تقرير المناقشة والتحليل الإداري

عن الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026



المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

كلمة رئيس مجلس الإدارة



"يعكس أداؤنا القوي خلال التسعة أشهر مرونة الاقتصاد الإماراتي وقوة محفظة ألفا ظبي المتنوعة. ونواصل التركيز على التخصيص المنضبط لرأس المال وتحسين المحفظة والاستثمار في القطاعات ذات الإمكانات الواعدة على المدى الطويل. ويدعم هذا النهج قيمة مستدامة للمساهمين عبر دورات السوق. وندخل ما تبقى من عام 2026 بثقة في استراتيجيتنا وفي قدرتنا على نقل هذا الزخم إلى عام 2027."

سعادة محمد ثاني مرشد الرميثي

رئيس مجلس إدارة ألفا ظبي القابضة

كلمة الرئيس التنفيذي



"واصلنا ترجمة استراتيجيتنا إلى تنفيذ منضبط عبر محفظة تنمو في الحجم والقدرات والامتداد الجغرافي. وتعكس الإيرادات البالغة 58.3 مليار درهم وصافي الربح البالغ 12.8 مليار درهم مرونة منصتنا التشغيلية ومساهمة أعمالنا المتنوعة. وقد دفعنا أولوياتنا قدماً من خلال الاستثمار في الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا العالمية والائتمان الخاص، مع تعزيز حضورنا الدولي. ومع اقتراب عام 2026 من نهايته، نركّز على الأداء التشغيلي وإدارة رأس المال المستثمر بانضباط والتنفيذ الحاسم لتسريع خلق القيمة والدخول إلى عام 2027 من موقع قوة."

المهندس حمد العامري

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential

نظرة عامة على الشركة

المناقشة والتحليل الإداري

02 نوفمبر 2026

ست ركائز لحالة الاستثمار في ألفا ظبي

لماذا الاستثمار في ألفا ظبي القابضة — الحجم والتنفيذ والتوافق الوطني وتعدد مسارات تحقيق القيمة.

1	***بطل وطني متنوع*** شركة قابضة رائدة ومتنوعة في أبوظبي — أكثر من 250 شركة وأكثر من 95 ألف موظف في قطاعات العقارات والصناعة والرعاية الصحية والإنشاءات والطاقة والضيافة ورأس المال المناخي، تشمل أصولاً مدرجة وخاصة	محفظة متوازنة ومرنة
2	***أداء مالي متميز*** الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 17.7 مليار درهم في السنة المالية 2025 مع سجل نمو متعدد السنوات — حجم وربحية تضاهي أكبر الشركات القابضة المدرجة في المنطقة	نمو مثبت في الأرباح
3	***متوافقة مع الأجندة الوطنية لدولة الإمارات*** انكشاف مباشر على أولويات رؤية الإمارات / أبوظبي — البنية التحتية (الدار، تروجان)، والطاقة والتحول (إن إم دي سي، إينرسول، تعزيز)، والرعاية الصحية (بيور هيلث)، والسياحة (إن سي تي إتش، أدمو)	رياح سياسات هيكلية مواتية
4	***خيارات مدمجة لتحقيق القيمة*** مجموعة من أدوات تسييل الأصول والإدراج — أحداث سيولة في الحصص المدرجة (الدار، إن إم دي سي، بيور هيلث) وشركات رائدة خاصة جاهزة للطرح العام (تروجان، إينرسول، ويو، تعزيز)	مسارات متعددة لإطلاق القيمة
5	***انكشاف على التكنولوجيا العالمية والنمو*** نحو3.5 مليار دولار أمريكي من صافي قيمة الأصول في التكنولوجيا الأمريكية عبر حصة 24% في ألفا ويف فنتشرز II (سبيس إكس، أوبن إيه آي، أنثروبيك، سيريبراس) والتزام بقيمة مليار دولار أمريكي تجاه ألفا ويف III — وصول مدرج نادر إلى دورة التكنولوجيا المتقدمة	محرك نمو متميز
6	***تخصيص منضبط لرأس المال والإفصاح*** سياسة رسمية لتخصيص رأس المال — سياسة توزيعات أرباح لثلاث سنوات إضافة إلى إعادة شراء أسهم تصل إلى مليار درهم — إلى جانب برنامج رأس مال مستثمر يتجاوز 30 مليار درهم	إطار واضح يركّز على المساهمين

شركة قابضة استثمارية متنوعة تقود نمو أبوظبي

تأسست ألفا ظبي في عام 2013 وتوسعت لتضم أكثر من 250 شركة في قطاعات الرعاية الصحية والطاقة والعقارات والإنشاءات والضيافة — مساهم استراتيجي في اقتصاد دولة الإمارات.

8
قطاعات

250+
شركات تابعة

6
شركات تابعة وشريكة مدرجة

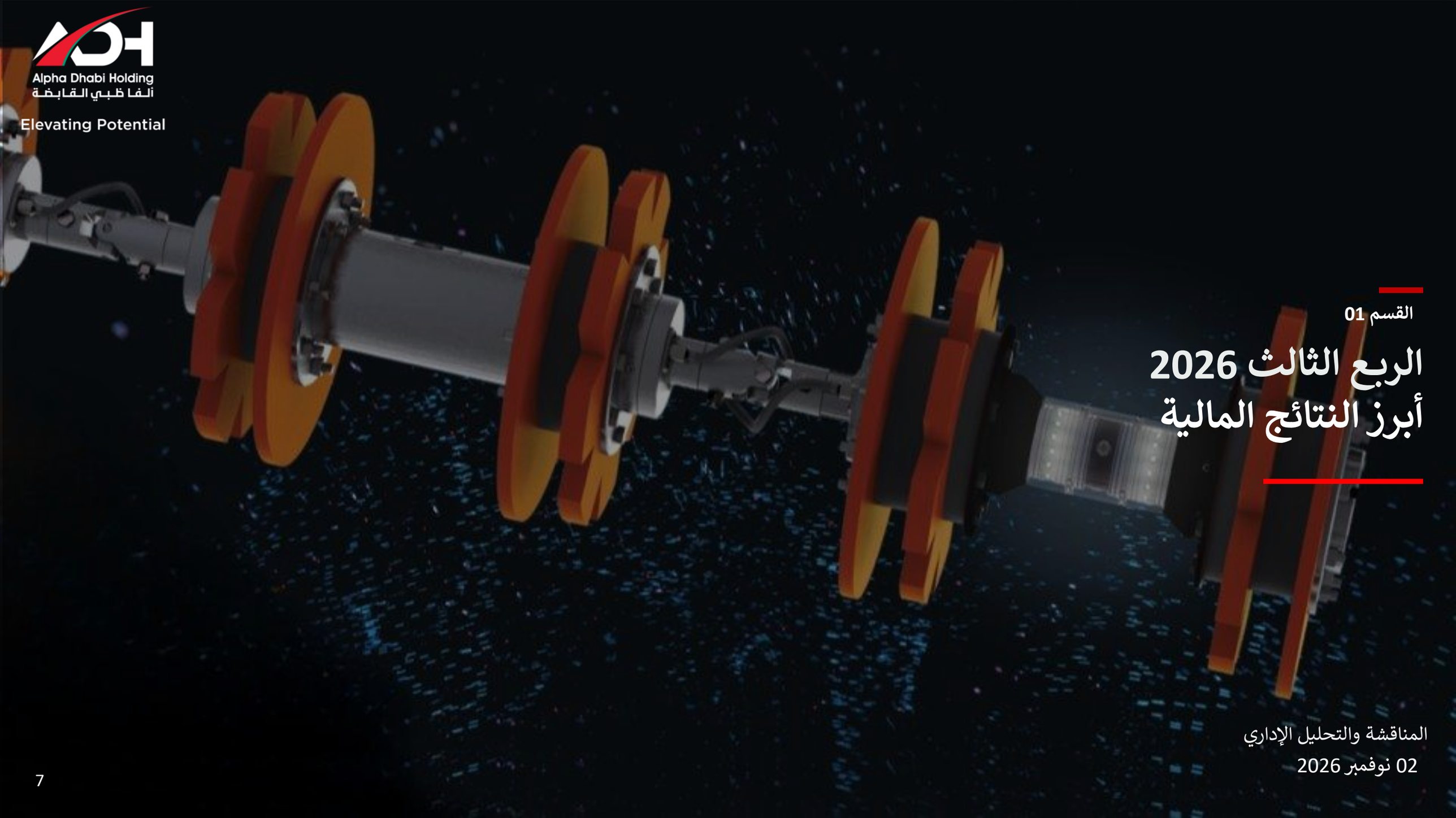
95 ألف+
موظف

50+
دولة

2021
مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential



القسم 01

الربع الثالث 2026
أبرز النتائج المالية

المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

بلغ صافي الربح 12.8 مليار درهم، بنمو 23% على أساس سنوي.

تعكس إيرادات المجموعة البالغة 58.3 مليار درهم (+6%) الزخم الاستراتيجي المتواصل في القطاعات الرئيسية لألفا ظبي القابضة.
القيمة السوقية:68.8 مليار درهم (كما في 30.10.2026).

الربحية والعوائد

الربع الثالث 2025 ← الربع الثالث 2026

الإيرادات (مليار درهم)	الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليار درهم)[1]	هامش الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	صافي الربح	هامش صافي الربح	ربحية السهم (درهم)	العائد على حقوق الملكية
58.3	13.9	24%	12.8	22%	0.77	16.6%
▲ 6% مقابل 54.9	▲ 9% مقابل 12.8	▲ 4% مقابل 23%	▲ 23% مقابل 10.4	▲ 16% مقابل 19%	▲ 43% مقابل 0.54	▲ 36% مقابل 12.2%

الميزانية العمومية

31 ديسمبر 2025 ← 30 سبتمبر 2026

إجمالي الأصول (مليار درهم)	إجمالي حقوق الملكية (مليار درهم)	إجمالي الالتزامات (مليار درهم)	الرصيد النقدي (مليار درهم)	صافي الدين (مليار درهم)
236.4	114.6	121.8	36.5	14.1
▲ 10% مقابل 214.4	▲ 10% مقابل 104	▲ 10% مقابل 110.4	▼ 9% مقابل 40.3	— غير متاح مقابل 3.0

1 يستثني الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تعديلات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية على بنود منها إلغاء توحيد شركة تابعة أو إلغاء الاعتراف بشريك. كما يستثني أرباح وخسائر القيمة العادلة على الاستثمارات.

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential



القسم 02

الربع الثالث 2026
التحليل المالي

المناقشة والتحليل الإداري

02 نوفمبر 2026

تحليل الأرباح والخسائر للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026

ارتفع إجمالي الربح إلى 13.5 مليار درهم، وارتفعت الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 21% إلى 17.7 مليار درهم، وبلغ صافي الربح 12.8 مليار درهم بهامش 22%.

الإيرادات
58.3 مليار درهم
▲ 6% سنوياً

الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء[1]
13.9 مليار درهم
▲ 9% سنوياً

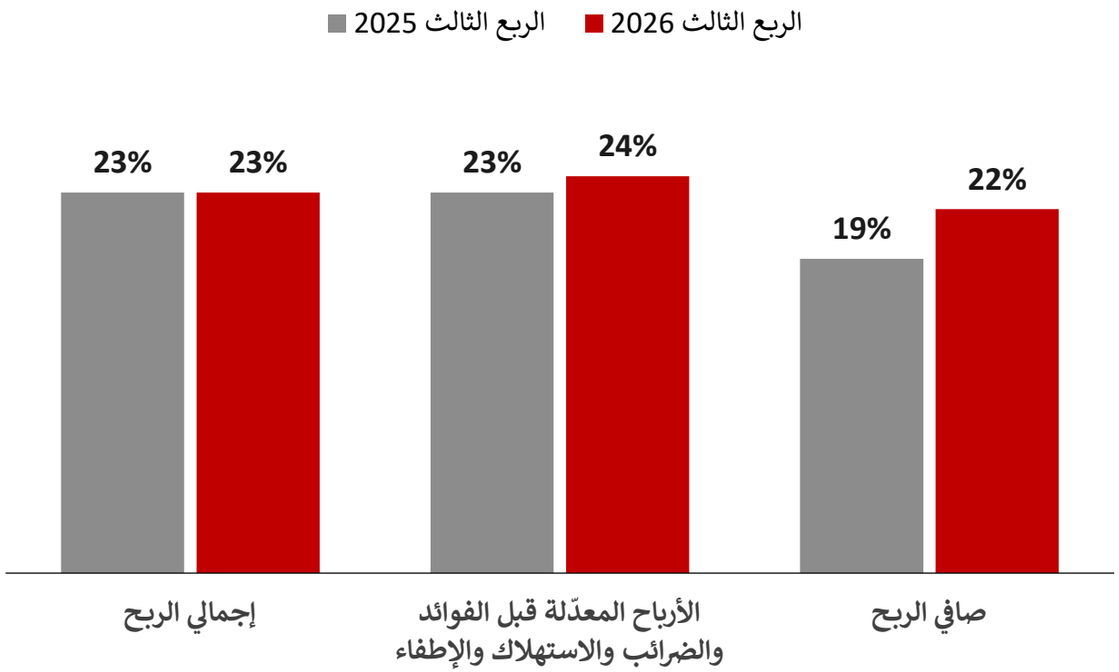
صافي الربح
12.8 مليار درهم
▲ 23% على أساس سنوي

هامش صافي الربح
22%
▲ 16% على أساس سنوي

ملخص بيان الدخل (مليار درهم)

بيان الدخل	الربع الثالث 2026	الربع الثالث 2025	التغير السنوي %
الإيرادات	**58.3**	**54.9**	**+6%**
إجمالي الربح	**13.5**	12.6	+7%
هامش إجمالي الربح	***23%***	*23%*	*0%*
الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	**13.9**	12.8	+9%
الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	**17.7**	14.7	+21%
صافي الربح	**12.8**	**10.4**	**+23%**
هامش صافي الربح	***22%***	*19%*	*16%*
أرباح ملاك الشركة	**7.8**	*5.5*	*41.0%*
الحصص غير المسيطرة	***5.0***	*4.9*	*2.3%*

الهامش (%)



تستثني الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء حركات القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (FVTPL) والبنود الفردية؛ بينما تشمل الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء وصافي الربح مكسباً من القيمة العادلة بقيمة 3.8 مليار درهم عن الفترة. هوامش الربح مُحتسبة كنسبة من الإيرادات.

