية للمجموعة، مع التركيز على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتنسيق الأعمال بين مختلف القطاعات، والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ، إلى جانب دفع جهود تعزيز القيمة المستدامة عبر المجموعة.

انضمَّ مشتاق إلى "دبي للاستثمار" عام 2008، حيث شغل منصب المدير العام المالي للمجموعة. اضطلع حينها بدور محوري في تنظيم عمليات التمويل والخزانة، وإدارة متطلبات التمويل عبر هيكله وتنفيذ ترتيبات تمويلية استراتيجية متعددة. كما قاد بنجاح العديد من عمليات الاستحواذ والتخارج في المجموعة، محققاً قيمة مضافة لأصحاب المصلحة، ومُرسِّحاً محفظة استثمارية متينة.

قبل انضمامه إلى "دبي للاستثمار"، شغل مشتاق منصب الرئيس المالي لشركة "سيبتيك القابضة" عقب استحواذ "أبراج كابيتال" عليها، حيث قاد عملية إعادة الهيكلة المالية والتشغيلية، وأشرف على تنفيذ عملية تخارج ناجحة أسفرت عن تحقيق عوائد مجزية للمستثمرين. كما تولى مناصب قيادية في "مجموعة كوبولا" و"أذنوك للتوزيع"، وبدأ مسيرته المهنية لدى شركتي "آرثر أندرسن" و"آرثر يونغ".

مشتاق محاسب قانوني معتمد، ويحمل شهادة المحاسب القانوني المعتمد من معهد المحاسبين القانونيين في الهند.

Mushtaq Masood

Chief Operating Officer (COO)

Dubai Investments PJSC

As Chief Operating Officer of Dubai Investments, Mushtaq Masood will be responsible for leading the Group's operational strategy, with a mandate to enhance efficiency, align cross-functional initiatives, oversee mergers and acquisitions, and drive sustainable value creation across the organization.

Mushtaq joined Dubai Investments in 2008 and has served as the Group Chief Financial Officer, where he played a pivotal role in streamlining financing and treasury functions, while managing the Group's funding requirements through the structuring and execution of several strategic financing arrangements. He also led various acquisition and divestment initiatives across the Group, delivering stakeholder value and building a robust investment portfolio.

Prior to joining Dubai Investments, Mushtaq was the CFO of Septech Holdings following its acquisition by the Abraaj Group. In this role, he led the financial and operational restructuring of the business and managed a successful exit, generating strong returns for investors. He also held key roles with the Cupola Group and ADNOC Distribution and began his career with Arthur Andersen and Arthur Young.

Mushtaq is a Chartered Accountant and holds an ACA from the Institute of Chartered Accountants of India.



نيشانت شاه

المدير العام المالي بالإئابة

دبي للاستثمار (ش.م.ع)

بصفته المدير العام المالي بالإئابة لدى "دبي للاستثمار"، سيتولى نيشانت شاه مسؤولية قيادة الاستراتيجية المالية للمجموعة، والإشراف على إعداد التقارير المالية، إلى جانب إدارة أنشطة الخزنة والاستثمار عبر المجموعة.

انضم نيشانت إلى "دبي للاستثمار" في عام 2019، حيث شغل منصب المدير المالي، وقاد جهود تعزيز كفاءة إعداد التقارير المالية وتطبيق الضوابط الداخلية، إلى جانب إدارة محفظة الاستثمارات وتقديم الدعم الاستراتيجي في أنشطة الدمج والاستحواذ وترتيبات التمويل.

قبل انضمامه إلى "دبي للاستثمار"، شغل نيشانت مناصب قيادية بارزة في شركة "كي بي إم جي - الخليج الأدنى"، حيث قاد عمليات تدقيق واستشارات معقدة شملت كيانات مدرجة، وشركات متعددة الجنسيات، ومجموعات عائلية كبرى.

تمتد خبرته لتشمل المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS)، وقانون ساريينز أوكسلي (SOX)، وعمليات دمج المجموعات، والتقارير المالية المتكاملة، مع تفاعل مباشر ومنتظم مع مجالس الإدارة ولجان التدقيق.

نيشانت محاسب قانوني معتمد، ويحمل شهادة المحاسب القانوني المعتمد (ACA) من معهد المحاسبين القانونيين في الهند.

Nishant Shah

Acting Chief Financial Officer

Dubai Investments PJSC

As Acting Chief Financial Officer of Dubai Investments, Nishant Shah will be responsible for leading the Group's financial strategy and be responsible for financial reporting and oversee treasury and investment activities across the Group.

Nishant joined Dubai Investments in 2019 and has served as the Finance Director, where he drove excellence in the financial reporting function and implementation of internal controls while managing the investment portfolio and providing strategic support in M&A activities and financing arrangements. Prior to joining Dubai Investments PJSC, Nishant held progressive leadership roles at KPMG Lower Gulf, where he led complex audit and advisory engagements for listed entities, multinational corporations, and large family groups. His experience spans IFRS, SOX, group consolidations, and integrated financial reporting, with regular interaction at board and audit committee levels.

Nishant is a Chartered Accountant and holds an ACA from the Institute of Chartered Accountants of India.