تحليل الأرباح والخسائر للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026

تحافظ الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء البالغ 13.9 مليار درهم على معدل نمو سنوي مركب قدره 32% على مدى خمس سنوات، بينما يتسع هامش صافي الربح إلى 22% بفضل قوة إيرادات الاستثمار.

الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء · الربع الثالث 2026
13.9 مليار درهم
▲ 9% سنوياً

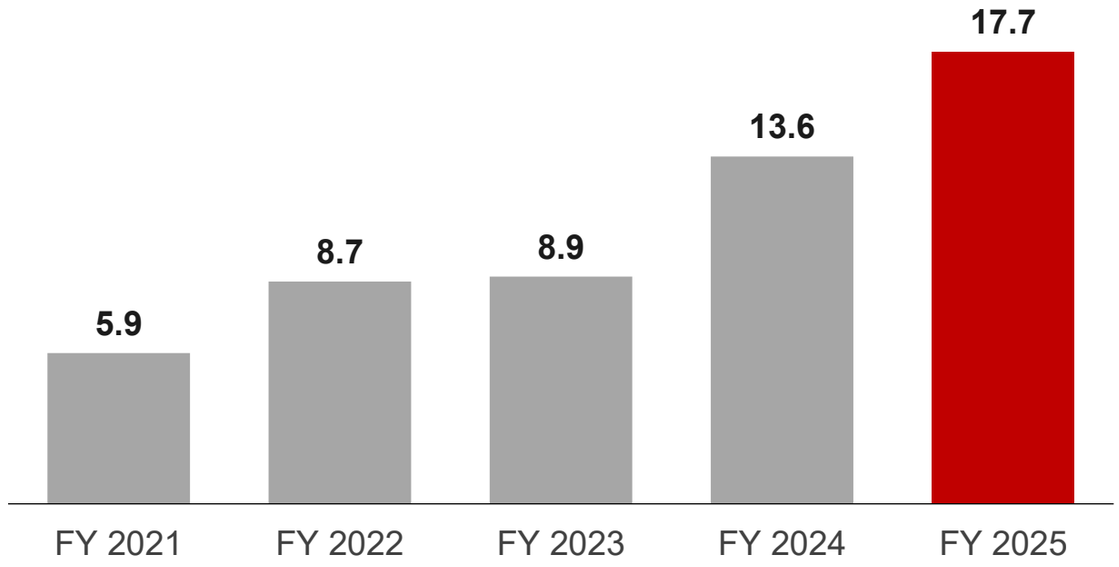
صافي الربح · الربع الثالث 2026
12.8 مليار درهم
▲ 23% على أساس سنوي

هامش صافي الربح
22%
▲ 16% على أساس سنوي

الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء · نمو مركب 5 سنوات
+32%
2021–2025

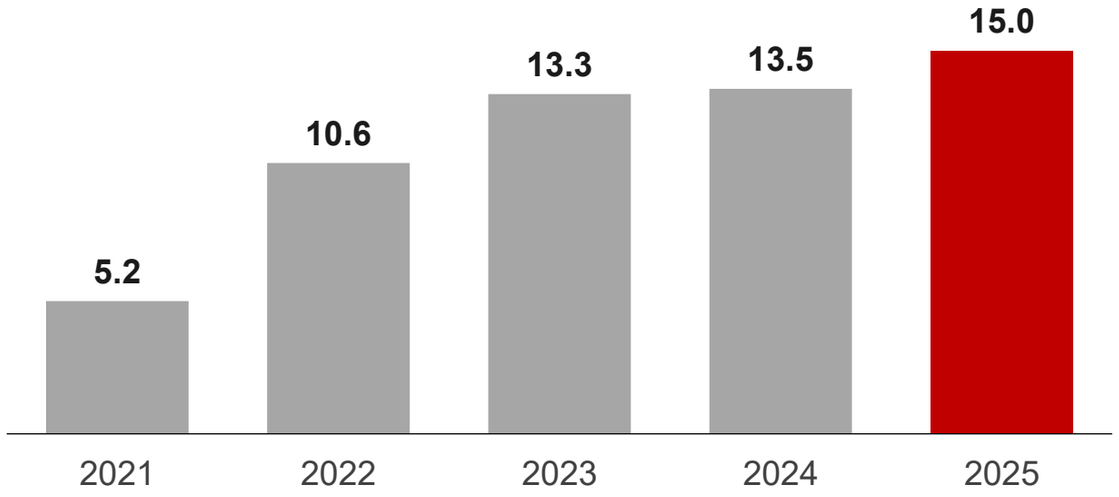
الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليار درهم)

الربع الثالث 2026: 13.9 مليار درهم مقابل 12.8 مليار درهم (+9% على أساس سنوي)



صافي الربح (مليار درهم)

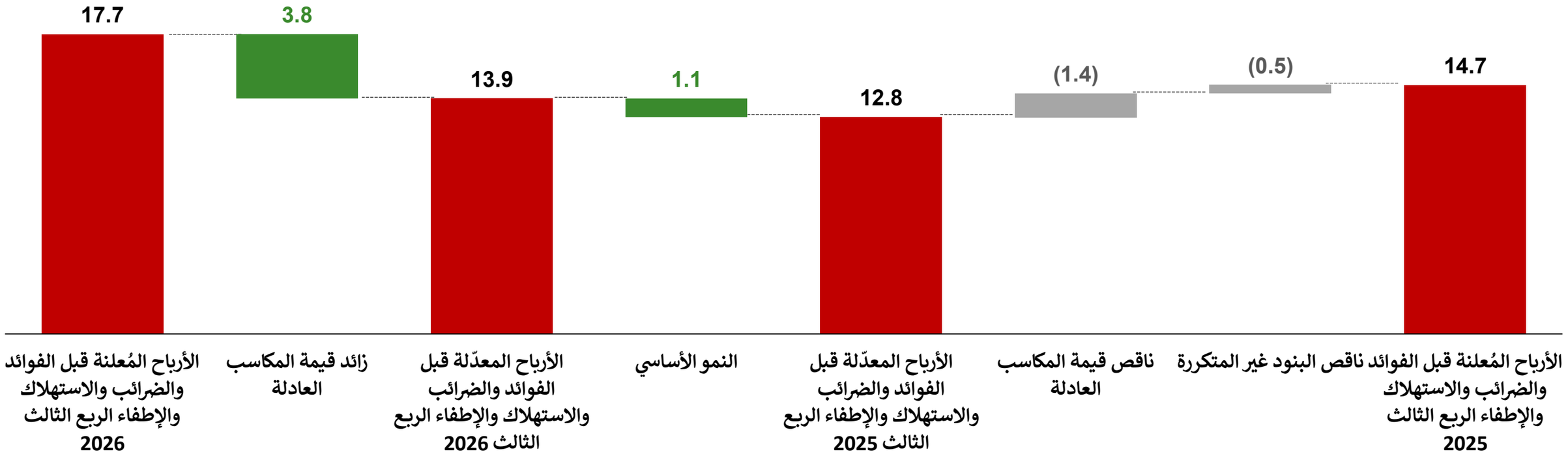
الربع الثالث 2026: 12.8 مليار درهم مقابل 10.4 مليار درهم (+23% على أساس سنوي)



أرقام السنة الكاملة للسنوات المالية 2021–2025؛ ومقارنة الربع الثالث 2026 بالربع الثالث 2025. يستثني الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء حركات القيمة العادلة والبنود الفردية. صافي الربح عائد إلى مالكي الشركة والحصص غير المسيطرة.

ارتفعت الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 17.7 مليار درهم مدعوماً بمكاسب قوية في القيمة العادلة

ارتفعت الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 9% على أساس سنوي إلى 13.9 مليار درهم، وبفضل قيمة المكاسب للفترة البالغة 3.8 مليار درهم ارتفع الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 17.7 مليار درهم.



الأرباح المُعلنة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
الربع الثالث 2026

17.7 مليار درهم

▲ 21% على أساس سنوي

الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
الربع الثالث 2026

13.9 مليار درهم

▲ 9% على أساس سنوي

المحرك الرئيسي

+3.8 مليار درهم

قيمة المكاسب مقابل 1.4 مليار درهم في الربع الثالث 2025

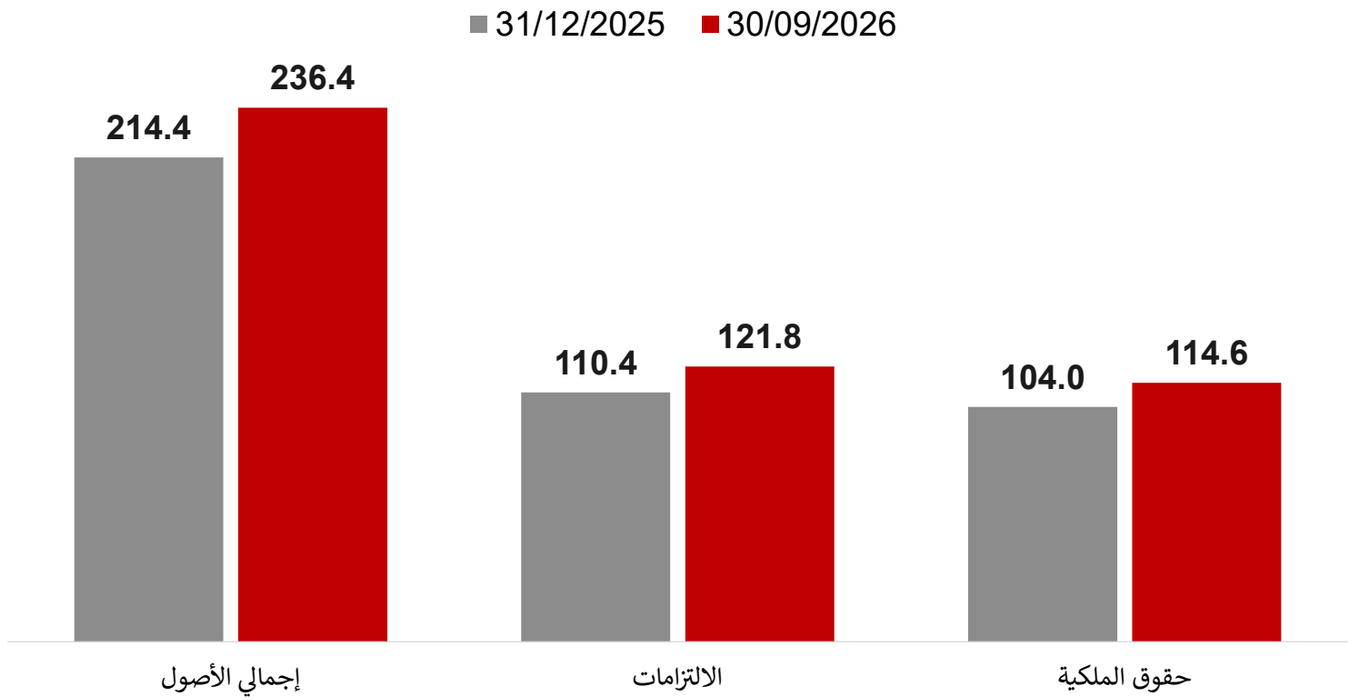
جسر الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من الربع الثالث 2025 إلى الربع الثالث 2026 (مليار درهم). تستثني الأرباح المعدّلة قيمة المكاسب والبنود غير المتكررة لإظهار الأداء الأساسي؛ وتشملها الأرباح المُعلنة.

تحليل الميزانية العمومية كما في 30 سبتمبر 2026

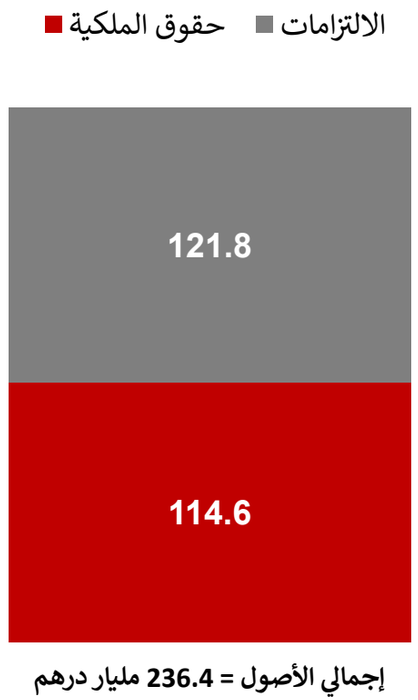
ارتفعت الأصول بنسبة 10% إلى 236.4 مليار درهم، وارتفعت الالتزامات بنسبة 10% إلى 121.8 مليار درهم. وارتفع إجمالي حقوق الملكية إلى 114.6 مليار درهم.

إجمالي الأصول	إجمالي الالتزامات	إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية / الأصول
236.4 مليار درهم	**121.8 مليار درهم**	**114.6 مليار درهم**	**48%**
▲ 10% مقابل 214.4	▲ 10% مقابل 110.4	▲ 10% مقابل 104	مستقرة

الحركة منذ بداية العام (مليار درهم)



هيكل الميزانية العمومية · 30 سبتمبر 2026



تحليل الميزانية العمومية كما في 30 سبتمبر 2026

إجمالي حقوق الملكية 114.6 مليار درهم (المالكون 66.0 مليار درهم، والحصص غير المسيطرة 48.6 مليار درهم)؛ وصافي دين لا يتجاوز 14.1 مليار درهم مع عائد على حقوق الملكية قدره 16.6%.

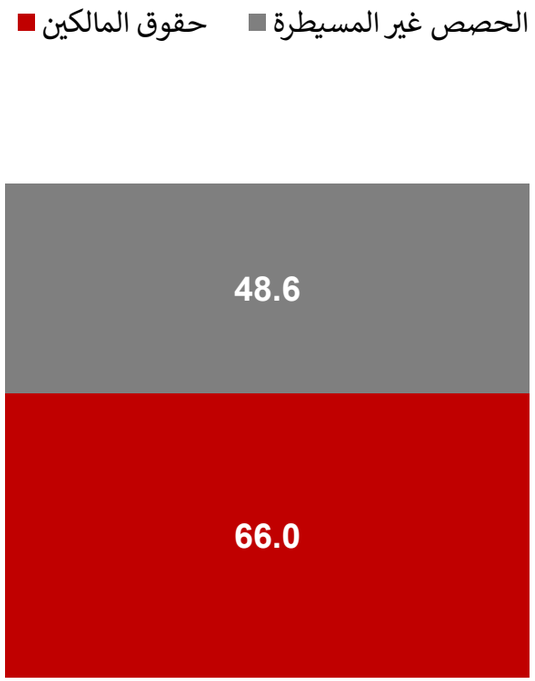
إجمالي حقوق الملكية
114.6 مليار درهم
المالكون 66.0 الحصص غير المسيطرة 48.6

العائد على حقوق الملكية
16.6%
على أساس آخر 12 شهراً

صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
0.59x
▼ رافعة مالية منخفضة

النقد وما في حكمه
36.5 مليار درهم
يشمل نقداً مقيداً بقيمة 5.5 مليار درهم

تركيبة حقوق الملكية · 30 سبتمبر 2026 (مليار درهم)



قوة الميزانية العمومية

صافي الدين
الاقتراض ناقصاً النقد، شاملاً عقود الإيجار
14.1 مليار درهم

صافي الدين / حقوق الملكية
رافعة مالية منخفظة
12.3%

الاقتراضات والتزامات الإيجار
50.6 مليار درهم

يشمل النقد نقداً مقيداً بقيمة 5.5 مليار درهم. العائد السنوي على حقوق الملكية محسوب على صافي أرباح المالكين. الحصص غير المسيطرة = حصص الأقلية.

هيكل دين المجموعة — استحقاقات متدرجة وصافي رافعة مالية منخفض

الاقتراضات البالغة 47.4 مليار درهم طويلة الأجل في معظمها، ومغطاة بشكل مريح بنقد قدره 36.5 مليار درهم.

الاقتراضات + الصكوك / السندات الهجينة (باستثناء عقود الإيجار)	صافي الدين (شاملاً عقود الإيجار)	صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	صافي الدين / حقوق الملكية
47.4 مليار درهم	**14.1 مليار درهم**	**0.59x**	**12.3%**
طويلة الأجل في معظمها	مقابل 3.0 مليار درهم في السنة المالية 2025	السقف <3x	رافعة مالية منخفضة

جدول الاستحقاق

- الغالبية العظمى من سحوبات الدين تتجاوز مدتها ثلاث سنوات
- لا يوجد تركّز لمخاطر إعادة التمويل خلال سنة واحدة
- الاستحقاقات قصيرة الأجل مغطاة بالنقد والتدفقات النقدية التشغيلية

التركيبة

- مزيج من التسهيلات المصرفية والتزامات الصكوك وعقود الإيجار
- معظمها بالدرهم الإماراتي والدولار الأمريكي

السيولة والهامش المتاح

- نقد وما في حكمه بقيمة 36.5 مليار درهم، يشمل 5.5 مليار درهم مقيدة
- تسهيلات غير مسحوبة متاحة على مستوى المجموعة
- سقف الرافعة المالية: أقل من 3 أضعاف صافي الدين / الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

التدفقات النقدية وتخصيص رأس المال — تمويل النمو من العمليات

انتقل الرصيد النقدي من 40.3 مليار درهم إلى 36.5 مليار درهم مع تمويل المجموعة لتخصيص رأس المال والتوزيعات وعمليات إعادة الشراء وإصدار ديون جديدة

رأس المال المستثمر منذ بداية العام حتى الربع الثالث 2026
2.4 مليار درهم

توزيعات الأرباح المدفوعة
2.0 مليار درهم
15 أبريل 2026

إعادة شراء الأسهم
139 مليون درهم
المتبقي 861 مليون درهم

(كما في 2 نوفمبر 2026)

الرصيد النقدي
36.5 مليار درهم
▼ 9% مقابل 40.3 مليار درهم

الأنشطة التشغيلية

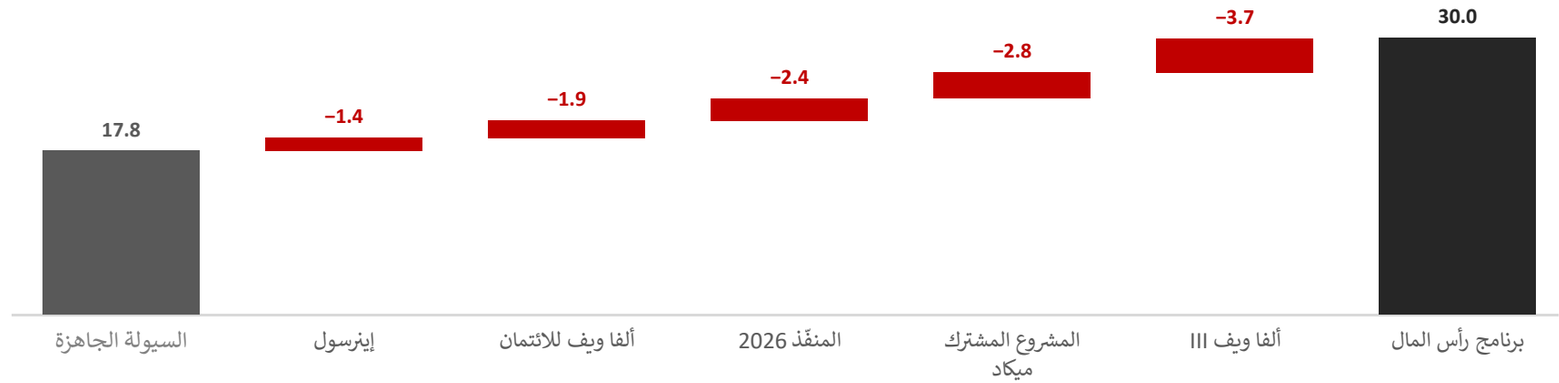
- توليد نقد مدعوم بقطاعات العقارات والصناعة والخدمات الأخرى
- يدعم تحويل الأعمال المتراكمة التدفقات المتوقعة

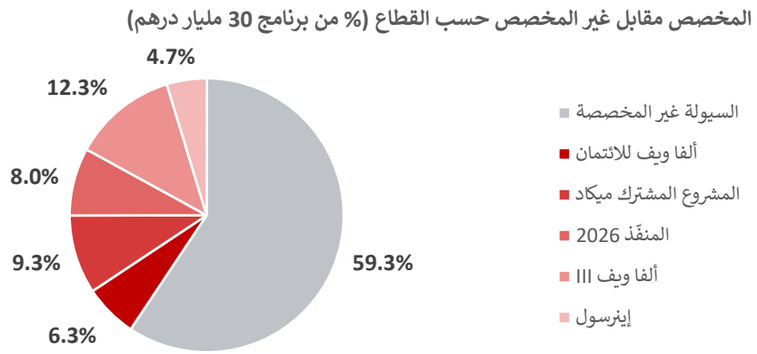
الأنشطة الاستثمارية

- التزام بقيمة 3.7 مليار درهم تجاه ألفا ويف III
- زيادة الالتزام بمقدار 1.8 مليار درهم في المشروع المشترك ميكاد مع مبادلة
- رأس المال المستثمر 2.4 مليار درهم منذ بداية العام

أنشطة أخرى

- توزيعات أرباح بقيمة 2.0 مليار درهم و 139 مليون درهم لإعادة شراء الأسهم





القسم 03

تحليل أداء القطاعات



أداء القطاعات

يقود قطاعا العقارات (38%) والصناعة (37%) ثلاثة أرباع الإيرادات؛ وتمتد قاعدة الأصول البالغة 236.4 مليار درهم عبر جميع القطاعات.

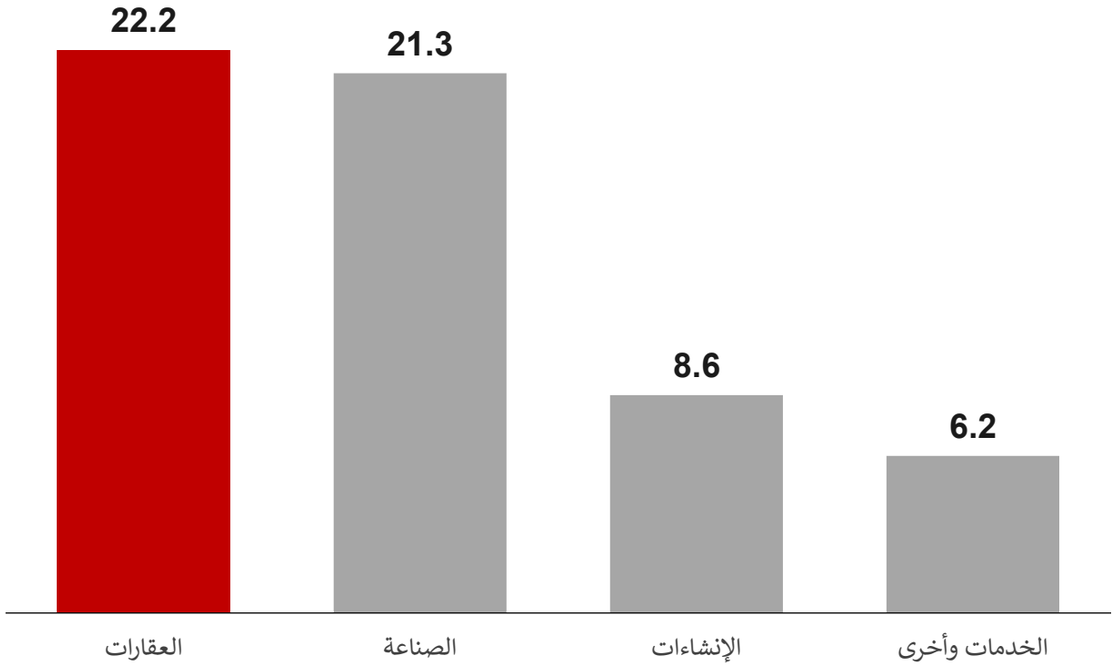
إجمالي الإيرادات
58.3 مليار درهم
▲ 6% مقابل 54.9

إجمالي الأصول
236.4 مليار درهم
▲ 10% مقابل 214.4

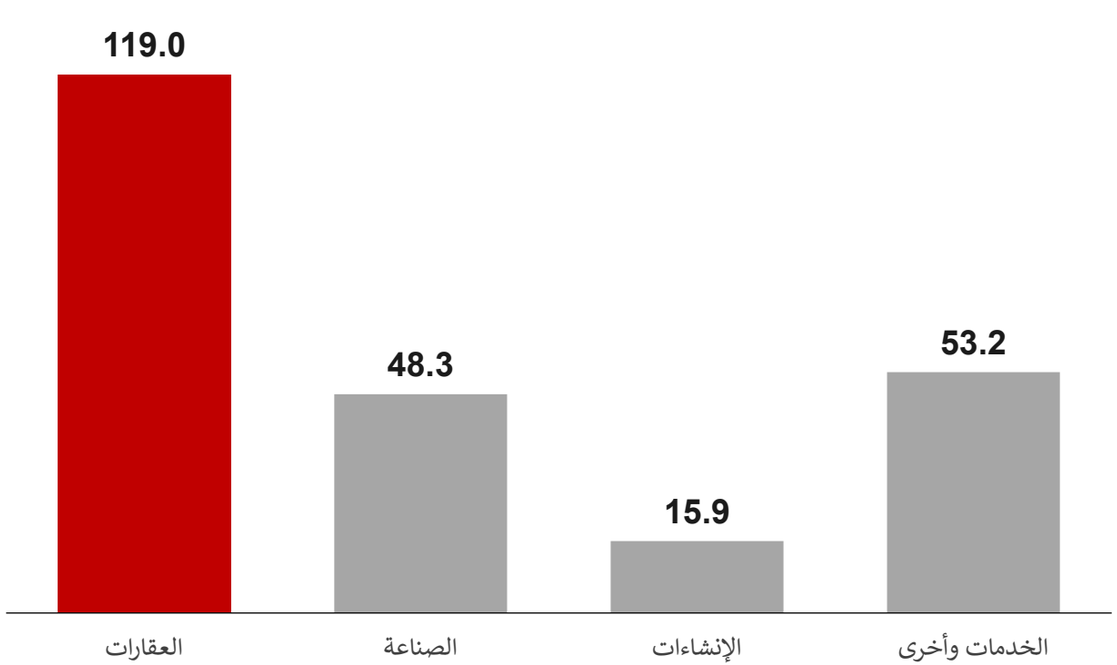
القطاعات التشغيلية
4 / 8
جوهري/تشغيلي

أكبر قطاع
العقارات
38% من الإيرادات

الإيرادات حسب القطاع (مليار درهم)



إجمالي الأصول حسب القطاع (مليار درهم)



تضم أربعة قطاعات خاضعة للتقرير ثمانية قطاعات تشغيلية. وتشمل الخدمات والاخرى الطاقة والضيافة والرعاية الصحية وإيرادات الاستثمار. كما في 30 سبتمبر 2026، تستثني الإيرادات المبيعات بين القطاعات.

أداء القطاعات

صافي ربح بقيمة 12.8 مليار درهم (+23% سنوياً)، بهامش 22%؛ ويسهم قطاع العقارات بنسبة 42% وقطاع الخدمات وأخرى بنسبة 37% (أرباح استثمارية عالية الهامش)، والصناعة بنسبة 17%.

صافي الربح

12.8 مليار درهم

▲ 23% على أساس سنوي

هامش صافي ربح المجموعة

22%

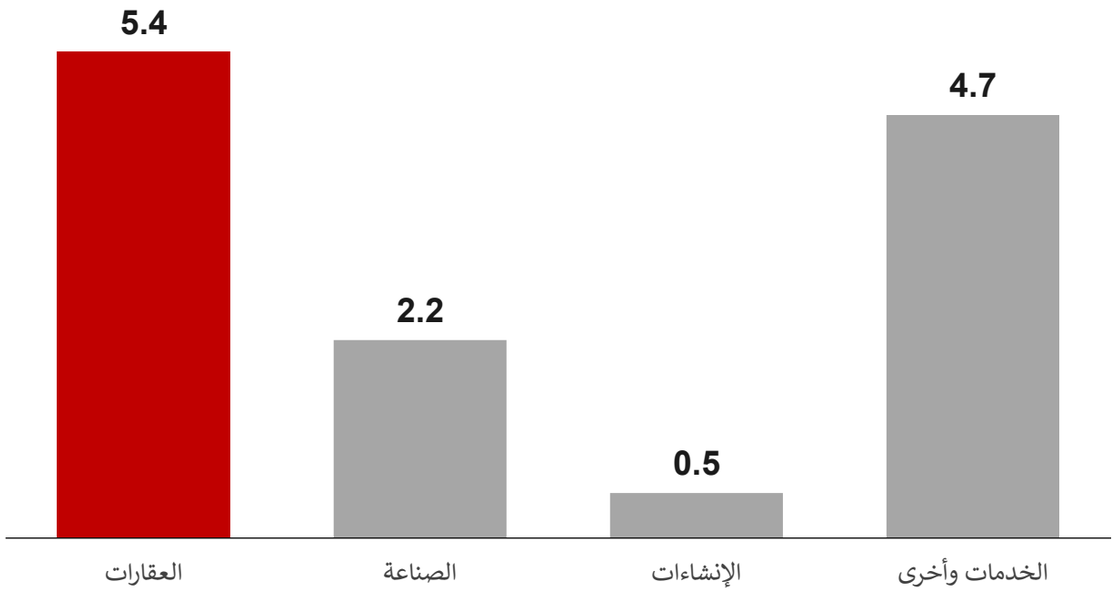
▲ 16% على أساس سنوي

أكبر مساهم

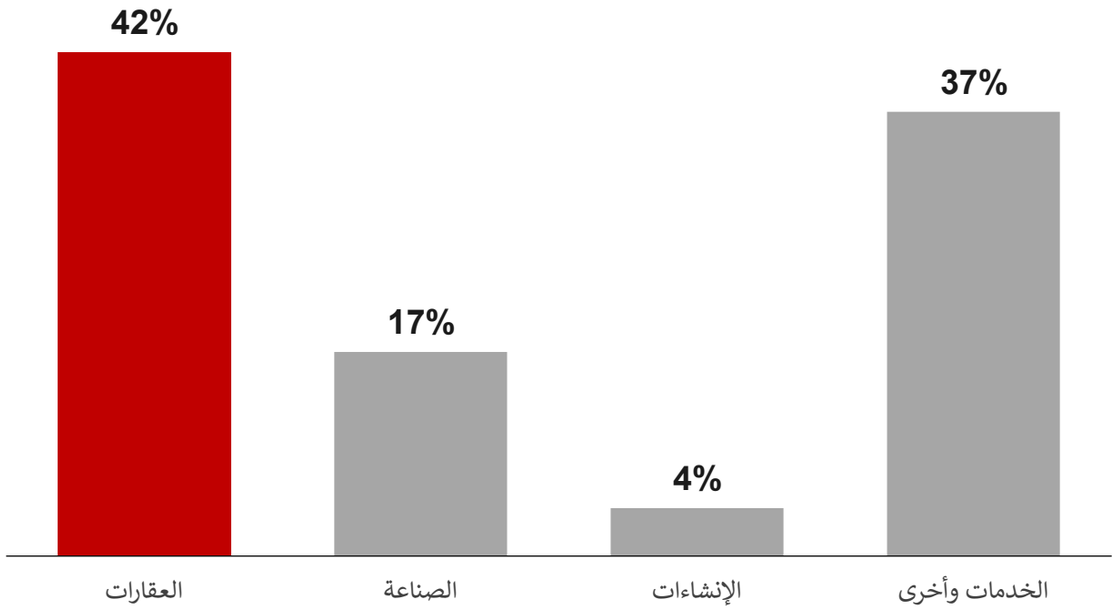
العقارات

42% من إجمالي صافي الربح

صافي الربح حسب القطاع (مليار درهم)



مساهمة القطاعات في صافي الربح (%)



هامش صافي الربح = صافي ربح القطاع / إيرادات القطاع. يعكس هامش الخدمات والاخرى إيرادات الاستثمار (أرباح القيمة العادلة، والشركاء المشاركون). للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026.

نظرة معمّقة على القطاعات

إجمالي الإيرادات
58.3 مليار درهم
▲ 6% مقابل التسعة أشهر 2025

صافي الربح
12.8 مليار درهم
▲ 23% مقابل التسعة أشهر 2025

إجمالي الأصول
236.4 مليار درهم
▲ 10% مقابل نهاية السنة المالية 2025

إجمالي الأعمال المتراكمة
161.1 مليار درهم
التزامات الأداء المستقبلية (إيضاح 25)

القطاع	الإيرادات (مليار درهم)	صافي الربح (مليار درهم)	إجمالي الأصول (مليار درهم)	إجمالي الالتزامات (مليار درهم)	إجمالي حقوق الملكية (مليار درهم)
العقارات	22.2	5.4	119.0	49.0	70.0
الصناعة	21.3	2.2	48.3	29.0	19.3
الإنشاءات	8.6	0.5	15.9	11.4	4.5
الخدمات	2.7	0.3	3.9	2.7	1.2
أخرى	3.5	4.4	49.3	29.7	19.6
الموحّد	**58.3**	**12.8**	**236.4**	**121.8**	**114.6**

المركز المالي لأكبر شركات محفظة ألفا ظبي القابضة · الربع الثالث 2026

NMDC GROUP	ALDAR	PURE HEALTH	TROJAN CONSTRUCTION GROUP
الإيرادات 21.4 مليار درهم ▲ 4% على أساس سنوي	**الإيرادات** 26.2 مليار درهم ▲ 11% على أساس سنوي	**الإيرادات** 22.4 مليار درهم ▲ 12% على أساس سنوي	**الإيرادات** 9.5 مليار درهم ▲ 9% على أساس سنوي
EBITDA 3.6 مليار درهم ▼ 7% على أساس سنوي	**EBITDA** 9.4 مليار درهم ▲ 20% على أساس سنوي	**EBITDA** 4.2 مليار درهم ▲ 20% على أساس سنوي	**EBITDA** 0.74 مليار درهم ▼ 3% على أساس سنوي
صافي الربح 2.4 مليار درهم ▼ 14% على أساس سنوي	**صافي الربح** 7.1 مليار درهم ▲ 19% على أساس سنوي	**صافي الربح** [1] 1.8 مليار درهم ▲ 14% على أساس سنوي	**صافي الربح** 0.49 مليار درهم ▼ 14% على أساس سنوي
أعمال متراكمة بقيمة 51.3 مليار درهم	أعمال متراكمة - 80.3 مليار درهم	أكبر مجموعة للرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.	أعمال متراكمة - 33.3 مليار درهم

1. بيور هيلث شركة زميلة؛ ويعكس الرقم حصة ألفا ظبي القابضة من صافي الربح البالغ 420.1 مليون درهم (بعد تعديلات الدمج) للربع الثالث 2026.

ألفا ويف فنتشرز II — نظرة استراتيجية عامة على الشريك المحدود

بناء انكشاف طويل الأجل على الابتكار العالمي عبر التقنيات في المراحل المتأخرة وقبل الطرح العام الأولي

نبذة عن الصندوق

- الشريك العام: ألفا ويف جلوبال
- حجم الصندوق: 38.2 مليار درهم
- الاستراتيجية: التكنولوجيا الخاصة في المراحل المتقدمة وقبل الطرح العام الأولي
- التركيز الجغرافي: الولايات المتحدة | أوروبا | الهند | عالمي انتقائي

مركز ألفا ظبي

- الشريك المحدود: مستثمر استراتيجي في أبوظبي
- الالتزام: 9.2 مليار درهم
- صافي قيمة الأصول في 30 سبتمبر 2026: 12.7 مليار درهم
- مكسب القيمة العادلة غير المحقق منذ بداية العام حتى الربع الثالث 2026: 3.4 مليار درهم

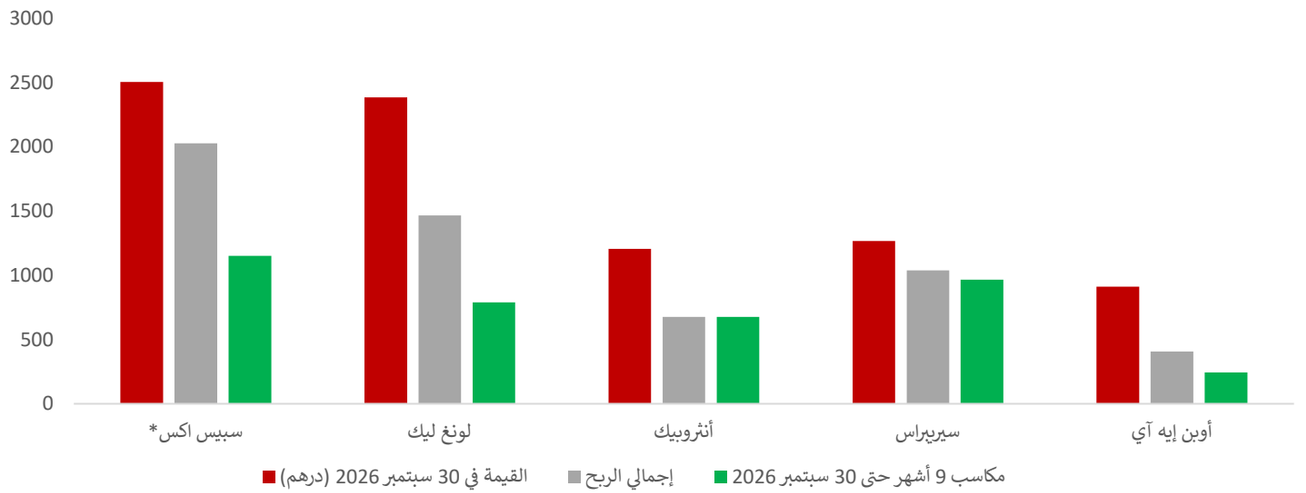
12.7 مليار درهم
صافي قيمة الأصول · 30 سبتمبر 2026

1.6x
إجمالي MOIC

3.4 مليار درهم
مكسب غير محقق منذ بداية العام حتى الربع الثالث 2026

شركات محفظة مختارة

OpenAI cerebras ANTHROP\C LONG LAKE SPACEX



* عُدِّل ربح سبيس إكس (SPCX) وفق الأسهم المحتفظ بها حالياً بعد خصم الأسهم المباعة أو المستردة من مدير الصندوق

أحداث رئيسية:

سبيس اكس

بدأت ألفا ويف في الربع الثالث بتوزيع أسهم سبيس إكس التي يحتفظ بها الصندوق، واستردّت ألفا ظبي القابضة نحو 35% من الأسهم

المصدر: صندوق ألفا ويف جلوبال بتاريخ 30 سبتمبر 2026. الأرقام بالدرهم الإماراتي ما لم يُذكر خلاف ذلك. تشير الشعارات إلى حيازات تمثيلية في المحفظة وليست شاملة.

الائتمان الخاص — التزام بقيمة 7.3 مليار درهم بين مديرين اثنين

أداتان: المشروع المشترك ميكاد مع مبادلة كابيتال وألفا ويف للائتمان الخاص — رأس المال المستثمر 2.6 مليار درهم، وتبقى 4.7 مليار درهم من السيولة الجاهزة.

إجمالي الالتزام	المنفّذ حتى الآن	الالتزام المتبقي	استثمارات المحفظة
7.3 مليار درهم	**2.6 مليار درهم**	**4.7 مليار درهم**	**82**
عبر مديري الائتمان الخاص	35% من إجمالي الالتزام	متاحة للاستثمار	حول العالم

المشروع المشترك ميكاد — مع مبادلة كابيتال

تضاعف التزام ألفا ظبي القابضة في مشروع الائتمان الخاص المشترك خلال 2026

الالتزام 3.67 مليار درهم



0.83 مليار درهم منفّذة — المتبقي 2.84 مليار درهم

حصة التزام ألفا ظبي القابضة (40% في المشروع المشترك)	**3.67 مليار درهم**
القيمة الإجمالية لمحفظة ميكاد كما في 30.09.2026 (حقوق ملكية + دين)	**5.88 مليار درهم**
عدد الاستثمارات	**45**
الجغرافيا	**الولايات المتحدة وأوروبا**
معدل العائد الداخلي الإجمالي (منذ التأسيس)	**>12%**

ألفا ويف للائتمان الخاص (AWPC)

الإقراض المباشر والائتمان المهيكل إلى جانب ألفا ويف جلوبال

الالتزام 3.67 مليار درهم



1.80 مليار درهم منفّذة — المتبقي 1.87 مليار درهم

حصة التزام ألفا ظبي القابضة (50% ملكية كشريك محدود)	**3.67 مليار درهم**
القيمة الإجمالية لمحفظة AWPC كما في 30.09.2026 (حقوق ملكية + دين)	**8.03 مليار درهم**
عدد الاستثمارات	**37**
الجغرافيا	**عالمي**
معدل العائد الداخلي الإجمالي (منذ التأسيس)	**~17%**

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential



القسم 04

نظرة عامة على الاستراتيجية

المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

عجلة رأس المال — حيث تتراكم قيمة المساهمين مع كل دورة.



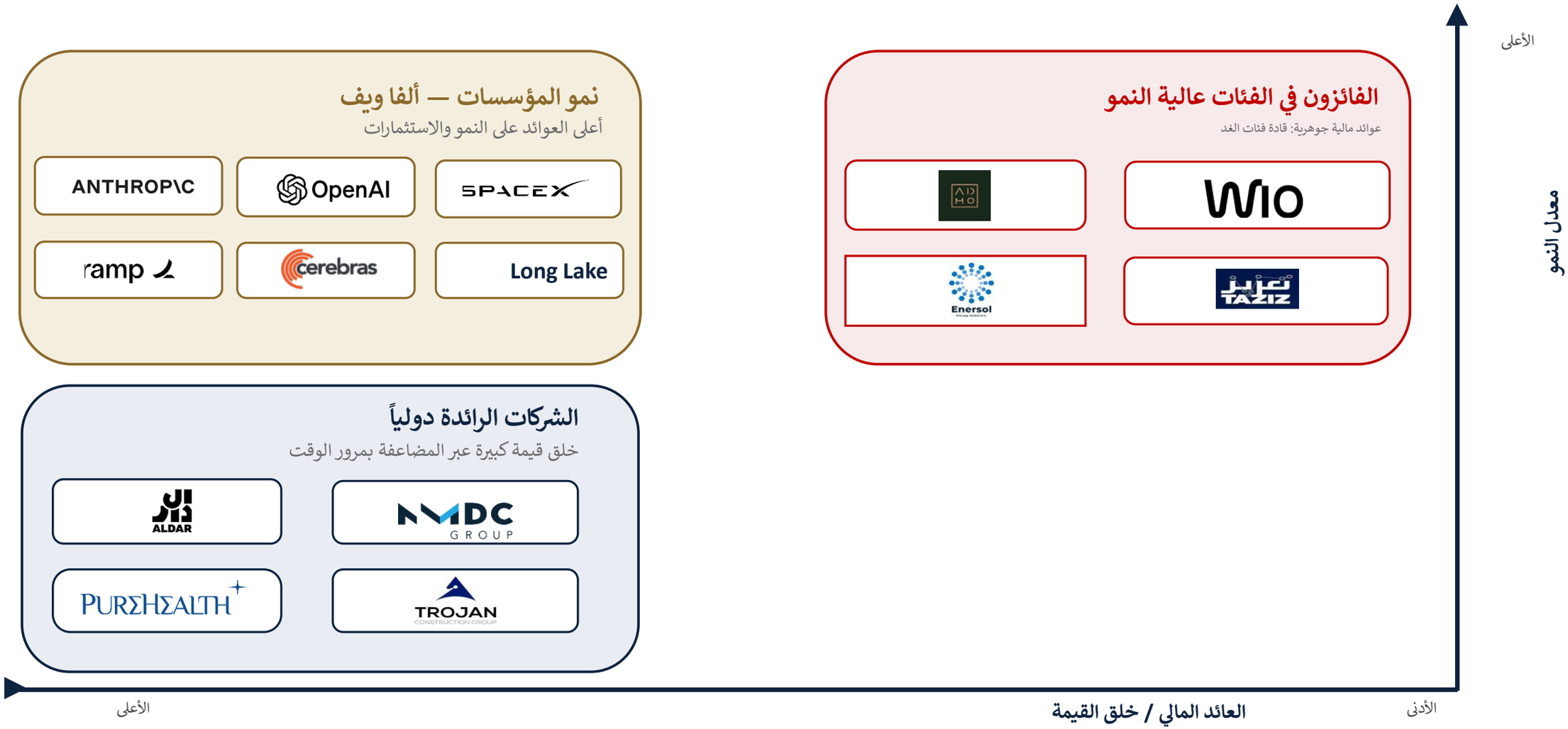
1 رأس المال المستثمر (5 سنوات)
أكثر من 30 مليار درهم في منصات قابلة للتوسع (متوسطة الأجل)، مع صافي دين أقل من 3 أضعاف الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء. اعتمدتها لجنة الاستثمار ومجلس الإدارة.

2 التوسع التشغيلي
الأصول الرئيسية: إن إم دي سي، الدار، بيور هيلث، تروجان

3 تبلور القيم الثلاثية
التخارج، والتزام بتوزيعات أرباح لثلاث سنوات، وعمليات إعادة شراء، وطروحات عامة أولية انتقائية

4 إعادة تدوير رأس المال
نحو منصات أعلى نمواً واستراتيجية (مستهدف معدل العائد الداخلي 15%+)

الموازنة بين خلق القيمة على نطاق واسع وفرص النمو العالية والعوائد المرتفعة



أربعة محركات هيكلية تدعم النمو المستدام لألفا ظبي

المحرك 01

ارتفاع إنتاج الطاقة

يؤدي ارتفاع إنتاج النفط والغاز في دولة الإمارات إلى زيادة الطلب على الطاقة وخدمات حقول النفط.

محفظة ألفا ظبي

إن إم دي سي للطاقة · إينرسول · تعزيز

المحرك 02

الإنفاق على البنية التحتية في الإمارات

استثمار حكومي مستدام في البنية التحتية الوطنية والإنشاءات.

محفظة ألفا ظبي

إن إم دي سي · تروجان · الدار

المحرك 03

الضيافة والسياحة

نمو أعداد الزوار والوجهات البارزة مثل ديزني لاند أبوظبي.

محفظة ألفا ظبي

الدار · إن سي تي إتش · أدمو

المحرك 04

الذكاء الاصطناعي والتحول التكنولوجي

تحول عالمي هيكلي نحو الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا المتقدمة.

محفظة ألفا ظبي

ألفا ويف فنتشرز 2 · ألفا ويف 3

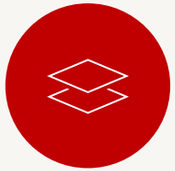
توفر الرافعة المالية استقراراً على المدى القريب يهيئ لتحفيز النمو المستقبلي



رافعة مالية منخفضة

نحو x0.59 صافي الدين / EBITDA

توفر احتياطيات السيولة القوية القدرة على استثمار رأس المال بصورة انتهازية.



أرباح متنوعة

لا تركّز على أصل واحد

تتوزع الأرباح على العقارات والرعاية الصحية والطاقة والإنشاءات.



حوكمة منضبطة

تخصيص مركزي لرأس المال

يُوجَّه رأس المال نحو فرص أعلى عائداً عبر المجموعة.



السيطرة على الأصول الأساسية

نظرة طويلة الأجل

زيادة السيطرة على المنصات الأساسية، مثل زيادة حصة إن إم دي سي في 2025.

زيادة هوامش الربح والعوائد والرؤية المستقبلية من خلال التكنولوجيا والبيانات



الذكاء الاصطناعي والروبوتات

الكفاءة والسرعة

يعزز الاعتماد الكفاءة والهوامش وسرعة اتخاذ القرار عبر المحفظة.



التخصيص القائم على البيانات

رأس مال أذكى

تُحسّن البيانات والتحليلات قرارات تخصيص رأس المال.



ESG كرافعة للقيمة

المخاطر والاستدامة

تُدرج معايير ESG كرافعة لإدارة المخاطر واستدامة الأصول.



تسييل واضح

تراكم طويل الأجل

تدعم مسارات التسييل الواضحة تراكم القيمة على المدى الطويل.

تطبيق الذكاء الاصطناعي لتعزيز الكفاءة والاستقلالية

الذكاء الاصطناعي في تحديث الخطة

كفاءة واستقلالية على مستوى المجموعة

الذكاء الاصطناعي مسار عمل أساسي لتحديث خطة الأعمال الحالية، مع أهداف اعتماد محددة لكل منصة.

مصمم لتحويل ملموس للهوامش وأثر مالي في المدى القريب والمتوسط.

كل منصة
أهداف الاعتماد محددة عبر المحفظة

داخل الدولة
نماذج سيادية لأعباء العمل المهيكلة

البناء
توظيف الذكاء الاصطناعي وتوسيع الحوسبة على مستوى المجموعة

01

إطلاق الذكاء الاصطناعي

جرى نشر وكلاء الذكاء الاصطناعي في مجالات العمليات وخدمات المكاتب الخلفية لأتمتة المهام والمعالجة الروتينية.

02

السيادة والنماذج الرائدة

نماذج سيادية تستضيف البيانات المهيكلة داخل الدولة، إلى جانب حلول عالمية رائدة للإنتاجية اليومية.

03

مواهب وبنية تحتية للذكاء الاصطناعي

يجري بناء استقطاب موجّه للذكاء الاصطناعي وقدرات حوسبة على مستوى المجموعة لدعم توسّع الاعتماد.

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة
Elevating Potential

القسم 05

توجيهات الإدارة

المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

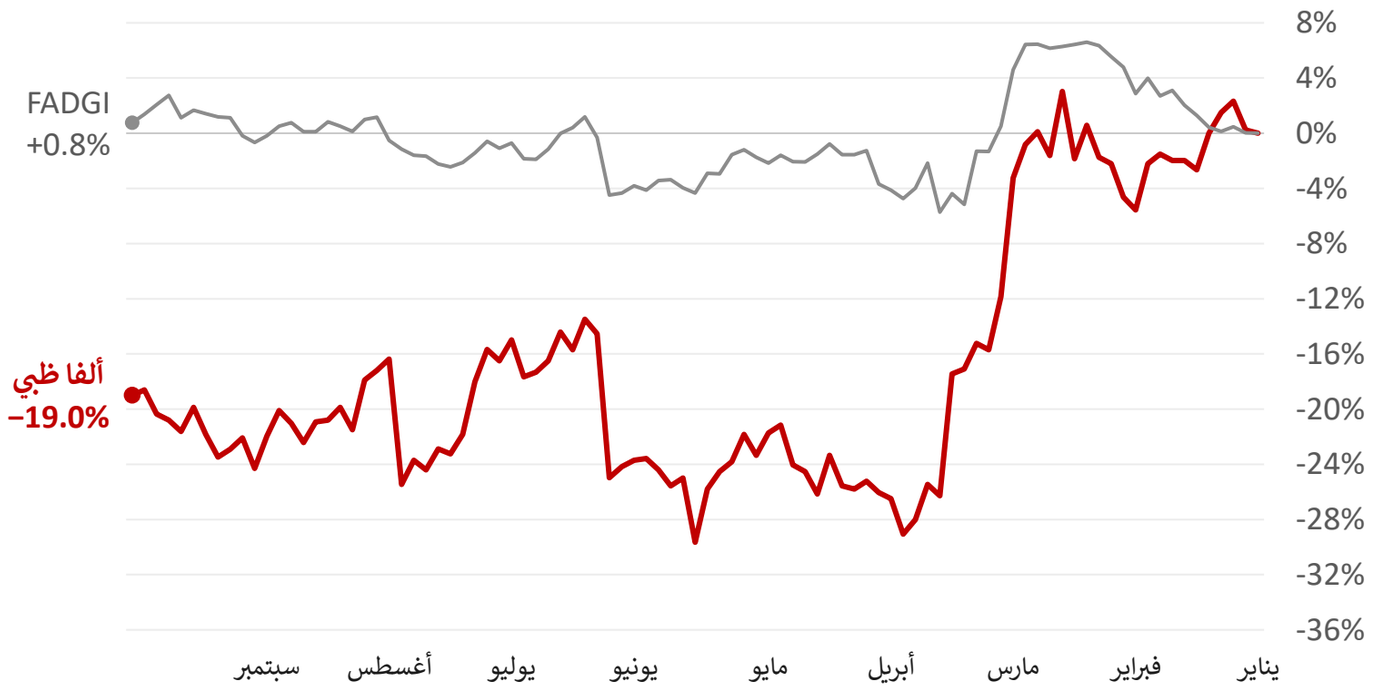
تشير التوجيهات إلى أن الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء يبلغ 20.1 إلى 20.4 مليار درهم في 2026 ومعدل نمو سنوي مركب 15–20% حتى عام 2030 — بما يمتد إلى مسار نمو ألفا ظبي متعدد السنوات.

	السنة المالية 2023 فعلي	السنة المالية 2024 فعلي	السنة المالية 2025 فعلي	التسعة أشهر 2026 فعلي	السنة المالية 2026 المستهدف	السنة المالية 2026 المعدّلة	السنة المالية 2027-2030
الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	8.9 مليار	13.6 مليار	17.7 مليار	13.9 مليار	20.5 مليار – 21 مليار	20.1 مليار – 20.4 مليار	معدل نمو سنوي مركب 15-20%
هامش الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	19.6%	21%	22%	24%	منخفض ’20s	منخفض ’20s	منخفض ’20s
رأس المال المستثمر (مليار درهم)	4.5 مليار	2.6 مليار	5.5 مليار	2.4 مليار	8 مليار+	3.5 مليار+	30 مليار+
العائد على حقوق الملكية	25%	18.2%	14.2%	16.6%	لا يوجد	لا يوجد	15%+
صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	0.14x	0.07x	0.15x	0.59x	<3x	<3x	<3x

1. *يستثني الأرباح المعدّلة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء تعديلات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية على بنود منها إلغاء توحيد شركة تابعة أو إلغاء الاعتراف بشريك. كما يستثني توزيعات القيمة العادلة للاستثمارات*

تراجعت أسهم ألفا ظبي بنسبة 19% خلال الفترة، مع تداولها بخصم مقارنةً بنظيراتها الإقليمية والدولية.

الرسم البياني 1: أداء سعر السهم



أُعيد احتساب أداء سعر السهم ليبدأ من 0% اعتباراً من 1 يناير 2026. البيانات كما في 30 سبتمبر 2026.

ملخص التقييم (كما في 30 أكتوبر)

القيمة السوقية	**68.8 مليار درهم**
السعر / الأرباح	**6.69x**
السعر / القيمة الدفترية	**1.04x**
عائد توزيعات الأرباح	**2.9%**

وجهة نظر التقييم

تُتداول بخصم مقارنةً بنظيراتها الإقليمية وسوق أبوظبي للأوراق المالية — دون أن يعكس ذلك حجمها وجودة أصولها ووضوح نمو أرباحها.

برنامج إعادة شراء الأسهم وتوزيع الأرباح

برنامج إعادة شراء الأسهم

المنفّذ حتى 2 نوفمبر 2026	المتبقي
139 مليون درهم	861 مليون درهم

- البرنامج **معتمد ومستمر**، بما يتماشى مع إطار قيمة المساهمين
- **تنفيذ منضبط وانتهازي** ومتكيف مع ظروف السوق
- عمليات إعادة الشراء تتم **ضمن الموافقات التنظيمية والحدود المعلنة**

توزيع الأرباح

توزيعات الأرباح المدفوعة	عائد توزيعات الأرباح
2.0 مليار درهم	2.9%

- سياسة توزيعات أرباح مدعومة بالنقد
- **توزيعات أرباح بقيمة 2 مليار درهم** مدفوعة في 15 أبريل 2026
- ممولة بالكامل من **التدفقات النقدية** التشغيلية، دون أي أثر على رأس مال النمو
- تعكس: الالتزام بـ:
  - **عوائد المساهمين المتوقعة**
  - **الانضباط في المدفوعات المستدامة**

تفويض إعادة شراء أسهم بنحو 1.0 مليار درهم (نُفّذ منها 139 مليون درهم، ويتبقى 861 مليون درهم كما في 31 أكتوبر 2026). دُفعت توزيعات أرباح سنوية بقيمة 2.0 مليار درهم في 15 أبريل 2026، ممولة بالكامل من التدفقات النقدية التشغيلية.

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة
Elevating Potential

القسم 06

أبرز الاستثمارات والأحداث في الربع الثالث 2026



المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

ألفا ظبي القابضة تلتزم بمليار دولار أمريكي في ألفا ويف III لتوسيع انكشافها على الذكاء الاصطناعي

1 مليار دولار أمريكي

الالتزام بصندوق ألفا ويف III

وقّعت ألفا ظبي اتفاقية في 23 أكتوبر 2026 للالتزام بالصندوق العالمي المتخصص في الذكاء الاصطناعي الذي تديره ألفا ويف غلوبال، رهناً بالموافقات المعمول بها.

يبني على ألفا ويف فنتشرز II

يأتي بعد المشاركة في ألفا ويف فنتشرز II، التي أتاحت الانكشاف على شركات منها سبيس إكس وأوبن إيه آي وأنثروبيك.

تفويض عالمي للذكاء الاصطناعي

يُتوقع أن يستثمر عالمياً في الذكاء الاصطناعي والشركات عالية النمو التي تطوّر التقنيات التحويلية وتطبّقها.

جزء من برنامج رأس المال لدى ألفا ظبي القابضة

3.7 مليار درهم، أي 12.3% من برنامج رأس المال البالغ 30 مليار درهم.

رأس المال المستثمر على مدى الوقت

يُستثمر بما يتماشى مع استدعاءات رأس المال وبرنامج الصندوق الاستثماري، ويُموَّل من توزيعات ألفا ويف فنتشرز II المُعاد تدويرها والموارد القائمة.

الأساس الاستراتيجي

يوسّع الوصول إلى فرص الذكاء الاصطناعي ويدعم تنويع المحفظة على المدى الطويل.

1مليار دولار أمريكي

تضاعف الالتزام

ارتفعت حصة ألفا ظبي في المشروع المشترك ميكاد التابع لمبادلة كابيتال إلى 40% من 20%.



تفويض استثماري موسّع

يمتد إلى ما هو أبعد من الإقراض المباشر في الولايات المتحدة وأوروبا ليشمل استراتيجيات ائتمان خاص عالمية إضافية عبر علاقات مبادلة كابيتال الراسخة.

أصول بقيمة 1.6مليار دولار

توفر محفظة من 45 شركة منصة راسخة وفرصاً كبيرة للنمو المستقبلي.

شريك على نطاق واسع

يدير الشريك ويقدّم المشورة بشأن أصول تتجاوز قيمتها 600 مليار دولار أمريكي عبر الأسواق الخاصة.

الأساس الاستراتيجي

يعمّق الائتمان الخاص كركيزة استراتيجية في المحفظة.

أبرز أحداث ألفا ظبي الربع الثالث



الدار تعزز أجندة الوجهات في أبوظبي:

- **مرسى السعديات (21 يوليو 2026)** – دشّن صاحب السمو الشيخ خالد بن محمد بن زايد آل نهيان وجهة الواجهة البحرية بقيمة 100 مليار درهم، بما يعزز أجندة أبوظبي طويلة الأجل في السياحة ونمط الحياة والعقارات، مع الدار كمنصة للتنفيذ.



- **تروجان وجامعة خليفة (25 أغسطس 2026)** – مذكرة تعاون تشمل الابتكار في الإنشاءات والبحث التطبيقي وتطوير الكوادر الإماراتية.

أبرز أحداث ألفا ظبي الربع الثالث

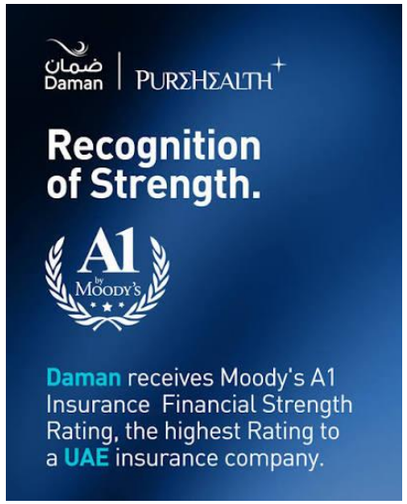


- **الدار وبيور هيلث (14 يوليو 2026)** – شراكة لإطلاق بيئات معيشية قائمة على العافية وطول العمر في أبوظبي، تربط انكشاف المجموعة في العقارات والرعاية الصحية.



- **بنك ويو وغرف دبي (9 يوليو 2026)** – مذكرة تفاهم لتقديم خدمات مصرفية بديلة للشركات الصغيرة والمتوسطة، تشمل فتح الحسابات رقمياً والوصول إلى التمويل.

أبرز أحداث ألفا ظبي الربع الثالث



- **ضمان تحصل على تصنيف 1A من موديز (2 يوليو 2026)** – تصنيف القوة المالية للتأمين لقطاع التأمين في بيور هيلث، وهو مؤشر واضح على الجودة الائتمانية والثقة المؤسسية.



- **توظيف 100 من أصحاب الهمم (3 سبتمبر 2026)** – ضمن شبكة كير آند كفر بالتعاون مع دائرة تنمية المجتمع وبدعم من دائرة الصحة – أبوظبي.

أبرز أحداث ألفا ظبي الربع الثالث



- **منتجع نامّوس الجبل الأسود (6 أغسطس 2026– (** شراكة مع سموكفا باي لإنشاء وجهة فاخرة متكاملة لنمط الحياة على ساحل الأدرياتيك.



- **نامّوس رأس الحكمة (7 أغسطس 2026)** – أُعلن عنه مع مدن القابضة على الساحل الشمالي لمصر، مضيفاً بُعد نمو في شمال أفريقيا إلى منصة المنتجعات الفاخرة.

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة
Elevating Potential



القسم 07

الاستدامة

المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

جميع الشركات التابعة والزميلة الأساسية تحظى الآن بتصنيفات قوية في معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية من MSCI — مع ترقية الدار من «BBB» إلى «A».

الجهة	تصنيف MSCI
ALDAR	MSCI ESG RATINGS — A (CCC B BB BBB **A** AA AAA)
TROJAN CONSTRUCTION GROUP	MSCI ESG RATINGS — A (CCC B BB BBB **A** AA AAA)
NMDC GROUP	MSCI ESG RATINGS — AA (CCC B BB BBB A **AA** AAA)
PURE HEALTH	MSCI ESG RATINGS — AAA (CCC B BB BBB A AA **AAA**)

سعت ألفا ظبي مرة أخرى إلى الحصول على تحقق خارجي من نهجها في الاستدامة على مستوى المجموعة. وقد قدّمت شركات محفظتها الرئيسية تصنيفات محسّنة للحوكمة البيئية والاجتماعية من MSCI، وأصبحت جميع شركاتها التابعة الأساسية مصنّفة ضمن النطاق من «A» إلى «AAA».

BBB → A

ترقية تصنيف الدار

AAA

بيور هيلث، الأعلى تصنيفاً

A – AAA

تنوع بين الشركات التابعة الأساسية

مقاييس الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة: يجري تتبع النطاقين 1 و2 والسلامة (LTIFR) والانبعاثات على مستوى المجموعة، مع أهداف لكل شركة في المحفظة وتحقق سنوي من MSCI ESG.

شركات المحفظة والاستثمارات متوافقة مع جميع أهداف الأمم المتحدة السبعة عشر للتنمية المستدامة

SDG	هدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة	شركات ألفا ظبي المتوافقة
1	**القضاء على الفقر**	مجموعة ألفا ظبي ·
2	**القضاء التام على الجوع**	موارد القابضة · إن سي تي إتش
3	**الصحة الجيدة والرفاه**	بيور هيلث · ريسبونس بلس ميديكال
4	**التعليم الجيد**	الدار
5	**المساواة بين الجنسين**	مجموعة ألفا ظبي · بيور هيلث
6	**المياه النظيفة والنظافة الصحية**	مجموعة إن إم دي سي · تروجان · كاليون إنيرجي
7	**طاقة نظيفة وبأسعار معقولة**	إينرسول · إن إم دي سي للطاقة · دبليو سولار
8	**العمل اللائق ونمو الاقتصاد**	مجموعة ألفا ظبي · تروجان
9	**الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية**	مجموعة إن إم دي سي · تروجان · ألفا ويف · بنك ويو

SDG	هدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة	شركات ألفا ظبي المتوافقة
10	**الحد من أوجه عدم المساواة**	بيور هيلث · موارد القابضة
11	**مدن ومجتمعات محلية مستدامة**	الدار · تروجان القابضة · أدمو لايف ستايل
12	**الاستهلاك والإنتاج المسؤولان**	موارد القابضة · إن سي تي إتش
13	**العمل المناخي**	الدار · إن إم دي سي للطاقة · إينرسول · دبليو سولار
14	**الحياة تحت الماء**	مجموعة إن إم دي سي
15	**الحياة في البر**	الدار · موارد القابضة · إم إتش آي
16	**السلام والعدل والمؤسسات القوية**	إطار حوكمة مجموعة ألفا ظبي
17	**عقد الشراكات لتحقيق الأهداف**	تعزيز · ألفا ويف · إن إم دي سي · دبليو سولار

ربط استرشادي لشركات محفظة ألفا ظبي بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، أُعدّ لأغراض النقاش؛ وليس تقييماً مدققاً للتوافق مع أهداف التنمية المستدامة.

تقويم المستثمرين وكيفية التواصل معنا

جدول للمنشورات وجهات اتصال محددة في العلاقات الدولية، بما يتماشى مع ممارسات الإفصاح الإقليمية القوية.

نتائج الربع الثالث 2026
3 نوفمبر 2026
مكالمة المستثمرين الفصلية

نتائج السنة المالية 2026
فبراير 2027
نتائج السنة الكاملة

الجمعية العمومية السنوية
مارس 2027
اجتماع المساهمين

التوزيعات
أبريل 2027 (تقديري)
رهناً بموافقة الجمعية العمومية السنوية

برنامج التواصل

- مكالمات أرباح فصلية مع الإدارة
- جولات ترويجية غير مرتبطة بصفقات محلياً ودولياً
- المشاركة في مؤتمرات المستثمرين الإقليمية والعالمية
- زيارات ميدانية وجلسات معمّقة مع شركات المحفظة عند الطلب

قنوات التواصل مع علاقات المستثمرين

- رشا عبدالله — علاقات المستثمرين
- +971 2 494 0001
- IR@alphadhabi.com
- مواد المستثمرين والنتائج والإفصاحات على **www.alphadhabi.com**

المشاركات القادمة في المؤتمرات

19 نوفمبر 2026	**مؤتمر سيتي دبي** دبي، الإمارات العربية المتحدة اجتماعات فردية مع المستثمرين المؤسسيين
24–25 نوفمبر 2026	**مؤتمر جيفريز للأسواق الناشئة العالمية (GEM)** دبي، الإمارات العربية المتحدة منتدى مستثمري الأسواق الناشئة العالمية

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

Elevating Potential

القسم 08

نظرة عامة على الشركات حسب القطاع

المناقشة والتحليل الإداري
02 نوفمبر 2026

هيكل المجموعة: ثمانية قطاعات تشغيلية، ومعالجة محاسبية ومعاملة ملكية

تقوم ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (المدرجة في سوق أبوظبي) بتوحيد الشركات التابعة الرئيسية وتشغل مراكز شريكة ومشاريع مشتركة وصناديق عبر ثمانية قطاعات.

القطاع	الشركة	الإدراج	حصة ألفا ظبي القابضة	المعالجة المحاسبية	حالة المؤشرات	التغطية
العقارات	الدار العقارية	مدرجة في سوق أبوظبي	31.63%	شركة تابعة	MSCI / FTSE	15 محللاً
الإنشاءات	شركة تروجان القابضة للإنشاءات	خاصة	51%	شركة تابعة	—	—
الصناعة	مجموعة إن إم دي سي (إن إم دي سي للطاقة 77%)	مدرجة في سوق أبوظبي	76.68%	شركة تابعة	قيد المراجعة	4 محللين
	ساندستورم	خاصة	65%	شركة تابعة	—	—
	الإمارات لخدمات بوابات الأمن (EGSS)	خاصة	95%	شركة تابعة	—	—
الطاقة	إينرسول (شركة أدنوك للحفر المشتركة)	خاصة	49%	مشروع مشترك	—	—
	تعزيز	خاصة	25.07%	مشروع مشترك	—	—
الرعاية الصحية	بيور هيلث القابضة	مدرجة في سوق أبوظبي	35.06%	شركة زميلة	MSCI / FTSE	9 محللين
	ريسبونس بلس (RPM)	مدرجة في سوق أبوظبي	36%	شركة زميلة	غير مشمولة	-
الضيافة ونمط الحياة	أدمو لايف ستايل القابضة	خاصة	70.24%	شركة تابعة	—	—
	الشركة الوطنية للسياحة والفنادق (NCTH)	مدرجة في سوق أبوظبي	73.73%	شركة تابعة	غير مشمولة	محدودة
رأس المال والاستثمارات	ألفا ويف فنتشرز II	صندوق خاص	24.07%	FVTPL	—	—
	بنك ويو	خاصة	33.15%	شركة ائتلاف	—	—
	ميكاد (مشروع مشترك مع مبادلة)	خاصة	40%	مشروع مشترك	—	—
رأس المال المناخي	دبليو سولار للاستثمار	خاصة	100%	شركة تابعة	—	—
	موارد القابضة للاستثمار	خاصة	100%	شركة تابعة	—	—

أبرز النقاط · ألفا ويف فنتشرز II — أبرز الأصول التقنية المختارة

ألفا ظبي شريك محدود في ألفا ويف فنتشرز II بحصة 24.07%، بما يتيح الوصول إلى شركات التكنولوجيا الرائدة في المراحل المتأخرة وما قبل الطرح العام الأولي.

العقارات — الدار العقارية

المطوّر والمدير والمستثمر العقاري الرائد في أبوظبي، استحوذت عليها ألفا ظبي ومدرجة في سوق أبوظبي.

حصة ألفا ظبي القابضة
31.63%
شركة تابعة · مدرجة في سوق أبوظبي

إيرادات الربع الثالث 2026
26.2 مليار درهم
التطوير والاستثمار

صافي الربح للربع الثالث 2026
7.1 مليار درهم

الأصول المُدارة
57 مليار درهم

نموذج الأعمال

- الدار للتطوير: مطوّر رئيسي لبنك أراضٍ استراتيجي في أبوظبي ودبي ورأس الخيمة
- الدار للاستثمار: العقارات الاستثمارية والضيافة والتعليم والخدمات اللوجستية وإدارة الممتلكات
- سجل حافل يمتد عشرين عاماً مع حضور متنامٍ في الإمارات والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا

الأسواق والمنصات

- الأسواق الرئيسية: الإمارات ومصر والمملكة المتحدة

الاستراتيجية والحوافز

- استراتيجية 2030: التميز في المنتجات وإدارة رأس المال والتحول الرقمي والشراكات

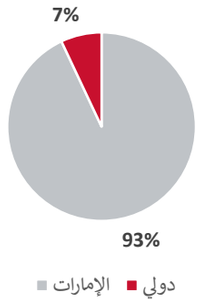




الانتشار الجغرافي — العقارات



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الصناعة — مجموعة إن إم دي سي وإن إم دي سي للطاقة

منصة عالمية للاستثمار في الطاقة البحرية والبرية، مع إدراج ذراعها البحري بشكل منفصل في سوق أبوظبي.

حصة ألفا ظبي القابضة · مجموعة إن إم دي سي
76.68%
شركة تابعة · مدرجة في سوق أبوظبي

إيرادات الربع الثالث 2026
21.4 مليار درهم
مجموعة إن إم دي سي

صافي ربح الربع الثالث 2026
2.37 مليار درهم
مجموعة إن إم دي سي

إيرادات إن إم دي سي للطاقة للربع الثالث 2026
14.2 مليار درهم
▲ 9% سنوياً

مجموعة إن إم دي سي

- أكثر من 50 عاماً من الخبرة في أعمال التكريك والهندسة والمشتريات والإنشاءات البحرية والبرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها
- خمس وحدات أعمال: التكريك والأعمال البحرية، الطاقة، الهندسة، الإنشاءات، الخدمات اللوجستية والفنية
- الحجم: أكثر من 25,000 موظف وأكثر من 160 أصلاً بحرياً؛ تصنيف مؤقت للحوكمة البيئية والاجتماعية (AA من MSCI)

شركة إن إم دي سي للطاقة

- تأسست عام 1973، مزوّد خدمات الهندسة والمشتريات والإنشاءات لعملاء النفط والغاز البحريين والبريين
- أسطول من 18 سفينة بحرية وساحات تصنيع بمساحة 2.1 مليون متر مربع في الإمارات والسعودية
- الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 840 مليون درهم وصافي ربح بقيمة 420 مليون درهم في الربع الثالث 2026.

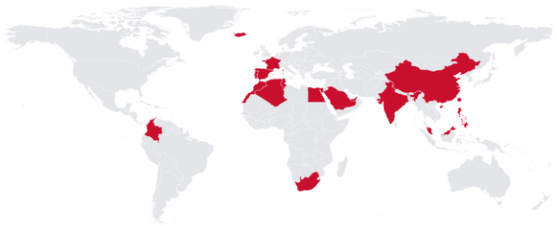
محركات النمو

- جمع الطرح العام الأولي لـ 23% من إن إم دي سي للطاقة في سبتمبر 2024 مبلغ 3.2 مليار درهم، بتغطية فاقت 31 ضعفاً
- ساحة تصنيع جديدة بمساحة 400,000 متر مربع في رأس الخير بالمملكة العربية السعودية
- ترسية عقد هندسة ومشتريات وإنشاءات لخط أنابيب غاز بحري لشركة تايباور بقيمة 1.14 مليار دولار في تايوان

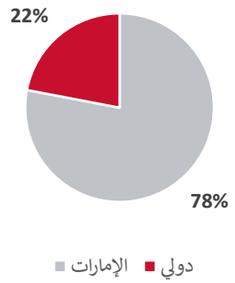




الانتشار الجغرافي — الصناعة



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الرعاية الصحية — بيور هيلث القابضة

أكبر مجموعة للرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومنصة مقدّم الخدمات المتكاملة رأسياً الوحيدة في المنطقة.

حصة ألفا ظبي القابضة
35.06%
شركة زميلة · مدرجة في سوق أبوظبي

إيرادات الربع الثالث 2026
22.4 مليار درهم
بيور هيلث

EBITDA الربع الثالث 2026
4.2 مليار درهم
بيور هيلث

صافي ربح الربع الثالث 2026
1.8 مليار درهم
بيور هيلث

المنصة

- مستشفيات ورعاية أولية وصيدليات وتشخيص ومشتريات وتكنولوجيا صحية وتأمين
- أكثر من 110 مستشفيات وأكثر من 310 عيادات وأكثر من 145 مختبراً وأكثر من 200 تخصص وأكثر من 61,000 موظف
- أكثر من 3 ملايين عضو مؤمَّن ومعالجة أكثر من 52 مليون مطالبة

الوصول الدولي

- استحوذت بالكامل على مجموعة سيركل هيلث في المملكة المتحدة في يناير 2024، مضيفةً أكثر من 50 مستشفى و2,000 سرير
- حصة في أردنت هيلث سيرفيسز في الولايات المتحدة
- مجموعة هيلينيك هيلثكير في اليونان

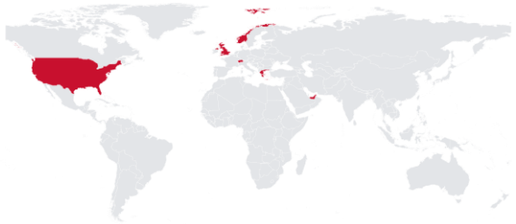
خلق القيمة

- ترسيخ النمو في المنصات الأساسية
- عمليات اندماج واستحواذ منضبطة لبناء منصة متكاملة عالمية
- إطلاق النمو عبر التمكين الرقمي والذكاء الاصطناعي

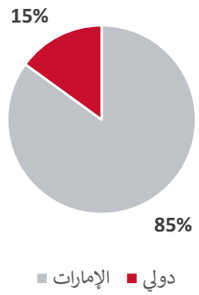




الانتشار الجغرافي — الرعاية الصحية



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الإنشاءات — شركة تروجان للإنشاءات

المقاول الرائد في الإمارات، مملوكة بالشراكة مع إيه دي كيو، وتقدم خدمات في المباني والبنية التحتية والأعمال الصناعية.

حصة ألفا ظبي القابضة
51%
شركة تابعة · خاصة

إيرادات الربع الثالث 2026
9.5 مليار درهم
تروجان

الأعمال المتراكمة
33.3 مليار درهم
رؤية تسليم متعددة السنوات

القوى العاملة
61,000+
حضور في 10 دول

تركيبة المجموعة

- شركة تروجان للمقاولات العامة، والمشاريع الوطنية والإنشاءات، وشركة رويال أدفانس للأعمال الكهروميكانيكية
- ريم الإمارات للألمنيوم والزجاج، وهاي تك للمباني الجاهزة، والمها للهياكل الفولاذية المعيارية، وريم للخرسانة الجاهزة

التموضع

- مصنّفة أفضل شركة إنشاءات في الإمارات وضمن أفضل خمس شركات في دول مجلس التعاون الخليجي
- أول شركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحقق تصنيف «A» للحوكمة البيئية والاجتماعية في ماسترز

الاستراتيجية

- تنويع العملاء داخل الإمارات والتوسع في السعودية ومصر
- وحدتا حفر الأنفاق والتمكين الجديدتان في تروجان؛ وأول ترسية هندسة ومشتريات وإنشاءات مع أدنوك
- مشاريع مشتركة مع سامسونج وحسن علام (رأس الحكمة) وأوراسكوم

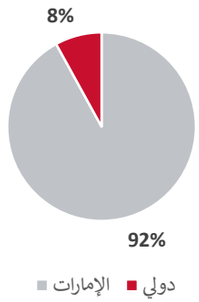




الانتشار الجغرافي — الإنشاءات



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الضيافة ونمط الحياة — إن سي تي إتش وأدمو لايف ستايل

تمتلك فنادق أبوظبي وتقدم خدمات التموين إلى جانب منصة عالمية المستوى فاخرة للأغذية والمشروبات ونمط الحياة.

إن سي تي إتش · حصة ألفا ظبي القابضة
73.73%
شركة تابعة · مدرجة في سوق أبوظبي

إيرادات إن سي تي إتش للربع الثالث 2026
1.6 مليار درهم

أدمو · حصة أدمو
70.24%
شركة تابعة · خاصة

انتشار أدمو
30 دولة
46مطعماً عبر 15 علامة تجارية

الشركة الوطنية للسياحة والفنادق

- خمسة فنادق في أبوظبي، منها إنتركونتيننتال أبوظبي وسانت ريجيس السعديات
- خدمات تموين ودعم في أكثر من 150 موقعاً، وقسم للتجزئة، وأسطول من أكثر من 600 مركبة
- الاستراتيجية: تحسين أداء الفنادق المملوكة، والتوسع في خدمات التموين خارج أبوظبي، وإضافة مواقع تجزئة

أدمو لايف ستايل القابضة

- مشروع مشترك مع مونتروك إنترناشيونال تأسس عام 2022 في مجال الضيافة الفاخرة والأغذية والمشروبات
- تشمل العلامات التجارية نامّوس وورلد، ونامّوس للفنادق والمنتجعات، وسي لا في، وإم-شريف، وألفا مايند (مشروع مشترك)
- حضور في 35 مدينة عبر 30 دولة، مع فندقين وفندق قيد الإنشاء
- المشاريع قيد التطوير: سي لا في ميامي، نامّوس نيويورك

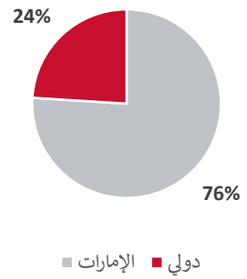




الانتشار الجغرافي — الضيافة ونمط الحياة



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الطاقة — تعزيز وإينرسول

كيانا شراكة يبرزان قدرات قطاع الكيماويات في الإمارات وخدمات الطاقة المدفوعة بالتكنولوجيا.

إينرسول · حصة ألفا ظبي القابضة
49%
مشروع مشترك مع أدنوك للحفر

رأس المال المستثمر في إينرسول
2.7 مليار درهم
عبر أربع عمليات استحواذ

التزام إينرسول
5.5 مليار درهم
تفويض بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي

تعزيز
25.07%
شريك · مشاريع كيماوية

إينرسول

- مشروع مشترك مع أدنوك للحفر تأسس في نوفمبر 2023 لبناء منظومة تكنولوجية لخدمات الطاقة
- تعمل في 44 دولة وتمتلك أكثر من 140 براءة اختراع عبر شركات محفظتها
- عمليات الاستحواذ: غوردون تكنولوجيز (67.2%)، وإن تي إس أميغا غلوبال (51%)، وإي في داونويل فيجوال أناليتكس وديب ويل سيرفيسز (95%)

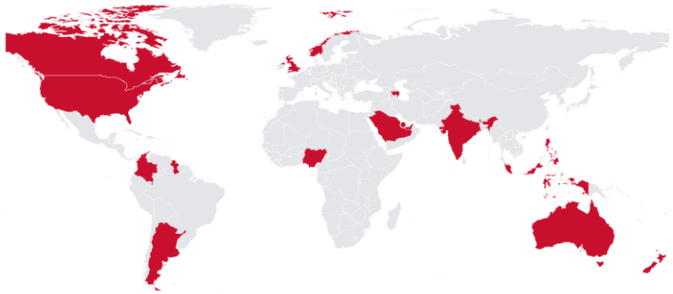
تعزيز

- تمتلك ألفا ظبي حصة 25.07% في تعزيز (المشروع المشترك للكيماويات بين أدنوك وإيه دي كيو) وتُعد شريكاً مشاركاً
- النشاط الرئيسي هو الاستثمار في المشاريع الكيماوية ضمن مجمع الرويس الصناعي
- توفير انكشاف لبناء القدرات في الكيماويات المشتقة في الإمارات إلى جانب أدنوك وإيه دي كيو
- أعلنت أدنوك وألفا ظبي عن دراسة لتوسعة المشروع بقيمة 10 مليارات دولار أمريكي





الانتشار الجغرافي — الطاقة



رأس المال المناخي — موارد ودبليو سولار

أصول رأس المال الطبيعي والأمن الغذائي إلى جانب خط مشاريع توليد الطاقة المتجددة عبر أفريقيا.

موارد
100%
شركة تابعة مملوكة بالكامل

المناطق المحمية
200,000 هكتار
أكثر من 13 مليون شجرة غابات مُدارة

دبليو سولار · حصة ألفا ظبي القابضة
100%
شركة تابعة مملوكة بالكامل

مشاريع الطاقة المتجددة قيد التطوير
2,500 ميجاواط
كازاخستان والعراق وأنغولا

موارد القابضة للاستثمار

- المستثمر الرائد في خدمات صون رأس المال الطبيعي في الإمارات
- إدارة الغابات والموارد الطبيعية، تنسيق المواقع، الزراعة، المشاتل، إدارة الحياة البرية والسياحة البيئية
- أكثر من 6,600 موظف من 23 دولة؛ أربع مشاتل تنتج 10 ملايين شتلة سنوياً

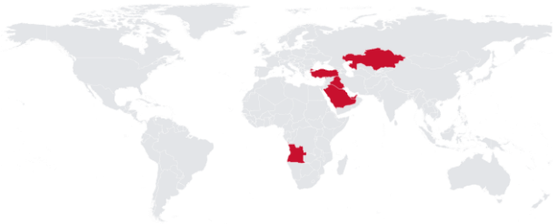
دبليو سولار للاستثمار

- تطوير وامتلاك وتشغيل أصول الطاقة الشمسية والرياح وتخزين البطاريات
- المشاريع قيد التطوير: 1000 ميجاواط من طاقة الرياح في كازاخستان مع تخزين البطاريات (BESS)، و1000 ميجاواط من الطاقة الشمسية في العراق، و500 ميجاواط من الطاقة الشمسية في أنغولا
- اتفاقية شراء الطاقة موقعة في 29COP مع إم دبليو إنرجي، المشروع المشترك لمصدر، لإنشاء مزرعة رياح بقدرة 1 جيجاواط في كازاخستان مع تخزين 600 ميجاواط/ساعة

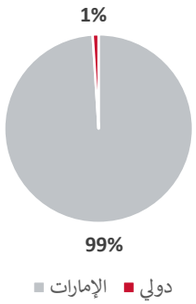




الانتشار الجغرافي — رأس المال المناخي



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



رأس المال والاستثمار — بنك ويو وميكاد وألفا ويف

وظائف المصرفية الرقمية والائتمان الخاص ونمو الأسهم التي توفر خيارات تتجاوز المنصات التشغيلية.

بنك ويو · حصة ألفا ظبي القابضة
33.15%
شركة ائتلاف

ودائع بنك ويو
57 مليار درهم
كما في 31 ديسمبر 2025

ألفا ويف فنتشرز II
12.7 مليار درهم
قيمة ألفا ظبي (بعد توزيع أسهم سبيس إكس)

حصة ألفا ظبي القابضة في ميكاد
40%
مشروع مشترك مع مبادلة · الائتمان الخاص

بنك ويو

- أول بنك رقمي في المنطقة، أُطلق في أبوظبي عام 2022
- المصرفية الرقمية والتمويل المختلط والمصرفية كخدمة، خاضع لتنظيم مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي
- 370,000 عميل بنهاية 2025
- الأولويات: تمويل سلاسل الإمداد للشركات، نمو الإقراض، المصرفية العائلية والمصرفية كخدمة

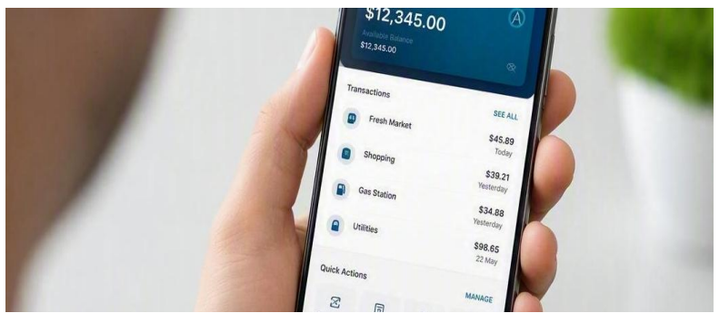
ألفا ويف فنتشرز II وألفا ويف III

- صندوق نمو بقيمة 36.7 مليار درهم أُطلق عام 2021، تديره ألفا ويف جلوبال مع التزام من ألفا ظبي بقيمة 9.2 مليار درهم
- الاستثمار في الذكاء الاصطناعي وعلوم الحياة والتكنولوجيا المالية
- أعلنت ألفا ظبي عن التزام استثماري بقيمة 3.7 مليار درهم لصندوق ألفا ويف 3

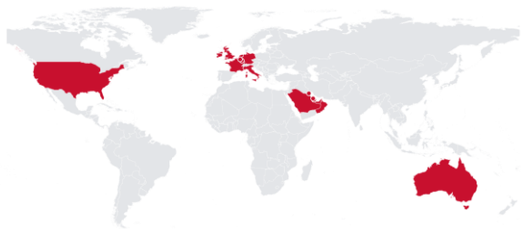
ميكاد للائتمان الخاص

- ارتفع التزام ألفا ظبي إلى مليار دولار أمريكي في أغسطس 2026
- حصة 40% في المشروع المشترك ميكاد للائتمان، وهو أداة استثمار خاصة في الإمارات
- يكمّل الاستثمار في صندوق ألفا ويف للائتمان الخاص

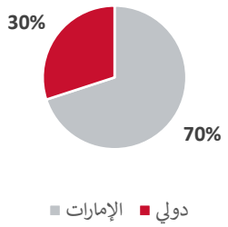




الانتشار الجغرافي — رأس المال والاستثمارات



توزيع الإيرادات — الإمارات مقابل الدولي



الخطط المستقبلية



تؤكد الإدارة التزامها بدعم وتعزيز أنشطة الاستثمار الأساسية للشركة لدفع النمو المتواصل من خلال:

- إضافة أصول تشغيلية جديدة ومثيرة من خلال الاستحواذات والتنويع الجغرافي.
- دعم تطبيق حوكمة مؤسسية قوية ونموذجية عبر شركات محفظة ألفا ظبي القابضة لضمان نمو قوي وإطار رقابي فعّال.
- تسريع تطبيق واعتماد حلول الذكاء الاصطناعي، بما في ذلك وكلاء الذكاء الاصطناعي والروبوتات عبر جميع الشركات ضمن منصة المجموعة، بما يتماشى مع رؤية وتوجهات قيادة دولة الإمارات في مجال الذكاء الاصطناعي.

box SIGN 13KY939Q-15ZPZWJL

م. حمد العامري

العضو المنتدب والرئيس التنفيذي، ألفا ظبي القابضة ش.م.ع

إخلاء المسؤولية

إن جميع المعلومات الواردة في هذا المستند هي للاستخدام العام فقط ولم يجرِ التحقق منها بصورة مستقلة، ولا تشكل أو تكوّن جزءاً من أي دعوة أو نصيحة أو حافز للانخراط في أي نشاط استثماري، كما لا تشكل عرضاً أو دعوة أو توصية لشراء أو الاكتتاب في أي أوراق مالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولا عرضاً أو دعوة أو توصية بشأن شراء أو حيازة أو بيع أي أوراق مالية تخص ألفا ظبي القابضة ش.م.ع.

لا تقدم شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع أي إقرارات أو ضمانات، صريحة كانت أو ضمنية، بشأن المعلومات والآراء الواردة في هذا المستند. ولا ينبغي لأي شخص أو كيان قانوني الاعتماد على دقة المعلومات والآراء الواردة هنا أو اكتمالها أو عدالتها أو صحتها لأي غرض.

قد يتضمن هذا المستند بيانات تُعدّ أو قد تُعدّ «بيانات تطلعية» فيما يتعلق بالمركز المالي للمجموعة ونتائج عملياتها وأعمالها. وتُقدَّم المعلومات حول خطط المجموعة ونواياها وتوقعاتها وافتراضاتها وأهدافها ومعتقداتها للاطلاع العام فقط، ولا تشكل أو تكوّن جزءاً من أي دعوة أو حافز للانخراط في أي نشاط استثماري، كما لا تشكل عرضاً أو دعوة أو توصية لشراء أو الاكتتاب في أي أوراق مالية في أي ولاية قضائية، ولا عرضاً أو دعوة أو توصية بشأن شراء أو حيازة أو بيع أي أوراق مالية لألفا ظبي القابضة ش.م.ع.



رشا عبدالله

علاقات المستثمرين

+971 2 494 0001

IR@alphadhabi.com

Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة