



تقرير مناقشة
وتحليل الإدارة
2025

أبرز مؤشرات الأداء المالي

أهم النتائج والأرقام للشركة العالمية القابضة بتاريخ 31 ديسمبر 2025

الإيرادات

111.4

مليار درهم

نمو +29.1%¹

الربح بعد الضريبة

34.7

مليار درهم

زيادة 35.1%¹

هامش صافي الربح

29.1 %

24.0% في السنة المالية 2024

ربحية السهم

9.93

درهم

زيادة 38.1%¹

العائد على الأصول

8.4%

7.7% في السنة المالية 2024

العائد على حقوق الملكية²

15.2%

13.8% في السنة المالية 2024

(1) مقارنة مع السنة المالية 2024

(2) لمالكي الشركة

إجمالي الأصول
428.6 مليار

زيادة +6.7%¹

النقد والأرصدة المصرفية

74.9 مليار درهم

زيادة 35.6%¹

صافي الدين

9.6 مليار درهم

16.5 مليار في ديسمبر 2024

إجمالي المطلوبات

177.9 مليار درهم

زيادة 13.0%¹

إجمالي الدين

84.4 مليار درهم

زيادة +17.7%¹

إجمالي حقوق الملكية

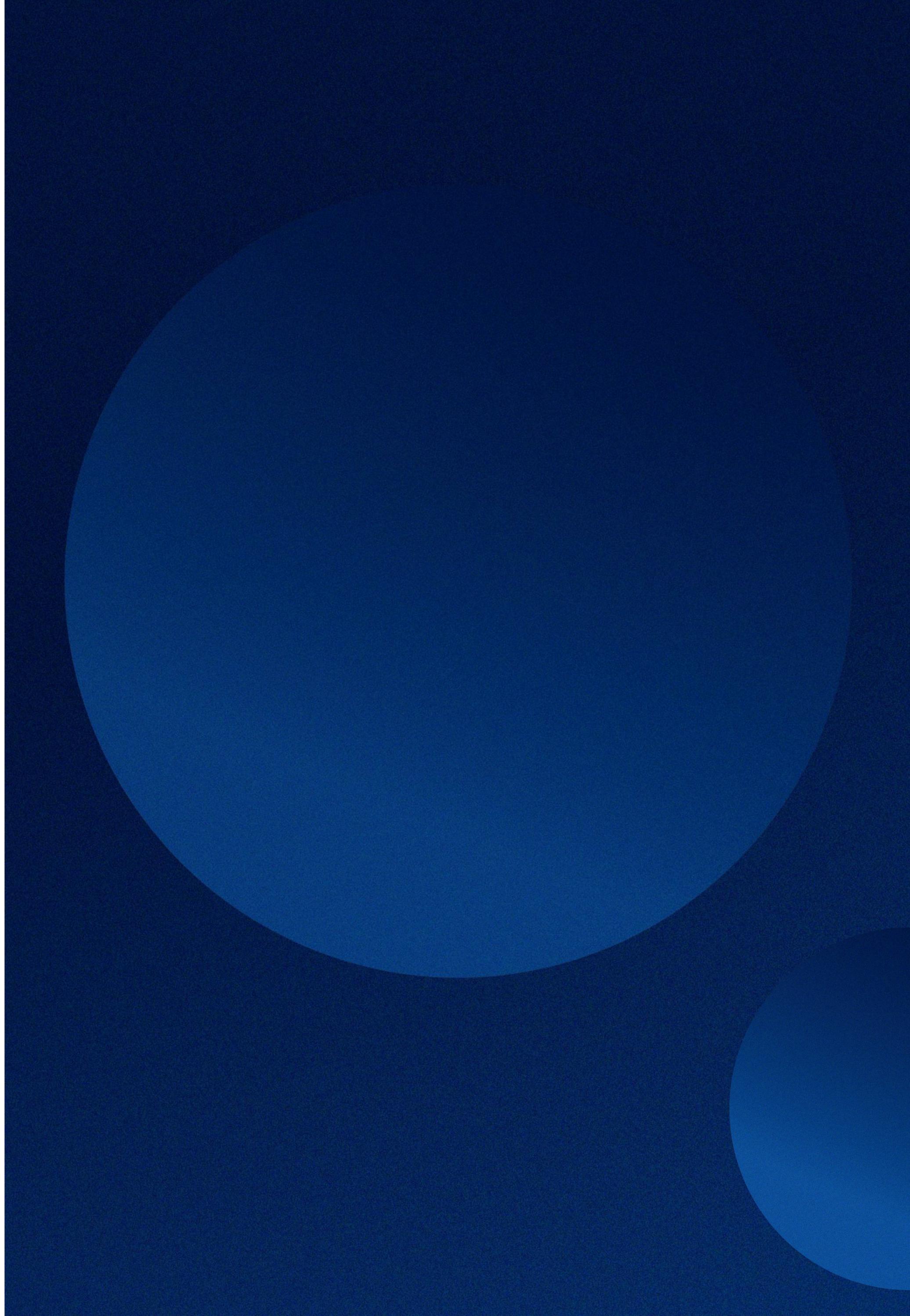
250.7 مليار

نمو +2.6%¹

النسبة السريعة

2.9x

2.3x في ديسمبر 2024



1.0

تقرير مناقشة وتحليل الإدارة

6	_____	كلمة رئيس مجلس الإدارة	1.1
8	_____	كلمة الرئيس التنفيذي	1.2
12	_____	نبذة عن الشركة	1.3
14	_____	التوقعات الاقتصادية	1.4
16	_____	الاستراتيجية	1.5
20	_____	محفظة الشركة	1.6
25	_____	أهم المحطات والتطورات	1.7
31	_____	النتائج المالية	1.8
49	_____	الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام	1.9

1.1

كلمة رئيس مجلس الإدارة



وتُشكّل دولة الإمارات العربية المتحدة محوراً أساسياً في هذه الاستراتيجية، إذ توفر رؤيتها الاقتصادية الطموحة، وتطورها في المجال التنظيمي، والتزامها بتطوير القطاعات المستقبلية، قاعدّة صلبة لتنمية أعمال الشركة، وبناء الشراكات العالمية، وتعزيز التنافسية طويلة الأمد. وستواصل الشركة العالمية القابضة الانطلاق من دولة الإمارات نحو الأسواق العالمية، للحفاظ على حضور دولي مؤثر عبر القطاعات الرئيسية.

وتؤكد الشركة التزامها بتعزيز القيمة باتباع نهج مسؤول، عبر الاستثمار في شركات تدعم الخدمات الأساسية، والبنية التحتية المرنة، وبناء سلاسل إمداد قادرة على دعم التنمية الاقتصادية طويلة الأجل وتحقيق أثر إيجابي مستدام.

ويعكس التقدم الذي حققته الشركة العالمية القابضة خلال عام 2025 ثقة مساهميننا، والتزام قياداتنا، وجهود كوادرننا عبر مختلف الشركات التابعة، فيما نواصل التركيز على نهج النمو المنضبط، وتطوير استثمارات تحقق قيمة طويلة الأمد، وتعزز إسهامنا في التنمية الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى مستوى الأسواق العالمية.

ختاماً، أود بالنيابة عن مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة، أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهميننا وشركائنا على ثقتهم الراسخة والتزامهم. معاً، سنواصل المساهمة في دفع التنمية الاقتصادية المستدامة، ودعم الابتكار، وتعزيز مسيرة الازدهار طويلة الأمد في الأسواق والمجتمعات التي نعمل فيها.

في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تنفيذ استراتيجيتها برؤية واضحة وانضباط وأداء قوي، وذلك في ظل بيئة عالمية معقدة اتسمت بتصاعد التوترات الجيوسياسية، وتحولات مسارات التجارة، وإعادة تسعير المخاطر، بما انعكس على تدفقات رأس المال وقرارات الاستثمار على مستوى العالم. وفي هذا السياق، ظلت أولوياتنا ثابتة، وواصلنا مساعيها لبناء منصات قوية، وتخصيص رأس المال بكفاءة ودقة، وتحقيق قيمة مستدامة تعزز المركز المالي القوي والمرن للمجموعة وترسخ مكانتها العالمية.

وعززت تطورات الأسواق العالمية خلال عام 2025 التزام الشركة العالمية القابضة بإعطاء الأولوية للانضباط في إدارة رأس المال، وتعزيز مرونة المحفظة الاستثمارية، والتركيز على الاستثمارات التي توفر مستويات طلب طويلة الأمد وقدرات تنفيذ قوية. وفي الوقت ذاته، نحن نؤمن بأن النجاح المستدام مرهون بتنمية المعرفة وبناء القدرات وتعزيز التعاون والتنفيذ المنضبط عبر مختلف شركات المجموعة، بما يدعم الأداء ويضمن حفاظ المجموعة على مرونتها والقدرة على التكيف والاستجابة لتغيرات الأسواق.

ويرز الذكاء الاصطناعي كأحد المحركات الرئيسية التي ساهمت في إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي، لما له من تأثير متزايد على الإنتاجية والقدرة التنافسية عبر القطاعات. وفي هذا الإطار، دعمت الشركة العالمية القابضة الاستثمارات والشراكات التي تعزز القدرات التكنولوجية، وتدفع النمو والقدرة على التوسع، حيث ركزت الشركة على تبني التقنيات التي تسهم في تحسين جودة القرارات، وتسريع وتيرة التنفيذ، وتعزيز القدرة التنافسية في مختلف الأسواق. وقد أصبحت مجالات الطاقة، والقدرات الحاسوبية، والبنية التحتية الرقمية عناصر استراتيجية أساسية للنمو وتعزيز المرونة عبر القطاعات، ويتمحور نهجنا الاستثماري حول تعزيز أمن الطاقة والجاهزية للتحول، وتوسيع قدرات البنية التحتية، ودعم الشركات في تعزيز كفاءة عملياتها على نطاق واسع.

ويظل التعاون العالمي ركيزة أساسية في مسيرة تقدمنا، حيث تواصل الشركة العالمية القابضة بناء علاقات مدروسة مع شركاء دوليين، ومستثمرين، لتسريع التنفيذ وتعزيز الوصول إلى الخبرات والتكنولوجيا وأسواق النمو، بما يدعم جمع وتحفيز تدفقات رأس المال، وتطوير منصات قابلة للتوسع عبر مختلف المناطق.

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
رئيس مجلس الإدارة

1.2

كلمة الرئيس التنفيذي



ولا تزال شبكات القيمة الديناميكية السمة الأبرز في نموذج أعمال الشركة العالمية القابضة، عبر الربط بين القيادات والشركات ورأس المال والقدرات التشغيلية ضمن المجموعة، لتسريع معالجة التحديات، وتعزيز التعاون بين القطاعات. ويدعم هذا النهج المتكامل المرونة والتنفيذ عبر مختلف أعمال المجموعة، بينما تساهم الشراكات وتعزيز حضور الشركة العالمي في تحويل هذه العلاقات إلى فرص تجارية ذات نتائج ملموسة. وتكمن قوة الشركة العالمية القابضة ليس فقط في حجم استثماراتها، بل في كفاءة الربط بين الشراكات والقدرات لدفع توسع العمليات التشغيلية وتعزيز الأداء في الأسواق الرئيسية والقطاعات الحيوية.

كما أصبح الذكاء الاصطناعي عاملاً حاسماً في بناء القدرة التنافسية المستقبلية. وبات تقييم الاستثمارات يتركز على قدرتها على دمج الحلول الرقمية وتقنيات الذكاء الاصطناعي التي تمكن الشركات من التوسع بوتيرة أسرع، وتحسين الكفاءة التشغيلية، ودخول أسواق جغرافية جديدة. وعلى امتداد محافظتنا الاستثمارية، يسهم اعتماد الذكاء الاصطناعي في اتخاذ قرارات أفضل، وتعزيز الحوكمة، وتسريع وتيرة التنفيذ، بما يرسخ دور التكنولوجيا كمحرك رئيسي للنمو طويل الأمد.

وانطلاقاً من هذا الزخم، تواصل الشركة العالمية القابضة تنفيذ خارطة طريق طويلة الأجل تهدف إلى توسيع أصولها، مع التركيز على رصد الاستثمارات التي تحقق أثراً اقتصادياً ومجتمعياً قابلاً للقياس، بما يضمن اقتران النتائج المالية بالأثر الإيجابي مع توسع المجموعة عالمياً.

ولم يكن هذا التقدم ليتحقق لولا التزام كوادرننا وشركائنا على مستوى المجموعة، فالإنجازات التي حققناها تعكس تفاني فرقنا، وولاءهم، حيث يواصلون ترجمة الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة في مختلف الأسواق. وأود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمينا على ثقتهم وتعاونهم، ونتطلع إلى العمل معاً لمواصلة تعزيز قدرة الشركة العالمية القابضة على تحقيق النمو المستدام، وبناء وتشغيل شركات قادرة على إضافة قيمة طويلة الأمد على المستوى العالمي.

خلال عام 2025، ركزت الشركة العالمية القابضة على تنفيذ الاستراتيجيات وتحقيق النتائج عبر محفظة استثماراتها. وظلّ توجهنا واضحاً، متمحوراً حول تعزيز الأداء التشغيلي، وتحسين كفاءة استخدام رأس المال، وتسريع تحويل استثماراتنا إلى أعمال قابلة للتوسع وقادرة على المنافسة عالمياً. واستند نمو الشركة العالمية القابضة إلى شبكات القيمة الديناميكية التي تعمل الشركة على ترسيخها لدعم توسعها العالمي وإحداث أثر مضاعف عبر مختلف منصاتنا الاستثمارية.

وعلى مستوى المجموعة، واصلت الشركات التابعة تحقيق النمو في الأصول، وزيادة إيراداتها وأرباحها، مدعومةً بالانضباط التشغيلي واعتماد أطر أكثر دقة لإدارة الأداء. ولا يزال الدور الذي تؤديه الشركة العالمية القابضة كمستثمر ومشغل للأصول يميز نموذجها الاستثماري، ما يتيح لنا توظيف رأس المال وبناء شركات قادرة على تحقيق نمو مستدام طويل الأجل.

وقد أثمر أداء المجموعة خلال عام 2025 عن نتائج مالية قوية عبر جميع المؤشرات الرئيسية، حيث بلغت الإيرادات 111.4 مليار درهم، مدفوعة باستمرار التوسع في قطاع البنية التحتية وقطاع المستهلك والقطاعات القائمة على التكنولوجيا، فيما أسهمت الإدارة المنضبطة للتكاليف في تحقيق صافي أرباح بقيمة 34.7 مليار درهم، مع الحفاظ على مستويات ربحية قوية.

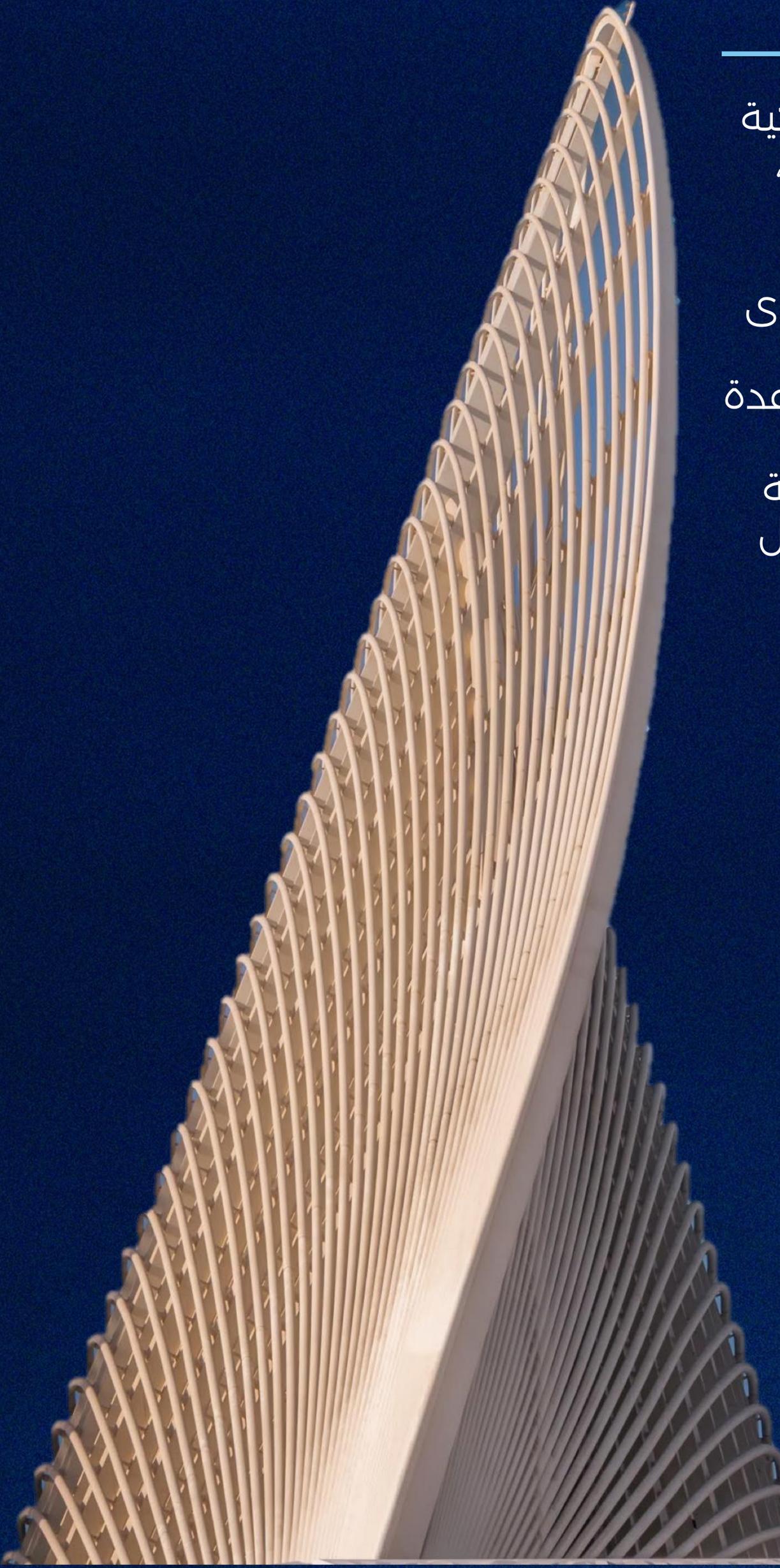
وظل تحسين المحفظة الاستثمارية محوراً رئيسياً خلال العام، حيث أعدنا توجيه رأس المال من الاستثمارات الناضجة نحو أعمال لديها إمكانات قوية للنمو، بما يضمن إعادة الاستثمار بنهج منضبط في فرص كفيلة بتعزيز القيمة على المدى الطويل.

وقد ارتفع إجمالي الأصول إلى 428.6 مليار درهم، مدفوعاً بدمج أعمال المحفظة، والاستثمارات المدروسة في الأسواق ذات الأولوية. وترسيخاً لهذا النمو، تواصل الشركة العالمية القابضة تنفيذ خارطة طريق تمتد لسنوات عدة، برؤية طموحة لمضاعفة إجمالي الأصول بحلول عام 2030، مع استهداف نمو سنوي يقارب 15%، وفي الوقت نفسه الحفاظ على الكفاءة التشغيلية والتكامل عبر المحفظة.

السيد سيد بصير شعيب
الرئيس التنفيذي

هدفنا الاستراتيجي

بناء شبكات قيمة ديناميكية
تسهم في تطوير الأعمال،
وتعزيز النمو المسؤول،
وتحقيق قيمة مستدامة
للمساهمين على المستوى
العالمي، بالاستناد إلى
استراتيجية تمتد لسنوات عدة
وتهدف إلى توسيع نطاق
منصات الاستثمار العالمية
ومضاعفة إجمالي الأصول
بحلول عام 2030.





1.3

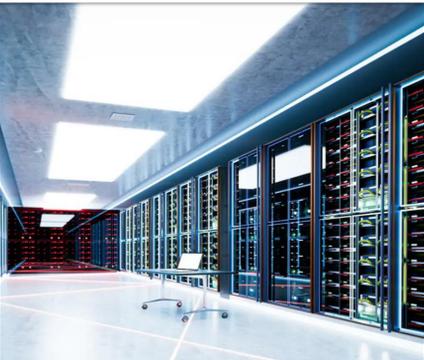
نبذة عن الشركة

نجحت الشركة العالمية القابضة منذ تأسيسها في عام 1999 في بناء مكانة مميزة، وأصبحت الأعلى قيمةً في دولة الإمارات العربية المتحدة، بقيمة تبلغ 876.3 مليار درهم إماراتي، كما غدت قوة استثمارية فاعلة تقود مشهد الابتكار والتطوير لتحقيق قيمة مستدامة ووضع تصور جديد للنموذج التقليدي للشركات القابضة، وإرساء نموذج ريادي لجيل جديد من المستثمرين.

نظرة عامة

تكمن قوة الشركة العالمية القابضة في قدرتها على تعزيز القيمة المستقلة للأصول، وتوظيفها ضمن منظومة أعمال متكاملة. ويتطلب بناء شبكات القيمة الديناميكية مرونة عالية وسرعة في التنفيذ، لربط الشركات وجمع وتحفيز رأس المال والقدرات وتحقيق عوائد مضاعفة.

4 منصات استثمارية رئيسية

التكنولوجيا	البنية التحتية	قطاع المستهلك	الخدمات المالية
<ol style="list-style-type: none"> 1. الذكاء الاصطناعي والبيانات والروبوتات 2. التكنولوجيا الزراعية 3. البنية التحتية السحابية 4. التكنولوجيا الصحية 5. الأمن السيبراني 6. تكنولوجيا التأمين 7. الأصول الرقمية 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الإنشاءات والهندسة 2. التطوير العقاري 3. حلول النقل 4. الخدمات اللوجستية والتخزين 5. الإنشاءات البحرية وأعمال التجرير 6. الطاقة وتخزين الطاقة 7. التعدين والتكرير 8. حلول القوى العاملة 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الأغذية والمشروبات 2. التجزئة والسلع الفاخرة 3. التعليم 4. الرياضة والترفيه 5. الإعلام 6. الضيافة والسفر 7. الرعاية الصحية والعافية 	<ol style="list-style-type: none"> 1. الخدمات المصرفية 2. التأمين وإعادة التأمين 3. إدارة الثروات والأصول 4. المؤسسات المالية غير المصرفية 5. التكنولوجيا المالية والمنصات القائمة على التكنولوجيا
			
			

85+

مشروعاً مشتركاً
وشركة زميلة

100+

دولة

1,300+

شركة تابعة



التعاون الدولي

تلتزم الشركة العالمية القابضة ببناء وتطوير الشراكات، بما يعزز تقدمها نحو تحقيق رؤيتها وأهدافها. ومن خلال تعاونها الوثيق مع الشركات الرائدة والحكومات، تقوم جهود الابتكار وتوسع أنشطتها في أسواق جديدة للاستفادة من الفرص الواعدة واستكشاف آفاق وإمكانات جديدة للاستثمار.

شركات قوية

تعمل كل شركة تابعة لمحفظة الشركة العالمية القابضة باستقلالية عن الشركة الأم، وتخضع للمساءلة أمام مجلس إدارتها، فيما يتم توجيهها للابتكار والتوسع والتنويع، تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية للشركة العالمية القابضة، وتطلعاتها لبناء منظومة شبكات قيمة ديناميكية متكاملة. وتوازن هذه المعادلة بين نهج العمل المستقل والتوافق مع أهداف الشركة الأم، بما يضمن المرونة والمساءلة وبالتالي جني عائدات أقوى.

محفظة الشركة

منصة استثمارية بهيكلية منظمة

خلال عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تعزيز موقعها كمستثمر ومشغل نشط، من خلال توسيع نطاق محفظتها الاستثمارية ودمجها ضمن أربع منصات استثمارية رئيسية هي: التكنولوجيا، والبنية التحتية، وقطاع المستهلك، وتركز تطوير المحفظة خلال العام على توحيد المنصات، وتعزيز التنفيذ التشغيلي، وإعادة توجيه رأس المال، ما مكن الشركات التابعة من توسيع نطاق أعمالها، وتعزيز أوجه التكامل بين المنصات في إطار نموذج شبكات القيمة الديناميكية. ويتيح هذا النهج المتكامل للشركة العالمية القابضة الانتقال من تملك الأصول إلى بناء منصات قابلة للتوسع، بما يدعم تحقيق نمو مستدام عبر القطاعات ذات الأولوية والأسواق العالمية.

ويستند هذا النموذج الاستثماري المبسط إلى تركيز منضبط على توازن المحفظة ومرونة إدارة رأس المال. ومن خلال الحفاظ على حصة كل قطاع دون 20% من إجمالي المحفظة، تحافظ المجموعة على تنوع محفظتها وتعزيز مرونتها، وإعادة توجيه رأس المال عبر التخارج من الاستثمارات الناضجة وعالية القيمة نحو فرص نمو عالمية جديدة. ويمكن هذا النهج الاستباقي الشركة العالمية القابضة من التخفيف من آثار اختلاف الدورات الاقتصادية، وتوفير قاعدة قابلة للتوسع تدعم المرحلة المقبلة من نمو المجموعة.

محفظة متنوعة من الشركات المدرجة

تواصل الشركة العالمية القابضة ترسيخ مكانتها كأحد أكبر شركات الاستثمار القابضة المدرجة في المنطقة، بقيمة سوقية بلغت 878.5 مليار درهم كما في 31 ديسمبر 2025، ما يعكس استمرار ثقة المستثمرين، مدعومة بنمو الإيرادات وتنويع المحفظة الاستثمارية. ويظل تطوير الشركات التابعة وإدراجها في الأسواق المالية عنصراً محورياً في نموذج تعزيز القيمة المعتمد لدى المجموعة، حيث يتيح ذلك للشركات المدرجة تحقيق أعلى قيمة، وتعزيز أطر الحوكمة، والوصول إلى رؤوس أموال داعمة للنمو. وفي الوقت ذاته، يمكن هذا النهج الشركة العالمية القابضة من إعادة توجيه رأس المال نحو فرص جديدة ضمن منصات الاستثمارية. وتمثل هذه الشركات المدرجة اليوم منصات رائدة عبر قطاعات البنية التحتية، وقطاع المستهلك، والتكنولوجيا، والاستثمار، ما يدعم النشاط الاقتصادي ويحقق أثراً مجتمعياً إيجابياً في الأسواق المحلية والدولية.

ألفا ظبي

منصة استثمارية متنوعة تشمل قطاعات الطاقة، والرعاية الصحية، والبنية التحتية، والعقارات، والقطاعات الصناعية، وتوفر قدرات استثمارية وتشغيلية متكاملة في الأسواق الإقليمية والدولية، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة قابلة للتوسع والنمو.



مجموعة 2 بوينت زيرو

منصة متقدمة تشكل نموذجاً للجيل التالي من الشركات الاستثمارية وتركز على قطاع الطاقة وقطاع المستهلك، وتجمع أصولاً متنوعة لبناء منصات قابلة للتوسع، وتحقق قيمة متراكمة عبر تعزيز الكفاءة التشغيلية بالذكاء الاصطناعي والنمو المتكامل عبر القطاعات.



الصير مارين

منصة رائدة في قطاع الخدمات البحرية، توفر قدرات متكاملة في مجالات الشحن والأعمال البحرية والهندسة، بما يدعم منظومات الخدمات اللوجستية على المستويين الإقليمي والدولي، ويقدم تقنيات بحرية متقدمة وقدرات متكاملة في إدارة وتشغيل الأساطيل.



بالمز الرياضية

منصة رياضية وتدريبية متنوعة تدعم التعليم والتدريب المهني والمشاركة المجتمعية، من خلال بنية تحتية رياضية واسعة النطاق وبرامج تطوير تسهم في تعزيز مشاركة الشباب والارتقاء بالرفاه الاجتماعي.



إي إس جي ستاليونز الإمارات

منصة خدمات متنوعة توفر حلولاً في مجالات القوى العاملة، والإسكان، وخدمات الإنشاءات، والتصنيع، وحلول إدارة المرافق المتكاملة، عبر قطاعات وأسواق متعددة. وتقدم المجموعة حلولاً متكاملة عبر القطاعات، بما يدعم مسارات التنمية على المستويين الوطني والعالمي.



إيزي ليس

مزود متكامل لحلول النقل يقدم خدمات إدارة الأساطيل والخدمات اللوجستية، ويدعم منظومات خدمات التوصيل الموجهة للشركات والتوصيل إلى الوجهة النهائية، من خلال عمليات قابلة للنمو ومدعومة بالتكنولوجيا لتشغيل الأساطيل.



محفظه الشركة (تتمه)

محفظه الشركات التابعه والشركات الزميلة

إلى جانب ملكيتها المباشرة في الشركات التابعه المدرجه، تمتد محفظه الشركة العالميه القابضه لتشمل أصولاً تشغيليه مملوكه للقطاع الخاص، وحصصاً في شركات مدرجه أخرى عبر قطاعات استراتيجيه، من بينها التقنيات الناشئة، والطول الرقمي، وحلول المناخ، والترفيه، وتكنولوجيا المعلومات، والخدمات الماليه، والتأمين، وإنتاج وتوزيع الأغذيه، وترتكز الاستراتيجيه على تعزيز عوائد المساهمين من خلال عمليات الاستحواذ الاستراتيجيه، والدمج وتوحيد الأعمال، ومواصلة التنوع، إلى جانب إعادة توجيه رأس المال بنهج مدروس نحو المنصات الواعده والأقوى نمواً.



الصناديق والاستثمار في الأسواق العامه

اعتمدت الشركة العالميه القابضه نهجاً متعدد المسارات في إدارة استثماراتها، بما يرسخ مكانتها كمستثمر نشط يعزز القيمة. وتجمع الاستراتيجيه بين تنوع المحفظه وتكامل الأعمال، بما يسهم في بناء منظومات مترابطة تدفع النمو وتحقق أفضل العوائد لكافة أصحاب المصلحه.

ومن خلال الاستثمار في مزيج متنوع من الأوراق الماليه المدرجه إقليمياً وعالمياً، توسع الشركة حضورها الاستثماري في أسواق متعددة وفئات أصول مختلفه، بما يحد من المخاطر، ويفتح آفاق نمو جديده عبر مناطق جغرافيه متنوعه، ويعزز أوجه التكامل الاستراتيجي. وتمتد محفظه الاستثمارات إلى شركات واعده حول العالم، من بينها "سبيس 42" و"سبيس إكس" التي يتوقع إدراجها في عام 2026، إضافة إلى استثمارات في مجالات الأصول الرقمي، والذكاء الاصطناعي، والطاقة، والرعايه الصحيه.



وعلاوة على ذلك، عززت الشركة العالميه القابضه حضورها في توظيف رأس المال عالمياً عبر بناء الشراكات مع صناديق ومديري أصول متخصصين، مستفيدة من أدوات استثماريه متخصصه تتيح تعزيز القيمة وتحقيق أفضل استفادة عبر مختلف مراحل دورة الاستثمار. ويشمل نطاق التركيز محفظه الأصول البديله التي تتجاوز قيمتها 105 مليارات دولار لدى شركة "لونيت"، التابعه لمجموعه 2 بوينت زيرو، وصناديق تمويل المناخ المبتكرة التابعه لشركة "ألتيرا"، إلى جانب استثمارات التكنولوجيا الواعده لدى شركة "ألفا ويف" ومقرها نيويورك، وإلى جانب حلول الاستدامة المستهدفة التي تقدمها "إس 3"، يجري توجيه الاستثمارات نحو رأس المال الجريء، والائتمان الخاص، والبنية التحتيه المناخيه، دعماً للنمو المستقبلي المستدام.



1.4 التوقعات الاقتصادية

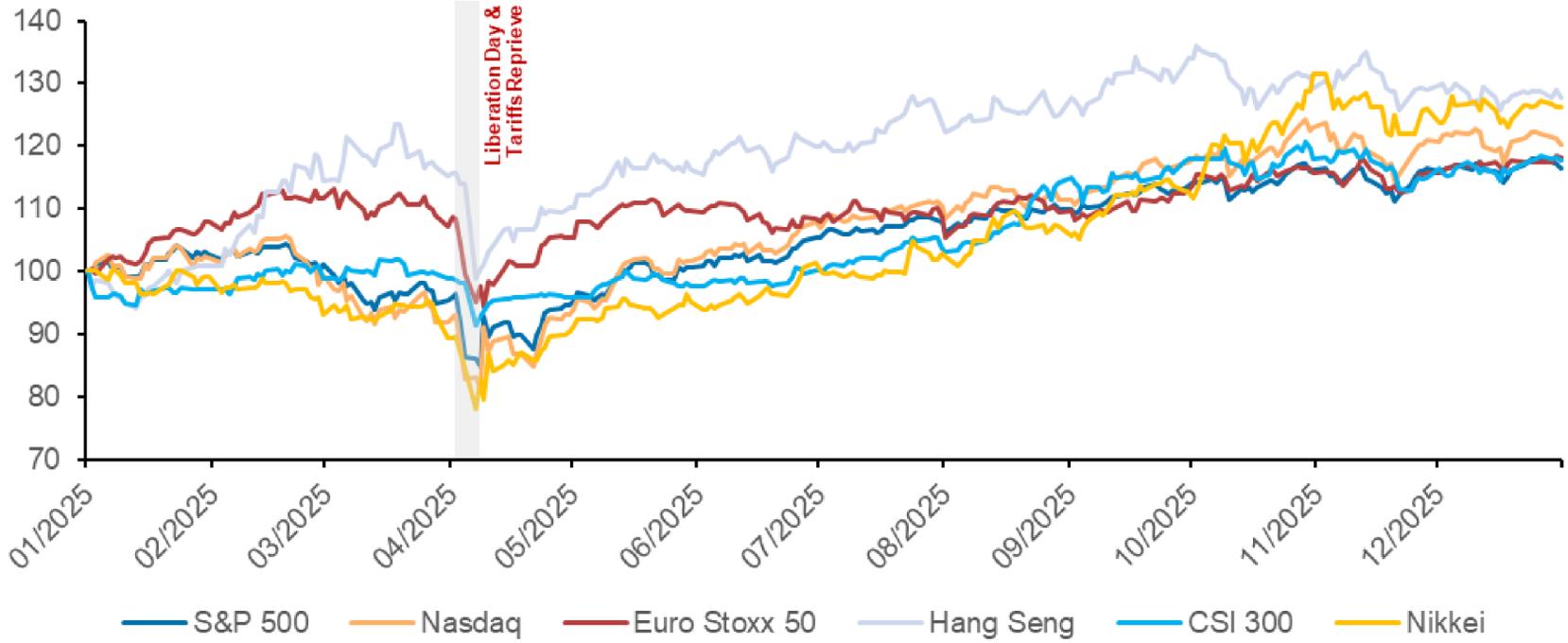
الأوضاع الاقتصادية العالمية

في مطلع عام 2026، يتسم الاقتصاد العالمي بنمو معتدل ومستقر نسبياً، في ظل استمرار المستويات المرتفعة من الضبابية وعدم اليقين. وقد واصل التضخم تراجعاً في عدد من البلدان، مدعوماً بانحسار ضغوط الأسعار وتوجه السياسات النقدية نحو مزيد من التيسير، إلا أن ارتفاع مستويات الأسعار لا يزال يؤثر على القوة الشرائية والدخل الحقيقي في بعض المناطق. كما بدأ نمو التجارة العالمية في التباطؤ عقب الأداء القوي المسجل في عام 2025، فيما تظل التوترات الجيوسياسية، والنزاعات الجمركية، والقيود المالية من أبرز المخاطر السلبية التي قد تؤثر في الاتفاق الاقتصادي.

ورغم التباين بين هذه العوامل المتعارضة، أظهر الاقتصاد العالمي مرونة عالية وقدرة لافتة على الصمود خلال عام 2025، مع توقعات بنمو سنوي يبلغ نحو 3.3%. وقد واجه النشاط الاقتصادي تحديات ناتجة عن التحولات في سياسات التجارة العالمية منذ الربع الثاني من عام 2025، غير أن هذه الضغوط تراجع أثرها بفعل الارتفاع الملحوظ في الاستثمارات المرتبطة بالتكنولوجيا وتطويرات الذكاء الاصطناعي خلال الربع الأخير من العام. وبطول الربع الثالث من عام 2025، تباطأ النمو العالمي إلى 2.4% على أساس سنوي، إلا أن التقديرات تشير إلى نمو سنوي يبلغ 1.7% في الاقتصادات المتقدمة، مقابل 4.4% في الأسواق الناشئة. كما انخفض معدل التضخم العالمي إلى 4.1% مقارنة بـ 5.8% في عام 2024، في انعكاس لتراجع الطلب العالمي، وتباطؤ النشاط الاقتصادي، وانخفاض أسعار الطاقة.

ورغم التقلبات المرتفعة الناجمة عن السياسات الاقتصادية للإدارة الأمريكية وما صاحبها من اضطرابات، حققت أسواق الأسهم العالمية عوائد قوية، حيث سجلت المؤشرات الرئيسية مستويات قياسية خلال الربع الأخير من العام، مدفوعة بتوقعات استمرار التحفيز النقدي والمالي. وارتفعت مؤشرات الأسهم في الاقتصادات المتقدمة والناشئة على حد سواء، بدعم من التفاؤل بمسار تراجع التضخم، واستمرار الزخم الاستثماري المرتبط بالذكاء الاصطناعي، وتوقعات تيسير السياسات النقدية. كما تقلصت فروق العوائد على سندات الشركات مرتفعة المخاطر في مختلف المناطق، في حين حافظت تدفقات المحافظ الاستثمارية إلى اقتصادات الأسواق الناشئة والنامية على قوتها، لا سيما في أسواق الدين.

Global stocks (100=01/01/2025)



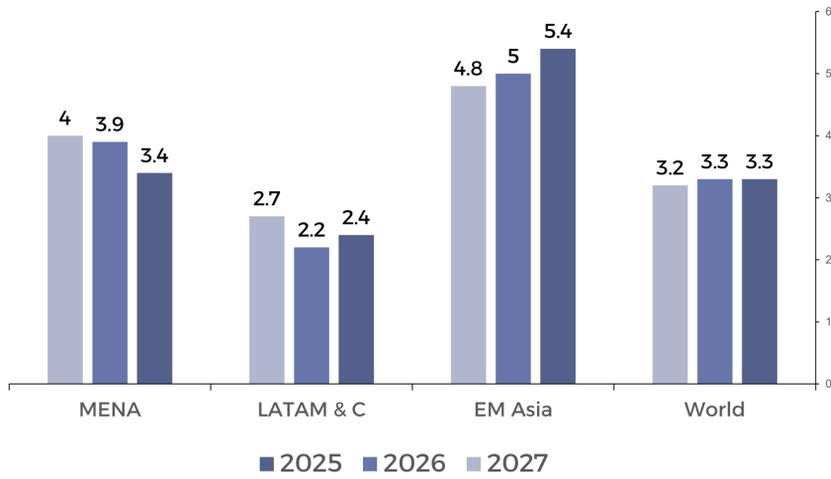
توقعات النمو لعام 2025 وما بعده

من المتوقع أن يستقر النمو العالمي عند 3.3% في عام 2026، قبل أن يتراجع بشكل طفيف إلى 3.2% في عام 2027، مع تباطؤ محدود بنحو 0.1 نقطة مئوية في كل من الاقتصادات المتقدمة والناشئة. ومن المرجح أن يواصل التضخم اتجاهه نحو التراجع ليبلغ 3.8% في عام 2026 و3.4% في عام 2027، في ظل تباطؤ النشاط الاقتصادي وتوقع انخفاض أسعار الطاقة والسلع بنحو 7% خلال عام 2026.

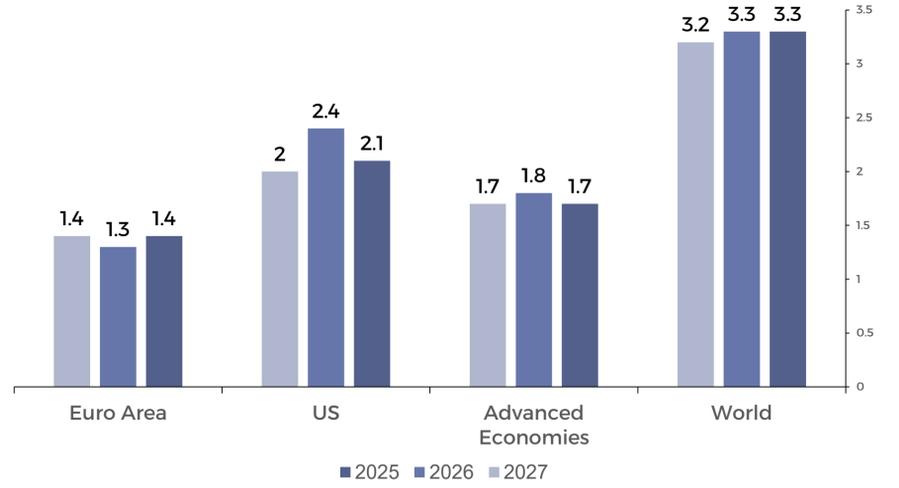
وفي الولايات المتحدة، يُتوقع أن ينمو الاقتصاد بنسبة 2.4% في عام 2026 مقارنة بـ 2.1% في 2025، مدعوماً بالسياسات المالية وتراجع أسعار الفائدة، مع انحسار الأثر التدريجي لارتفاع الحواجز التجارية، على أن يستقر النمو عند 2.0% في عام 2027. أما في منطقة اليورو، فمن المتوقع أن يبلغ النمو 1.3% في عام 2026 (مقارنة مع 1.4% في 2025)، وأن يرتفع إلى 1.4% في 2027، مدفوعاً بزيادة الإنفاق العام لا سيما في ألمانيا، إلى جانب استمرار الأداء القوي في كل من أيرلندا وإسبانيا. وفي اليابان، يُتوقع أن يتباطأ النمو من 1.1% في عام 2025 إلى 0.7% في 2026 و0.6% في 2027، متأثراً جزئياً بتدابير الإجراءات الحكومية التحفيزية الجديدة. أما الصين، فمن المتوقع أن يتراجع النمو من 5% في عام 2025 إلى 4.5% في 2026، ثم إلى 4% في 2027، في ظل ضغوط هيكلية قد تحد من أثر أي حزم تحفيزية محتملة.

1.4 التوقعات الاقتصادية

IMF Growth Projections - EM



IMF Growth Projections - DM

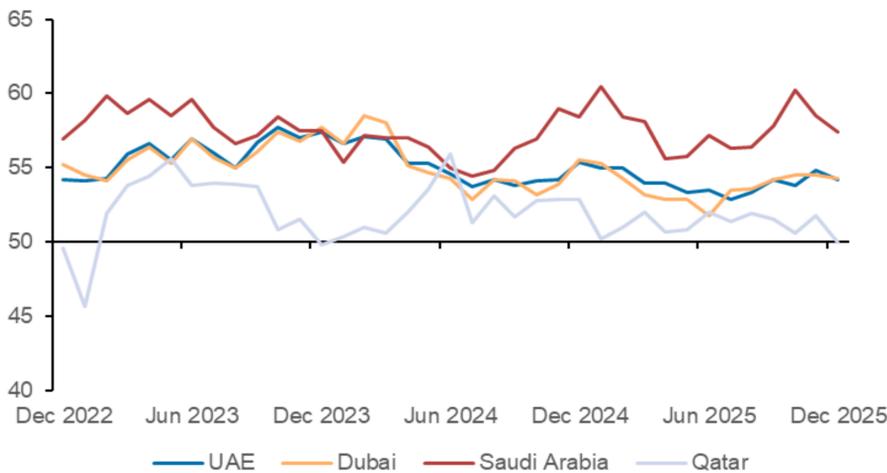


لا تزال المخاطر تسود المشهد الاقتصادي العالمي، ومن المتوقع أن تستمر حالة عدم الاستقرار وحدة التقلبات المرتبطة بالسياسات الاقتصادية خلال عام 2026. وعادت التوترات التجارية إلى الواجهة مع بداية العام، وهي مرجحة للتصاعد، ما قد يؤثر سلباً على النشاط الاقتصادي العالمي. كما أن إعادة تقييم توقعات نمو الإنتاجية المرتبطة بالذكاء الاصطناعي قد تؤدي إلى تراجع الاستثمارات، وتحدث تصحيحاً مفاجئاً في الأسواق المالية، قد يمتد من الشركات المرتبطة بالذكاء الاصطناعي إلى قطاعات أخرى. وعلى الصعيد السياسي، قد تتصاعد التوترات الداخلية والجيوسياسية، بما يؤدي إلى اضطرابات في الاقتصاد العالمي عبر قنوات متعددة (تشمل أسعار السلع الأساسية، وسلاسل الإمداد، والأسواق المالية).

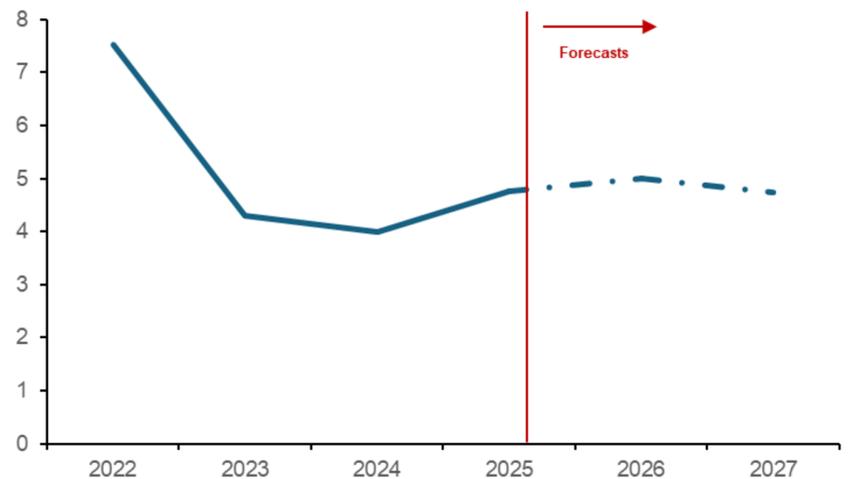
نظرة على المشهد الإقليمي

في ظل تصاعد حالة عدم الاستقرار والتقلبات عالمياً والبيئة الإقليمية المضطربة، أظهرت دولة الإمارات العربية المتحدة مستوى ملحوظاً من المرونة. ووفقاً لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، نما الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 4.5% على أساس سنوي في الربع الثاني من عام 2025، مدفوعاً بأداء قوي في القطاعات غير النفطية، لا سيما في قطاعي الخدمات المالية والتأمين، والتصنيع، والإنشاءات. ويتوقع المصرف المركزي أن يبلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات 5% على أساس سنوي، مع نمو القطاع غير النفطي بنسبة 4.9%، وعودة القطاع النفطي إلى النمو بنسبة 5.4%، مدعوماً بتخفيف قيود الإنتاج النفطي بوتيرة أسرع من المتوقع عقب زيادات الحصص التي أقرتها أوبك+ خلال النصف الثاني من عام 2025. وقد بلغ متوسط إنتاج النفط في الدولة خلال عام 2025 نحو 3.3 إلى 3.4 مليون برميل يومياً بحلول نهاية العام.

GCC PMIs



UAE GDP (IMF forecasts)



ويبلغ معدل التضخم في دولة الإمارات 1.1% في الربع الثالث من عام 2025، مع استمرار تراجع تكاليف الطاقة، وتواصل اعتدال أسعار الغذاء. وبناءً على ذلك، خفض المصرف المركزي توقعاته للتضخم في عام 2025 إلى 1.3% مقارنة بتقدير سابق بلغ 1.5%، في ظل استمرار الاتجاهات نحو الانخفاض في تكاليف النقل وأسعار السلع غير المرتبطة بالطاقة. وتماشياً مع تحركات السياسة النقدية للاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، خفض المصرف المركزي سعر الفائدة الأساسي إلى 3.90% في أكتوبر 2025.

وشهد الإقراض المصرفي نمواً بنسبة 14.7% على أساس سنوي، مدفوعاً بشكل رئيسي بزيادة القروض المقدمة إلى قطاعي الأفراد والشركات الخاصة. كما ارتفعت محفظة القروض في النظام المصرفي الإماراتي بنسبة 14.7% على أساس سنوي، مدفوعةً بالزخم الاقتصادي القوي وتوفر مستويات مرتفعة من السيولة. وكان قطاعاً الأفراد والشركات الخاصة المحركين الرئيسيين لهذا النمو، مسجلين ارتفاعاً بنسبة 16.1% و13.9% على التوالي. وعلى صعيد الأسواق المالية، ارتفع المؤشر العام لسوق أبوظبي للأوراق المالية بنسبة 8.7% على أساس سنوي في الربع الثالث من عام 2025، فيما سجل المؤشر العام لسوق دبي المالي ارتفاعاً بنسبة 37.9% خلال الفترة ذاتها.

توقعات النمو في المنطقة لعام 2025 وما بعده

وفقاً لصندوق النقد الدولي، من المتوقع أن يتسارع نمو منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى من 3.7% في عام 2025 إلى 3.9% في 2026، ثم إلى 4.0% في 2027، مدعوماً بارتفاع إنتاج النفط، واستقرار الطلب المحلي، واستمرار الإصلاحات الاقتصادية. وتظل الآفاق الاقتصادية لدولة الإمارات قوية، مدعومة بزيادة إنتاج النفط واستمرار الأداء القوي للأنشطة غير النفطية. ويتوقع المصرف المركزي أن يتسارع النمو الناتج المحلي الإجمالي إلى 5.2% في عام 2026، مع نمو القطاع النفطي بنسبة 6.7%، في حين يُتوقع أن يتباطأ نمو القطاع غير النفطي إلى 4.7%. كما يُتوقع أن يرتفع معدل التضخم بشكل طفيف إلى 1.8% في عام 2026، نتيجة تأثيرات سنة الأساس المرتبطة بانخفاض التضخم في عام 2025.

ورغم قوة الأسس الاقتصادية للدولة وتوقعاتها الإيجابية، فإن المخاطر التي قد تواجه الاقتصاد الإماراتي خلال عام 2026 تشمل تقلبات أسعار النفط والطلب العالمي، واستمرار حالة عدم الاستقرار الدولية، واحتمال تصاعد التوترات الجيوسياسية الإقليمية، واشتداد المنافسة على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي على جذب الاستثمارات الأجنبية، إضافة إلى مخاطر خاصة ببعض القطاعات مثل العقارات والسياحة. ومع ذلك، فإن استمرار الدولة في تنفيذ برامج التحول الاقتصادية وضخ استثمارات رأسمالية كبيرة من شأنه أن يعزز قاعدة صلبة للنمو طويل الأمد.





قاعات المتحف

Museum Galleries

Galleries du musée

قاعات المتحف

1.5 الاستراتيجية

بناء وتوسيع شبكات القيمة الديناميكية حول العالم

في عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة ترسيخ مكانتها كمنصة استثمارية وتشغيلية عالمية، تستند إلى استراتيجية تركز على النمو المنضبط وتحقيق قيمة طويلة الأمد.

وتواصل الشركة تعزيز محفظتها الاستثمارية عبر الربط بين الشركات لتحقيق التكامل بين الأعمال ورأس المال والقدرات، بما يضاعف القدرة على الاستفادة من الفرص. ويمنحها هذا النهج قدرة أكبر على الاستجابة السريعة لتحولات الأسواق، مع دعم التوسع المستدام عبر مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية.

ويظل تركيز الشركة ثابتاً على تحقيق قيمة راسخة للمساهمين، بالتوازي مع المساهمة الإيجابية في اقتصادات ومجتمعات الأسواق التي تزاوّل فيها أعمالها.

الركائز الاستراتيجية الرئيسية

تقوم استراتيجيتنا على ثلاث ركائز أساسية تدعم تطوير محفظتنا وتشكل نقطة الانطلاق لكل قرار استثماري نتخذه:



1. استثمارات نشطة ومؤثرة



استثمارات نشطة ومؤثرة

بخلاف نهج الشركات القابضة التقليدية، تضطلع الشركة العالمية القابضة بدور فاعل وسّاق في إدارة محفظتها الاستثمارية. ومن خلال التخصيص المنضبط لرأس المال والإشراف الفعال على العمليات التشغيلية، نواصل تحديد الفرص التي تسهم في تسريع وتيرة النمو وتعزيز العوائد طويلة الأمد.

2. بناء شبكات ديناميكية لتعزيز القيمة



بناء شبكات ديناميكية لتعزيز القيمة

تكمّن ميزتنا التنافسية في قدرتنا على الربط بين الشركات عبر مختلف القطاعات، بما يتيح تبادل الخبرات ورأس المال والوصول إلى الأسواق على مستوى المجموعة. وتمكّننا شبكات القيمة الديناميكية من تسريع التنفيذ، وتعزيز المرونة، وتحقيق قيمة قابلة للتوسع والنمو عبر محفظتنا الاستثمارية.

3. إحداث تأثير إيجابي على المجتمعات



إحداث تأثير إيجابي على المجتمعات

نؤمن بأن تعزيز القيمة على المدى الطويل يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالتقدم المجتمعي. ومن خلال الاستثمار في قطاعات تدعم التنمية التحتية، والتكنولوجيا، والرعاية الصحية، والأمن الغذائي، والخدمات الاستهلاكية، نسعى إلى تحقيق أثر اقتصادي واجتماعي إيجابي، بالتوازي مع أداء مالي مستدام.

الأسس الاستراتيجية

عمليات الاستحواذ على مستوى المنصات

يتم تنفيذ عمليات الاستحواذ بهدف تعزيز المنصات الاستثمارية من خلال الوصول إلى قدرات وتقنيات وأسواق جديدة تدعم نمو المحفظة على نطاق أشمل.

توحيد المنصات

يُصار إلى دمج الأعمال المتكاملة عند الاقتضاء لتعزيز المكاسب والاستفادة من التكامل في العمليات التشغيلية والتجارية، ودعم توسع المنصات.

التخارج: إعادة توجيه رأس المال

قد يتم التخارج جزئياً أو كلياً من الأصول الناضجة عبر البيع أو الإدراج في الأسواق المالية، بما يتيح إعادة توجيه رأس المال نحو فرص ذات إمكانات نمو أعلى، وتعزيز مرونة المحفظة الاستثمارية.

إعادة الهيكلة

بعد الاستثمار، تتم موازنة الهياكل التشغيلية وأطر الحوكمة بما يرفع كفاءة الأداء ويعزز التنافسية طويلة الأمد.

التوسع الاستراتيجي

تتوسع شركات المحفظة في أسواق وقنوات وتقنيات جديدة بهدف تنويع مصادر الإيرادات والاستفادة من فرص النمو الناشئة.

غذاء
Ghitha

ALDAR

MDC
DREDGING & MARINE

ADH
Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة

2.0

NCT&H

RPM

الإمارات
لتعليم القيادة
Emirates Driving

ASM AI Seer
Marine

easylease

ESG EMIRATES
STALLIONS
GROUP

MDC
ENERGY

بالمز الرياضية
PALMS SPORTS

أبرز المؤشرات والنتائج: مراجعة لعام 2025

خلال عام 2025، واصلت الشركة العالمية القابضة تحقيق زخم مالي وتشغيلي عبر محافظتها الاستثمارية المتنوعة، في انعكاس لنهجها المنضبط في تخصيص رأس المال، ودمج وتوحيد المنصات، وتعزيز كفاءة الأداء التشغيلي عبر القطاعات. ويبيّن أداء العام كيف تحوّل التنفيذ الاستراتيجي إلى نتائج مالية وتشغيلية ملموسة على مستوى المجموعة.

بلغت إيرادات المجموعة 111.4 مليار درهم، مدعومة بالتوسع المستمر عبر منصات البنية التحتية والطاقة وقطاع المستهلك والخدمات المالية، في أداء يعكس توسع المحفظة وتحسّن مستويات التنفيذ داخل الشركات التابعة.

01

نمو الإيرادات

التركيز على الربح التشغيلي

02

تعزيز شبكات القيمة الديناميكية

ظل تخصيص رأس المال موجهاً نحو القطاعات المدعومة بمحركات نمو هيكلية طويلة الأمد. كما أسهمت قوة التدفقات النقدية والميزانية العمومية في دعم تخصيص رأس المال بنهج منضبط وإعادة الاستثمار في منصات النمو، مع الحفاظ على مرونة مالية عالية.

03

جاء تحسن الربحية نتيجة إدارة أكثر كفاءة للتكاليف، والاستفادة من وفورات الحجم، ومبادرات دمج وتوحيد الأعمال التي عززت الهوامش عبر عدة منصات. وتعكس هذه النتائج نضج عدد من الشركات التي انتقلت من مراحل التوسع إلى تحقيق أداء تشغيلي قابل للنمو.

تنفيذ الاستراتيجية

تنفذ الشركة العالمية القابضة استراتيجيتها عبر نموذج شبكات القيمة الديناميكية، وهي إطار تنفيذي منظم لتمكين المنصات الاستثمارية والشركات التابعة من تقديم حلول قابلة للنمو عبر القطاعات والأسواق. ويمر تنفيذ نموذج شبكات القيمة الديناميكية بمراحل محددة ومنظمة:

1. تحديد الفرص الاستراتيجية

تبدأ العملية برصد التحديات أو الفرص الناشئة عن الطلب في الأسواق، أو الأولويات العالمية، أو مبادرات التوسع على مستوى الشركات التابعة. وقد تنشأ هذه الفرص نتيجة لاحتياجات البنية التحتية، أو التحولات التكنولوجية، أو متطلبات سلاسل الإمداد، أو أهداف التوسع في القطاعات.

2. تفعيل المنصة المناسبة

بعد تحديد الفرصة، يتم تفعيل المنصة الاستثمارية أو الشركة القابضة الأقدر على قيادة التنفيذ، استناداً إلى الخبرة التخصصية والقدرات التشغيلية. وفي بعض الحالات، تتكامل عدة منصات عند الحاجة إلى خبرات متعددة القطاعات.

3. موازنة وربط القدرات

يتم ربط الشركات التابعة عبر القطاعات لدمج القدرات الفنية والمالية والتشغيلية، بما يتيح اغتنام الفرص من خلال قدرات جماعية متكاملة، بدلاً من الاعتماد على كيانات منفردة.

4. إطلاق برامج تنفيذ متسارعة

يُصار إلى تفعيل برامج التنفيذ ضمن أطر زمنية مرنة وسريعة، لتقديم حلول ذات جدوى تجارية قابلة للتوسع عالمياً.

5. تقييم القيادة وتسريع التنفيذ

يخضع التقدم لمراجعة وتقييم على مستوى قيادة المجموعة، مع موازنة الحوكمة وتخصيص رأس المال لتسريع المبادرات الناجحة.

6. توسيع المنصات الناجحة وتطبيق نموذجها في أسواق أخرى

يتم توسيع المنصات الناجحة محلياً وتطبيق نموذجها دولياً، لتحويل المشاريع إلى منصات نمو مستدامة طويلة الأجل.

نظرة استراتيجية: 2026 وما بعد

في المرحلة المقبلة، ستواصل الشركة العالمية القابضة التركيز على التوسع العالمي المنضبط، وتطوير المنصات، وتعزيز القيمة طويلة الأمد من خلال شبكات القيمة الديناميكية.

ويستند التوجه الاستراتيجي للفترة القادمة إلى النطاق التشغيلي الذي حققته الشركة عبر المحفظة، مع تعزيز انضباط تخصيص رأس المال وتوسيع الحضور الدولي في الأسواق والقطاعات ذات الأولوية.

01

توسيع المنصات العالمية في قطاعات النمو

تستمر مسيرة النمو مدفوعةً بتوسيع المنصات الاستثمارية الثلاث الرئيسية، مع تركيز متزايد على المنصات الموجهة للمستهلكين، بما في ذلك الخدمات المالية، والتمويل متناهي الصغر، والرعاية الصحية، والتجزئة، إلى جانب مواصلة تطوير منصات البنية التحتية والطاقة، والتكنولوجيا والبنية الرقمية، والمنصات الاستثمارية المتكاملة التي تمكن إضافة القيمة عبر القطاعات وتنفيذها على نطاق عالمي.

02

التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي كمحفز للنمو المستقبلي

أصبحت التكنولوجيا والبنية التحتية الرقمية عناصر أساسية عبر مختلف المنصات الاستثمارية، سواء لتعزيز الكفاءة التشغيلية أو لإطلاق نماذج أعمال جديدة. وقد أكدت القيادة أن الاستثمارات المستقبلية ستتطلب مكوناً رقمياً أو قائماً على الذكاء الاصطناعي، بما يتيح تسريع التوسع والانتشار عبر الأسواق. كما تعكس الشراكات في مجالات الاستثمار العالمي والبنية الرقمية تنامي دور التكنولوجيا كمحفز رئيسي مضاعف للنمو.

03

توسيع الحضور العالمي في الأسواق ذات الأولوية

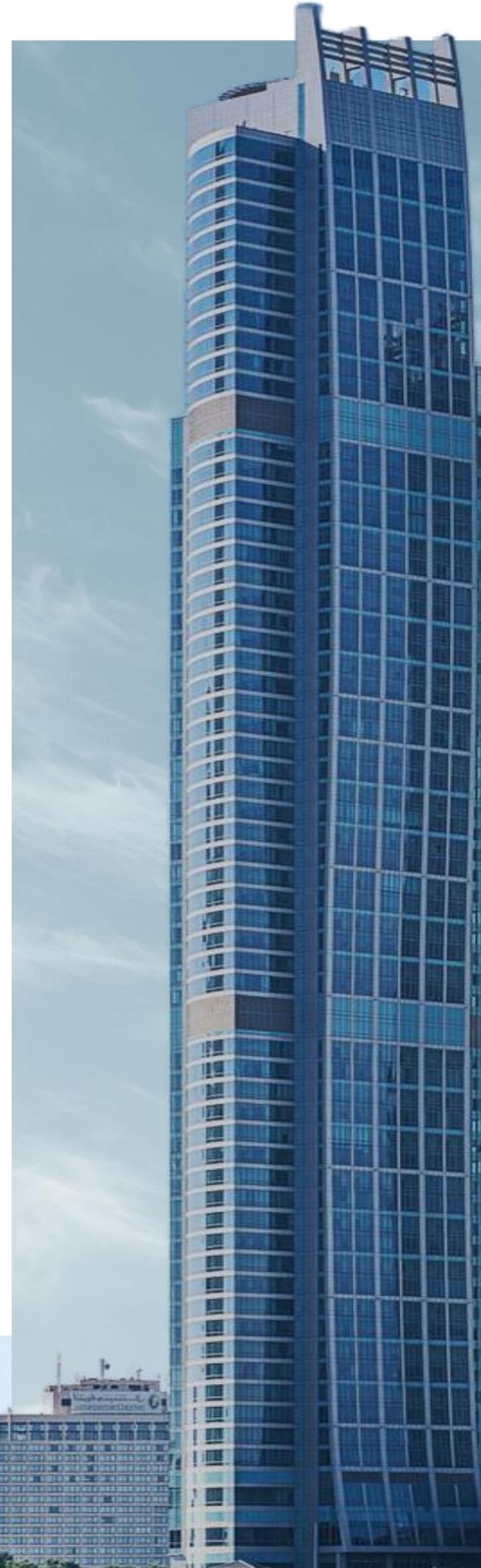
يبقى التوسع الدولي محورياً أساسياً في الاستراتيجية المستقبلية، مع توجيه متزايد لرأس المال نحو أسواق الأولوية في الولايات المتحدة، والهند، وأفريقيا، وأجزاء محددة في أوروبا، حيث تدعم احتياجات البنية التحتية والطلب الصناعي والاستهلاكي فرص النمو الواعدة والقابلة للتوسع. كما تواصل الشراكات عبر الحدود تعزيز تدفقات رأس المال وتوسيع المحفظة، بما يعزز استقرار الأرباح على المدى الطويل.

04

شراكات تحقق أثراً مجتمعياً واسع النطاق

تُعد الشراكات إحدى الركائز الأساسية لتعزيز الأثر المجتمعي، من خلال استراتيجيات تجمع بين الاستدامة التجارية وتحقيق نتائج اقتصادية واجتماعية قابلة للقياس. وتواصل المجموعة مواصلة شراكاتها مع محاور الاستثمار المؤثر، بما يشمل النمو الاقتصادي الشامل، وتحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية، وتعزيز أنظمة الغذاء والرعاية الصحية، وتطوير البنية التحتية المستدامة، بما يدعم التنمية الاقتصادية والمجتمعية طويلة الأمد عبر الأسواق. كما يسهم التعاون مع منصات عالمية مثل منظمة "جلوبال سيتيزن" والمنتدى الاقتصادي العالمي في تعزيز التعاون مع الحكومات والمستثمرين وأبرز القادة في القطاعات، وترجمة الأولويات المشتركة إلى مبادرات استثمارية وتشغيلية قابلة للتوسع.

من خلال شبكات القيمة الديناميكية، تسهم الشراكات في ربط رأس المال بالمنصات التشغيلية لتقديم حلول تجارية قابلة للتوسع عبر الأسواق، ما يحقق نمواً مستداماً للمحفظة وأثراً مجتمعياً ملموساً في آن واحد. وبفضل محفظتها العالمية المتنوعة، ونهجها المنضبط في تخصيص رأس المال، وقدرات التنفيذ المتكاملة، تحتفظ الشركة العالمية القابضة بموقع قوي يؤهلها لتوسيع منصاتهما دولياً مع تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين وأثر مجتمعي قابل للقياس.





1.7 أبرز المحطات والتطورات

ملخص

أهم عمليات الاستحواذ والاستثمارات



التخارج بهدف إعادة توجيه رأس المال



أبرز المحطات والتطورات في عام 2025

20

في 17 نوفمبر، وافق مجلس إدارة مجموعة ملتيلابي (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز MULTIPLY) على صفقة استحواذ عبر مبادلة الأسهم على كل من "2 بوينت زيرو" و"غذاء القابضة"، لتشكيل كيان موحد جديد مدرج في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت اسم مجموعة "2 بوينت زيرو". وتجمع هذه الصفقة أصولاً حيوية قابلة للتوسع في قطاعات الطاقة، والخدمات المالية، والأمن الغذائي، بما يعزز التكامل والكفاءة التشغيلية ضمن كيان مدرج موحد.



مزارع العين



Al Ain Farms

المزارع العربية
Arabian Farms

بتاريخ 1 يناير 2025، استحوذت مجموعة "مزارع العين" وهي شركة تابعة لمجموعة "غذاء القابضة"، على حصة ملكية كاملة في شركة "المزارع العربية للاستثمار ذ.م.م"، مقابل 240 مليون درهم. يُذكر أن "المزارع العربية" تعمل في قطاع الدواجن منذ أكثر من 45 عاماً في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.



ADH
Alpha Dhabi Holding
ألفا ظبي القابضة



بتاريخ 6 يناير 2025، استحوذت شركتنا ألفا ظبي للضيافة القابضة ومربان للطاقة، التابعتان والمملوكتان بالكامل لشركة ألفا ظبي القابضة، على حصة إضافية بنسبة 37.34% في المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق ش.م.ع، والتي كانت تُصنّف سابقاً ضمن الاستثمارات في الشركات الازميلة، وذلك من خلال المساهمة بأصول أعمال مقابل إصدار أسهم جديدة في الشركة، وبموجب هذه العملية، ارتفعت نسبة ملكية ألفا ظبي القابضة إلى حصة مسيطرة تبلغ 73.73%.



esyasoft



بتاريخ 8 أبريل 2025، استكملت إيسياسوفت، الذراع التابعة لمجموعة شركة سيربوس إنترناشيونال هولدينج، عملية الاستحواذ على شركة "جود إنرجي" (Good Energy)، وهي شركة متخصصة في توريد الكهرباء المتجددة وتقديم خدمات الطاقة ومقرها المملكة المتحدة، مقابل 453 مليون درهم. وتأسست "جود إنرجي" عام 1999 ورست مكانتها ضمن الشركات الرائدة في مجال الطاقة المتجددة، حيث ساهمت في تمكين الأفراد والشركات من إنتاج واستخدام ومشاركة الكهرباء المتجددة.



مزارع العين



Al Ain Farms



مزرعة الجزيرة للدواجن ش.م.م
Al Jazira Poultry Farm LLC

بتاريخ 1 مايو 2025، استحوذت مجموعة مزارع العين، التابعة لمجموعة غذاء القابضة، على حصة 100% من حقوق الملكية في مزرعة الجزيرة للدواجن مقابل 255 مليون درهم، وتتميز مزرعة الجزيرة للدواجن بخبرة تمتد لأكثر من عقدين، وهي من أبرز الأسماء الرائدة في قطاع إنتاج البيض في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتعد حالياً من بين أكبر المنتجين من حيث حجم الإنتاج، حيث توفر مجموعة متنوعة من المنتجات للسوق المحلية.



أبرز المحطات والتطورات في عام 2025



بتاريخ 1 مايو 2025، استحوذت الشركة العالمية القابضة على نسبة 60% من حقوق ملكية شركة ريم للتمويل ش.م.خ مقابل 204 ملايين درهم. وتقع الشركة في أبوظبي وهي شركة مساهمة خاصة مرخصة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، وتقدم حلولاً تمويلية لدعم نمو الأعمال وتعزيز القدرات التجارية للقطاع الخاص في مختلف القطاعات. وخلال نفس الفترة، تم الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة 9.33% من خلال زيادة في رأس المال.



بتاريخ 4 يونيو 2025، استحوذت "إن إم دي سي إل تي إس" وهي شركة تابعة لمجموعة "إن إم دي سي جروب"، على نسبة 70% من حقوق ملكية شركة إمداد مقابل 298 مليون درهم. وتعد "إمداد"، التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها، شركة وطنية رائدة متخصصة في تقديم حلول وخدمات متكاملة لقطاع النفط والغاز، وتغطي مختلف المراحل من خدمات التنقيب والإنتاج إلى المعالجة والتكرير والتوزيع. ويتيح هذا الاستحواذ لمجموعة "إن إم دي سي جروب" التوسع في قطاعات ذات إيرادات متكررة في خدمات حقول النفط، مما يعزز نوع محفظتها الاستثمارية.



أطلقت الشركة العالمية القابضة منصة "آر آي كيو" وهي منصة عالمية لإعادة التأمين تتخذ من أبوظبي العالمية (ADGM) مقراً لها، وذلك بالشراكة مع شركتي "بلاك روك" و"لونيت". وترتكز المنصة على بنية تحتية رقمية معززة بالذكاء الاصطناعي، وتستفيد من التزامات تمويلية تتجاوز مليار دولار أمريكي، لتقديم حلول متكاملة لإعادة التأمين تغطي مجالات تأمين الممتلكات والأضرار، والتأمين على الحياة، والمنتجات التأمينية المتخصصة. وتهدف "آر آي كيو" إلى إصدار وثائق إعادة تأمين بقيمة 10 مليارات دولار سنوياً، بما يعيد تشكيل مستقبل قطاع إعادة التأمين من خلال قدرات الذكاء الاصطناعي وتوسيع نطاق الأعمال والنهج الاستراتيجي المنضبط.



بتاريخ 1 يوليو 2025، استحوذت شركة "إيه دي إتش سايد كار هولدينغز آر إس سي ليمتد"، وهي شركة تابعة لألفا ظني القابضة، على حصة إضافية بنسبة 24.9% في شركة "أم شريف هولدينغز ليمتد" والتي كانت تدرج سابقاً ضمن استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة، وذلك مقابل 476 مليون درهم. لترتفع بذلك ملكية المجموعة إلى 60%. وتختص شركة "أم شريف" في مجال المأكولات والمشروبات، وتشمل سلسلة مطاعم حائزة على جوائز مرموقة، وتتميز بحضورها القوي في عدة بلدان، من بينها لبنان والأردن والكويت وقطر ودولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة.



بتاريخ 22 يوليو 2025، استحوذت شركة "ألفا ماينينغ المحدودة" (Alpha Mining Ltd.)، وهي تابعة لشركة انترناشيونال ريسورسيس هولدينغز، على حصة 56.22% في شركة "ألفامين ريسورسز كوربوريشن" ("ألفامين")، مقابل 1,349 مليون درهم. يُشار إلى أن "ألفامين" هي شركة مساهمة عامة مسجلة في موريشيوس، وتختص في إنتاج وبيع مراكز القصدير في جمهورية الكونغو. وتمتلك الشركة اثنين من مناجم القصدير الأعلى جودة في العالم.



أبرز المحطات والتطورات في عام S2025

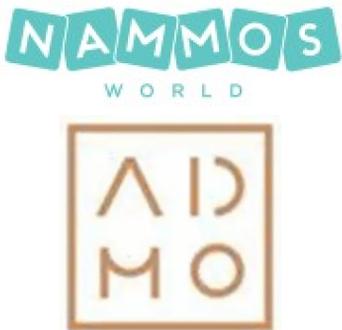
TENDAM
GLOBAL FASHION RETAIL

بتاريخ 31 يوليو 2025، استحوذت شركة "إم جي فنتشرز القابضة ذ.م.م" وهي شركة تابعة لمجموعة 2 بوينت زيرو (المعروفة سابقاً بمجموعة "ملتيلبي")، على حصة 67.91% في شركة كاستيانو إنفستمننتس (المالكة بنسبة 100% لشركة تendam براندز وعدد من الشركات التابعة)، مقابل 2,578 مليون درهم. وتعد "كاستيانو" شركة ذات مسؤولية محدودة خاصة مسجلة في لوكسمبورغ، وتزاول أعمالها في قطاع تجارة الأزياء. وساهم الاستحواذ على شركة "كاستيانو" في ترسيخ مكانة مجموعة ملتيلبي كلاعب رئيسي في قطاع التجزئة والأزياء العالمي.



Masdar Green REIT

خلال العام، استحوذت الشركة العالمية القابضة على حصة 60% من الأسهم في صندوق مصدر للاستثمار العقاري الأخضر وشركة "ديونز لوجستكس"، بالإضافة إلى الاستحواذ الكامل (حصة 100%) في كل من "إندستريال بروبورتيز" و"نون ميجا" و"إمبيل". وقد تم تسجيل هذه المعاملات كمشتريات أصول، نظراً لتركيز القيمة العادلة الأساسية في أصول محددة قابلة للتميز.



خلال العام، استحوذت شركة أدمو لايفستايل القابضة، إحدى الشركات التابعة لألفا ظبي، على حصة إضافية بنسبة 37.53% في شركة "ناموس القابضة"، وشمل المقابل تحويل حصة المجموعة البالغة 44.44% في شركة "ويزي القابضة قبرص المحدودة" والتي تم تقييمها بالقيمة العادلة بمبلغ 335.14 مليون درهم، إضافة إلى التنازل عن ذمم مدينة مستحقة على البائع بقيمة 2.73 مليون درهم.



Peko[®]

في 23 ديسمبر 2025، استحوذت الشركة العالمية القابضة على حصة 70% من أسهم شركة "بيكو القابضة" مقابل 14.7 مليون درهم. وتعد "بيكو" شركة تكنولوجية تقدم منصة رقمية متكاملة، تهدف إلى تبسيط وأتمتة العمليات الأساسية للأعمال.



BackLite UK

London Lites

في 25 نوفمبر 2025، استحوذت شركة "ملتيلبي ميديا جروب المحدودة" التابعة لمجموعة 2 بوينت زيرو (المعروفة سابقاً باسم ملتيلبي)، على كامل أسهم شركة لندن لايتس ليميتد في المملكة المتحدة، مقابل 126.2 مليون درهم. وتعمل الشركة - التي أعيدت تسميتها إلى باك لايت المملكة المتحدة - في مجال خدمات الإعلانات الخارجية والإعلانات الرقمية، ما يعزز حضور وقدرات ملتيلبي ميديا جروب في سوق الإعلانات الخارجية في المملكة المتحدة.



أبرز المحطات والتطورات في عام 2025

التخارج بهدف إعادة توجيه رأس المال



بتاريخ 31 أغسطس 2025، تخارجت مجموعة ملتيلاي من كامل حصتها البالغة 100% في شركة "بال كولينج القابضة" في صفقة بقيمة 3,871 مليون درهم، محققة ربحاً بقيمة 2,761 مليون درهم من عملية التخارج.



بتاريخ 1 يوليو 2025، قامت الشركة العالمية القابضة ببيع حصتها البالغة 55% في شركة "ريتش جروب إس بي في ليميتد" (Reach Group SPV Limited) مقابل مبلغ إجمالي قدره 158 مليون درهم. وقد أسفرت عملية البيع عن تحقيق مكسب قدره 61.7 مليون درهم.



بتاريخ 30 أكتوبر 2025، قامت المجموعة بالتخارج من حصتها البالغة 42.59% في شركة مدن القابضة ش.م.خ ("مدن")، وذلك بقيمة إجمالية بلغت 26.799 مليار درهم. وقد أثمرت عملية التخارج عن تحقيق مكسب قدره 2,832 مليون درهم.





1.8 النتائج المالية

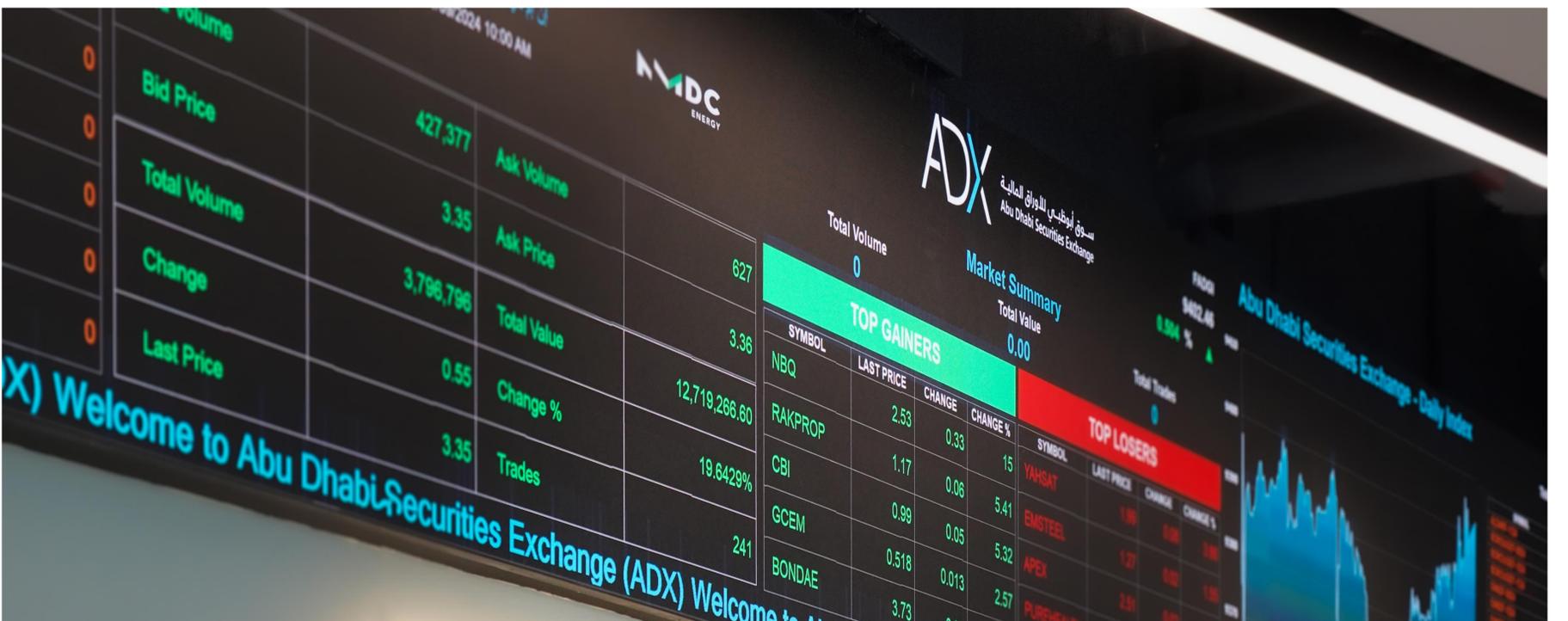
بيان الدخل

الأداء المالي

أعلنت الشركة العالمية القابضة عن تحقيق أداء متميز في عام 2025، في مؤشر على مرونتها وقدرتها العالية على التكيف والالتزام بالتميز.

وأعلنت الشركة عن نمو ثنائي الرقم في إيراداتها بنسبة 29.1%، فيما حافظت على ربح قوي بعد الضريبة قدره 34.7 مليار درهم. وساهمت عوامل عدة في تعزيز مرونة الشركة والحفاظ على الربحية، أبرزها نهج الشركة المنضبط في إدارة التكاليف واتخاذ القرارات المالية الحكيمة إلى جانب استراتيجياتها الفعالة للتخفيف من المخاطر. ومن خلال تحقيق توازن بين نمو الإيرادات وضبط التكاليف، تضمنت الشركة استدامة الربحية، وحافظت على التزامها بتعزيز قيمة المساهمين، حيث بلغ الربح بعد الضريبة العائد إلى مالكي الشركة 21.7 مليار درهم خلال السنة المالية 2025.

الإيرادات بحسب القطاع



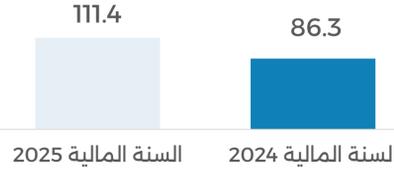
تحليل بيان الدخل

أهم الأرقام في بيان الدخل

نمت الإيرادات بنسبة 29.1% خلال السنة المالية 2025 مدفوعةً بالأداء الإيجابي في قطاعات العمل الرئيسية، بما في ذلك:

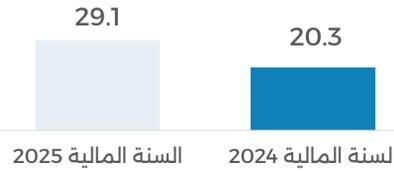
- ساهم قطاع العقارات بنسبة 39.7% من إجمالي الإيرادات، مسجلاً نمواً سنوياً قدره 46.5%، مدفوعاً بالمبيعات القياسية للمشاريع التطويرية التي حققتها شركة الدار، نتيجة الطلب القوي على المشاريع الجديدة والمخزون القائم.
- ساهم قطاع الإنشاءات البحرية وأعمال التجريف بنسبة 27.1% من إجمالي الإيرادات، محققاً نمواً سنوياً بنسبة 9.6%، بدعم من التقدم المستمر الذي تحضره مجموعة إن إم دي سي جروب في المشاريع قيد التنفيذ.
- ساهم قطاع الطاقة والتعدين بنسبة 7.5% من إجمالي الإيرادات، مسجلاً نمواً سنوياً قوياً بلغ 247.8%، مدفوعاً بالتوسع والاستحواذ على شركات جديدة.

111.4 مليار درهم
الإيرادات
نمو بنسبة 29.1%



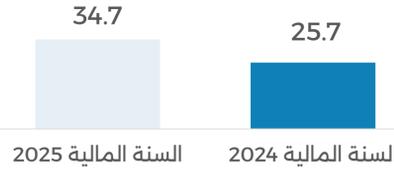
- ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 43.6% خلال السنة المالية 2025، مع تحقيق هامش ربح بلغ 26.1%، مدفوعاً بزيادة الربح الإجمالي في قطاع العقارات من 7.3 مليار درهم إلى 11.0 مليار درهم، إضافة إلى ارتفاع الربح الإجمالي في قطاع الضيافة والترفيه من 1.8 مليار درهم إلى 4.0 مليارات درهم.
- كما شهد قطاع الطاقة والتعدين نمواً كبيراً في الربح الإجمالي بنسبة 1990% مقارنة بالسنة المالية 2024، مدفوعاً بالأداء التشغيلي القوي عبر مختلف أعمال القطاع، إلى جانب الاستحواذ على شركة ألفامين ريسورسز خلال السنة المالية 2025.

29.1 مليار درهم
الربح الإجمالي
زيادة بنسبة 43.6%



- حققت المجموعة نمواً قوياً بنسبة 35.1% في صافي الربح خلال السنة المالية 2025، حيث ارتفع من 25.7 مليار درهم في السنة المالية 2024 إلى 34.7 مليار درهم في السنة المالية 2025. وقد انعكس ذلك على ربحية السهم التي بلغت 9.93 درهم، مسجلةً نمواً بنسبة 38.1% خلال السنة المالية 2025.
- تأكيداً لالتزامنا بتعزيز القيمة للمساهمين، بلغ الربح بعد الضريبة العائد إلى مالكي الشركة 21.7 مليار درهم، مقارنةً مع 15.8 مليار درهم في السنة المالية 2024.

34.7 مليار درهم
صافي الربح
زيادة بنسبة 35.1%



جميع الأرقام بالدرهم الإماراتي





الميزانية العمومية

أهم النتائج:

يتمحور الهدف الرئيسي للشركة العالمية الفابضة في إطار نهجها لإدارة محفظة استثمارية مرنة ومبتكرة حول زيادة عوائد المساهمين، وفي الوقت نفسه الحفاظ على هيكل ميزانية عمومية متوازن.

وأعلنت الشركة عن نمو بنسبة 6.7% في إجمالي قاعدة أصولها، ما يعكس المكاسب المحققة من تكامل الأعمال وتنامي المحفظة الاستثمارية وشراكاتنا الرئيسية عبر مختلف قطاعات عملها المتنوعة. كما شهد قطاعا الطاقة والتعدين والخدمات المالية توسعاً ملحوظاً في قاعدة أصولهما.

وزاد إجمالي حقوق الملكية بنسبة 2.6%، في حين سجلت حقوق الملكية لمالكي الشركة نمواً لافتاً بنسبة 14.7% في السنة المالية 2025 في مؤشر قوي على التزامنا المستمر بتعزيز القيمة للمساهمين.

مليون درهم	ديسمبر 2025	ديسمبر 2024	% التغير على أساس سنوي
إجمالي الأصول	428,602	401,811	6.7%
النقد والأرصدة المصرفية	74,859	55,212	35.6%
إجمالي المطلوبات	177,901	157,424	13.0%
إجمالي الدين*	84,444	71,757	17.7%
إجمالي حقوق الملكية	250,701	244,387	2.6%
حقوق الملكية لمالكي الشركة	152,842	133,225	14.7%

*يشمل إجمالي الدين القروض، والصكوك، والأدوات المالية الهجينة، والتزامات التمويل.

نسبة الدين إلى حقوق الملكية (مقارنة مع 10.3x)	النسبة السريعة (مقارنة مع 2.3x ¹)	العائد على رأس المال المستثمر (مقارنة مع 11.6% ¹)	العائد على حقوق الملكية (مقارنة مع 13.8% ²)	العائد على الأصول (مقارنة مع 7.7% ¹)
0.3x	2.9x	13.2%	15.2%	8.4%

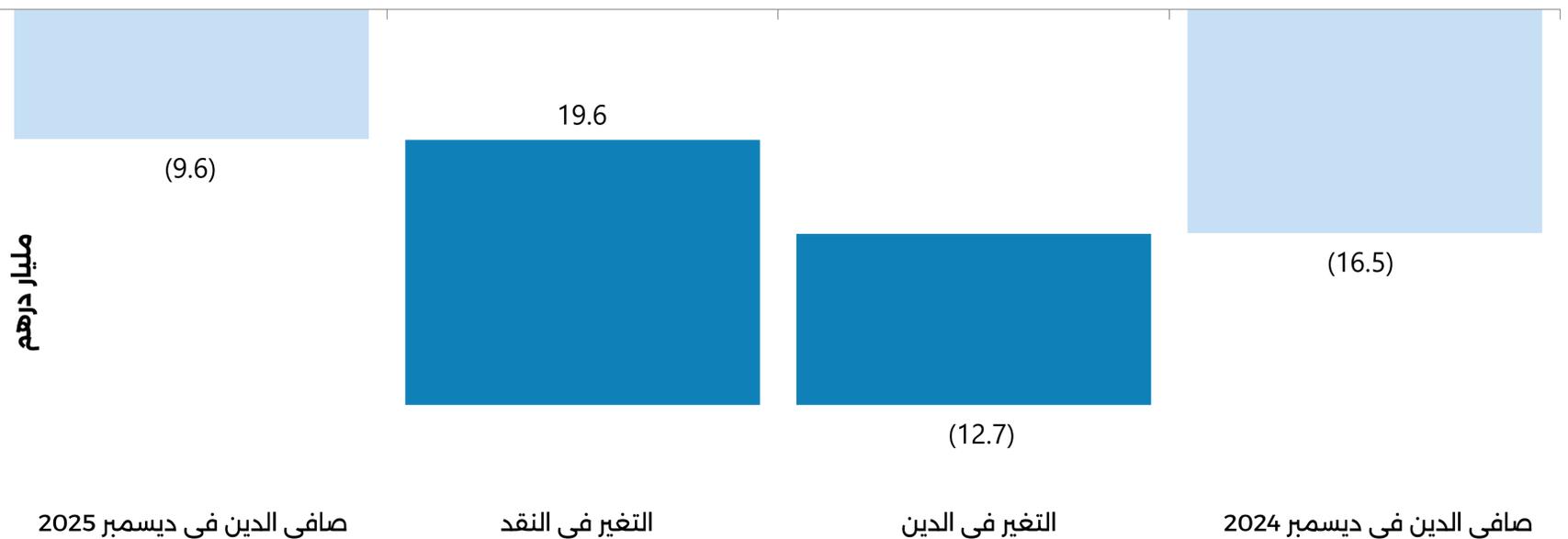
أسهم الخزينة

نتيجة لبرنامج إعادة شراء الأسهم الذي تمت الموافقة عليه خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 20 يونيو 2024، بلغت الأسهم المملوكة للشركة كأسهم خزينة 12,410,180 سهماً كما في 31 ديسمبر 2025، بإجمالي تكلفة قدرها 5.0 مليارات درهم. واعتباراً من 31 ديسمبر 2025، تم استكمال البرنامج.

مراجعة حول صافي الدين

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بلغت القروض الناتجة عن عمليات دمج الأعمال 2.29 مليار درهم. كما بلغت سحبات القروض خلال الفترة 55.1 مليار درهم، فيما بلغت عمليات السداد 46.9 مليار درهم. وخلال العام، قامت شركة الدار العقارية ش.م.ع بإصدار أدوات هجينة بقيمة 5.5 مليارات درهم.

يذكر أن نحو 82.3% من إجمالي الدين هو عبارة عن قروض، فيما تمثل الصكوك غير القابلة للتحويل والأدوات الهجينة نسبة 16.8%، وتبلغ نسبة التزامات التمويل نحو 0.9%.



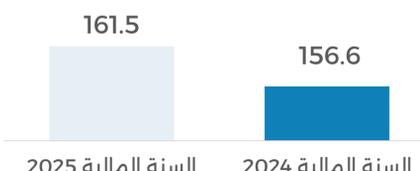
الميزانية العمومية (تتمة)

تحليل الميزانية العمومية

سجلت الأصول غير المتداولة زيادة بنسبة 3.2%، حيث وصلت إلى 161.5 مليار درهم في ديسمبر 2025، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى الزيادة في الأصول غير الملموسة والذمم التجارية والذمم الأخرى المدينة.

- وارتفعت الأصول غير الملموسة وقيمة الشهرة بنسبة 62.4%، من 16.5 مليار درهم في ديسمبر 2024 إلى 26.8 مليار درهم في ديسمبر 2025، نتيجة لعمليات الاستحواذ المنفذة خلال العام.
- كما ارتفعت الذمم التجارية والذمم الأخرى المدينة بنسبة 73.1%، من 2.4 مليار درهم في ديسمبر 2024 إلى 4.1 مليار درهم في ديسمبر 2025.

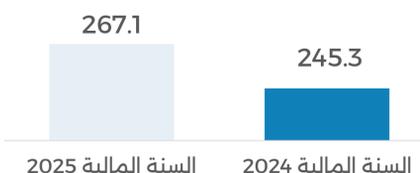
161.5 مليار درهم
الأصول غير المتداولة
زيادة بنسبة +3.2%



سجلت الأصول المتداولة نمواً بنسبة 8.9% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- ارتفاع الاستثمارات في الأصول المالية بنسبة 26.1%، من 71.4 مليار درهم إلى 90.1 مليار درهم خلال السنة المالية 2025
- ارتفاع النقد والأرصدة المصرفية بنسبة 35.6%، من 55.2 مليار درهم إلى 74.9 مليار درهم خلال السنة المالية 2025.

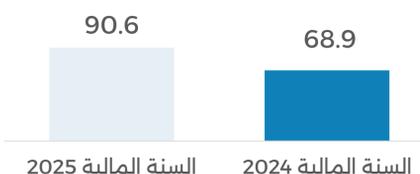
267.1 مليار درهم
الأصول المتداولة
نمو +8.9%



ارتفعت المطلوبات غير المتداولة بنسبة 31.5% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- زيادة في فئة القروض طويلة الأجل بنسبة 25.5%، من 46.3 مليار درهم إلى 58.1 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- ارتفاع الصكوك غير القابلة للتحويل والأدوات الهجينة بنسبة 158.1%، من 5.4 مليار درهم إلى 14.0 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- زيادة مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بنسبة 41.5%، من 3.0 مليارات درهم، لتصل إلى 4.3 مليارات درهم كما في ديسمبر 2025.

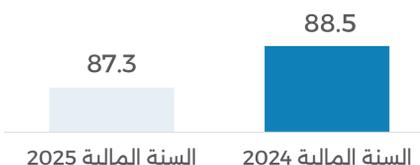
90.6 مليار درهم
المطلوبات غير المتداولة
زيادة +31.5%



انخفضت المطلوبات المتداولة بنسبة 1.4% كما في ديسمبر 2025، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى:

- تراجع في فئة القروض القصيرة الأجل بنسبة 38.9%، من 18.6 مليار درهم إلى 11.4 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.
- زيادة في الذمم التجارية والذمم الأخرى الدائنة بنسبة 15.4%، من 41.2 مليار درهم إلى 47.5 مليار درهم كما في ديسمبر 2025.

87.3 مليار درهم
المطلوبات المتداولة
انخفاض 1.4%

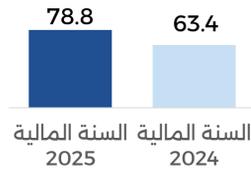




ST REGIS

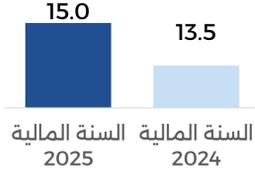
تُعد شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (ALPHADHABI) إحدى أكبر وأسرع المنصات الاستثمارية المدرجة تموا في المنطقة، حيث توفر للمستثمرين عوائد استثنائية مستفيدة من فرص الاقتصاد المزدهر والمتنامي. وتتنوع استثمارات الشركة عبر ثمانية ركائز رئيسة تشمل: رأس المال المناخي، والعقارات، والرعاية الصحية، والقطاعات الصناعية، والبناء، والضيافة، والطاقة والاستثمار.

التطوير العقاري



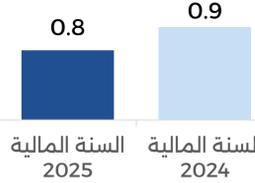
78.8 مليار
الإيرادات
زيادة بنسبة 39.6%

الرعاية الصحية



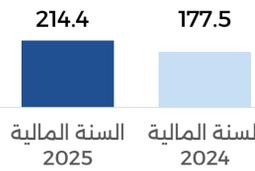
15.0 مليار
صافي الربح
زيادة بنسبة 11.2%

القطاعات الصناعية



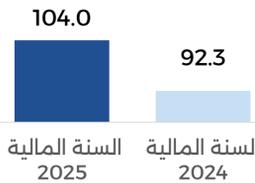
0.8
ربحية السهم
انخفاض بنسبة 10.2%

رأس المال المناخي



214.4 مليار
إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 20.8%

الضيافة



104.0 مليار
إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 12.7%

الطاقة والاستثمار



40.3 مليار
النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 39.9%

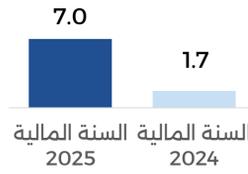


20

تُعدُّ مجموعة 2 بوينت زيرو (ش.م.ع) منصة استثمارية رائدة تشكل نموذجاً للجيل الجديد من شركات الاستثمار، وتركز على قطاعي الطاقة والمستهلك، وهما من أكبر القطاعات عالمياً بقيمة تبلغ تريليونات الدولارات، ويشكلان ركيزة أساسية للحياة اليومية والاقتصاد الجديد. وتقوم محفظتها الاستثمارية المتنوعة، والمدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، على تحقيق الكفاءة وتعزيز التكامل وتوليد عوائد تراكمية مستدامة.

وتقود "2 بوينت زيرو" مسار نمو مستدام، انطلاقاً من شركات رائدة في الأسواق، وذلك من خلال التخصيص المنضبط لرأس المال، والتميز التشغيلي، والتكامل الرقمي، ما يسهم في بناء منصة مرنة، قادرة على تحقيق أداء مستقر، وقيمة طويلة الأجل لمساهميها.

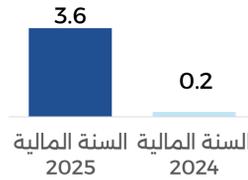
قطاع المستهلك



7.0 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 311.2%

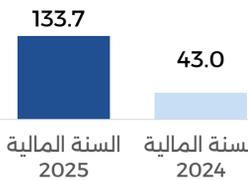
الطاقة



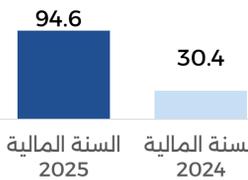
3.6 مليار

صافي ربح المجموعة
زيادة بنسبة 1,819.4%

الاستثمارات



133.7 مليار

إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 210.8%

94.6 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 211.1%

9.2 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 351.8%



الصير للمعدات والتوريدات البحرية، (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز ((ASM)، هي شركة رائدة في مجال الخدمات البحرية على مستوى المنطقة، وتمتلك محفظة خدمات واسعة تلبي جميع احتياجات مالكي القوارب ومديريها وطواقمها. كما تقدم الشركة باقة من الحلول البحرية في مجالات الشحن التجاري والعمليات البحرية وبناء القوارب والسفن.

إدارة اليخوت

- إدارة العمليات والفعاليات
- عمليات التجديد والتعديل
- عمليات اليخوت
- إدارة الطاقم
- بناء السفن الجديدة

الشحن التجاري

- إدارة الشحن والبضائع
- حلول الاستشارات والاستثمار
- إدارة الأصول البحرية
- الإدارة التجارية

الابتكار والتكنولوجيا

- البناء والتصنيع
- الدعم التقني وخدمات التدريب
- الأنظمة غير المأهولة
- الابتكار والاستدامة

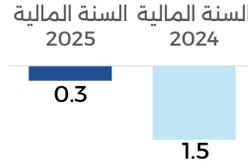
1.3 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 5.2%



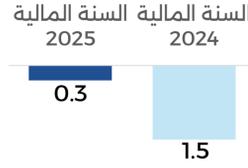
(0.3) مليار

صافي الخسارة
انخفاض بنسبة 80.2%



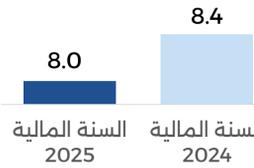
(0.3)

ربحية السهم
زيادة بنسبة 80.2%



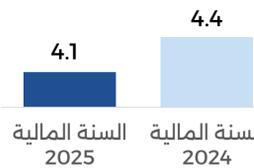
8.0 مليار

إجمالي الأصول
انخفاض بنسبة 4.3%



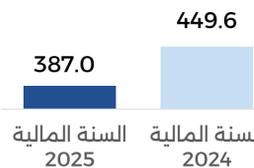
4.1 مليار

إجمالي حقوق الملكية
انخفاض بنسبة 6.8%



387.0 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
انخفاض بنسبة 13.9%





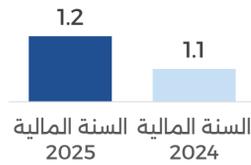
تدعم بالمز الرياضية، الشركة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (PALMS)، الأنشطة الرياضية المتخصصة لمواطني دولة الإمارات، مع تركيز خاص على الجوجيتسو البرازيلي والفنون القتالية. وتوفر الشركة برامج التدريب الرياضي وأحدث برامج التدريب في رياضة الجوجيتسو البرازيلي وغيرها من تخصصات الرياضات القتالية، مثل الموي تاي والفنون القتالية المختلطة والسباحة.

الأمن



1.2 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 10.5%



الفعاليات



114.5 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 4.8%

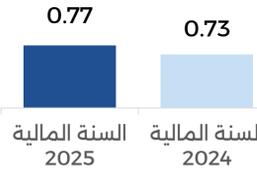


إدارة الأنشطة الرياضية



0.77

ربحية السهم
زيادة بنسبة 5.5%



التعليم



1.1 مليار

إجمالي الأصول
انخفاض بنسبة 2.4%

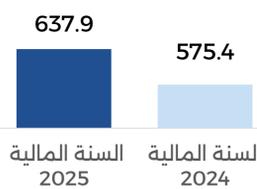


الرياضة واللياقة البدنية



637.9 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 10.9%

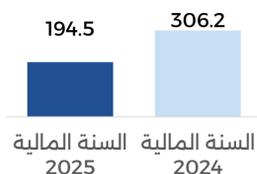


التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي



194.5 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
انخفاض بنسبة 36.5%





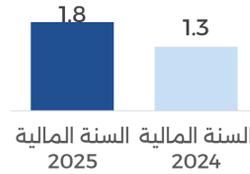
VICEROY

تُعد إي إس جي ستاليونز الإمارات، (المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (ESG) مجموعة إماراتية متنوعة تضم أكثر من 45 شركة تابعة، وتنشط في مجالات القوى العاملة والإسكان، والعقارات، والتصميم والتصنيع، وتنسيق المساحات الخارجية الخضراء، والزراعة. وتشمل مشاريع المجموعة أكثر من 15 دولة، ويزيد عدد كوادرها على 15,000 موظف، حيث تقدم حلولاً متكاملة لقطاعات متعددة تسهم في دعم التنمية الوطنية وتعزيز التوسع الدولي.

الزراعة وتنسيق المساحات الخارجية الخضراء

ESGAGRO
AN ESG COMPANY

GULF DUNES
AN ESG COMPANY



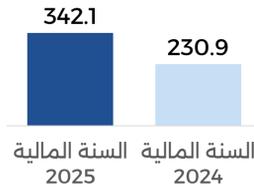
1.8 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 39.1%

الديكورات الداخلية والتصنيع

VISION
FURNITURE & DECORATION
FACTORY
AN ESG COMPANY

DECOVISION
AN ESG COMPANY



342.1 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 48.2%

OC
HOME

2XL
HOME

AFKAR
FINANCIAL & PROPERTY
INVESTMENTS
AN ESG COMPANY



1.2

ربحية السهم
زيادة بنسبة 33.3%

التطوير العقاري

ROYAL DEVELOPMENT COMPANY
AN ESG COMPANY

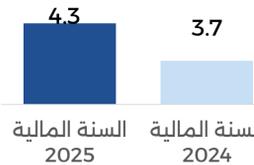
ESGAGRO
AN ESG COMPANY

ROYAL DEVELOPMENT HOLDING
AN ESG COMPANY

ESG HOSPITALITY
AN ESG COMPANY

ABU DHABI LAND GENERAL CONTRACTING
AN ESG COMPANY

ROYAL ARCHITECT PROJECT MANAGEMENT
AN ESG COMPANY



4.3 مليار

إجمالي الأصول
زيادة بنسبة 17.4%

القوى العاملة وإسكان العمال

TRI STAF INVESTMENT
AN ESG COMPANY

HOWDRA
AN ESG COMPANY

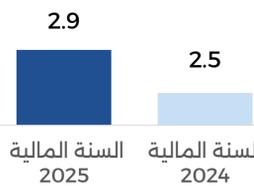
SAWAEED
AN ESG COMPANY

ALPHA HUB
AN ESG COMPANY

UNITED INTERNATIONAL GROUP
AN ESG COMPANY

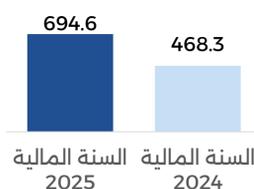
CAREER LINE
AN ESG COMPANY

CENTURY VILLAGE
AN ESG COMPANY



2.9 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 16.7%



694.6 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 48.3%



gallega.com

HINO

جاليجا للخدمات اللوجستية



جاليجا
تقوم بحملة الترويجية

وزن الركبعة معك 1- كج
وزن الركبعة فارغة 0-0 كج
عدد الركاب 2 بالتمالقي

GGL014PM

2041

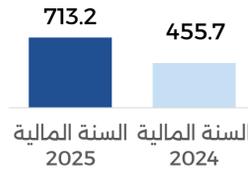
HINO

495
DUBAI



تُعد إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية، المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية تحت الرمز (EASYLEASE)، من أبرز مزوّدي حلول التنقل المتكاملة في دولة الإمارات ومنطقة الخليج. وتدير الشركة واحداً من أكبر الأساطيل على مستوى المنطقة، بأكثر من 40,000 مركبة، ما يمكن الشركات من التوسع بكفاءة من خلال حلول تأجير وتنقل مرنة ومدعومة بالتكنولوجيا. كما تقدم الشركة خدمات إدارة الأساطيل وحلول التنقل للأفراد والشركات والجهات الحكومية في مختلف أنحاء المنطقة.

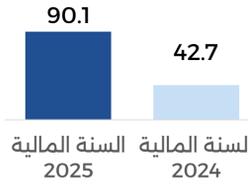
حلول التنقل الأساسية



713.2 مليار

الإيرادات
زيادة بنسبة 56.5%

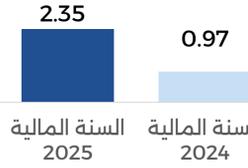
التوصيل والخدمات اللوجستية



90.1 مليار

صافي الربح
زيادة بنسبة 110.8%

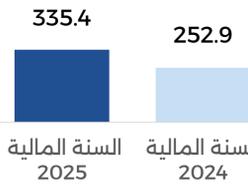
حلول الدعم والحياة العصرية



2.35

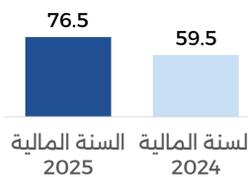
ربحية السهم
انخفاض بنسبة 142.3%

منصات التكنولوجيا



335.4 مليار

إجمالي حقوق الملكية
زيادة بنسبة 32.6%



76.5 مليار

النقد والأرصدة المصرفية
زيادة بنسبة 28.7%



1.9 الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام

الفعاليات والاستدامة والأثر المجتمعي



شريك راعٍ في الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي 2025

خليل الاجتماع السنوي للمنتدى الاقتصادي العالمي 2025 في دافوس، شكل جناح الشركة العالمية القابضة منصة مؤثرة للحوار والتعاون، حيث استضافت الشركة لقاءات مع قادة عالميين ومستثمرين وصناع سياسات. ومن خلال الاجتماعات والنقاشات عبر مختلف القطاعات، عززت الشركة شراكاتها الاستراتيجية واستعرضت نهج "شبكات القيمة الديناميكية"، الذي يربط بين رأس المال والقدرات التشغيلية لدعم تعزيز القيمة طويلة الأمد، وترجمة الحوارات العالمية إلى فرص استثمارية واقتصادية ملموسة.



شريك صناعي رائد في منتدى "اصنع في الإمارات 2025"

خلال مشاركتها في منتدى "اصنع في الإمارات 2025"، سلطت الشركة العالمية القابضة الضوء على منصاتنا الصناعية والاستثمارية الرائدة ودورها المحوري في دعم أجندة الدولة للتصنيع والتنوع الاقتصادي. وقد أضاعت هذه المشاركة المتميزة، إلى جانب شركات محفظتها الاستثمارية، على حجم الاستثمارات المتنوعة والشاملة في مجالات البنية التحتية، والإنتاج الصناعي، وسلاسل الإمداد، والتي تساهم في تسريع القدرات التصنيعية المحلية، وتعزيز مرونة القطاع الصناعي، وتحقيق قيمة طويلة الأمد تتماشى مع أولويات التنمية الاقتصادية الوطنية.



الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام

الفعاليات والاستدامة والأثر المجتمعي



شراكة استراتيجية لعدة سنوات بين منظمة "جلوبال سيتيزن" والشركة العالمية القابضة

أعلنت الشركة العالمية القابضة ومنظمة "جلوبال سيتيزن"، أكبر حركة عالمية لمواجهة تحديات الفقر المدقع، عن إطلاق شراكة استراتيجية جديدة تمتد لعدة سنوات. ويعكس هذا التعاون التزاماً مشتركاً بين الطرفين بدعم المنصات القادرة على حشد جهود الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمعات للعمل معاً للقضاء على الفقر المدقع. كما سيتعاون الجانبان في تنفيذ مبادرات مشتركة في مجالات الحد من الفقر، وتمكين الشباب، وتحقيق أهداف الاستدامة.



الشركة العالمية القابضة تعزز الشراكة العالمية خلال أعمال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة

سجلت مجموعة الشركة العالمية القابضة، بقيادة رئيسها التنفيذي سيد بصير شعيب، حضوراً مؤثراً خلال أعمال الدورة الثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة، مؤكدة دورها الريادي في تعزيز الحوار العالمي حول الاستدامة والابتكار والنمو الاقتصادي. وشارك وفد المجموعة في سلسلة من اللقاءات مع كبار القادة الدوليين، من بينهم رئيسة المفوضية الأوروبية أورسولا فون دير لاين، ورئيس المنتدى الاقتصادي العالمي بورغه برينده، كما انضم إلى جلسة حوارية مخصصة للرؤساء التنفيذيين استضافتها بعثة دولة الإمارات لدى الأمم المتحدة. وأكدت المجموعة من خلال هذه المشاركة التزامها بتعزيز التعاون الدولي ودعم الطول المبتكرة التي تسرع مسيرة التحول وتسهم في بناء مستقبل أكثر شمولاً واستدامة.



الشركة العالمية القابضة: تأثير مستدام يتخطى الأرقام

الفعاليات والاستدامة والأثر المجتمعي



"موارد" تقود مبادرات الري الذكي واستصلاح التربة لزيادة إنتاجية المحاصيل

استعرضت شركة موارد القابضة، ممثلةً برئيسة مجلس إدارتها معالي مريم بنت محمد المهيري والرئيس التنفيذي كاشف شمسي، أحدث ابتكارات الشركة في مجال الاستدامة خلال لقائها سمو الشيخ حمدان بن زايد آل نهيان. (Soil) وقدمت شركة "براري للموارد الطبيعية" التابعة لموارد وشركة "سويل" التابعة لها مجموعة من الحلول البيئية المتقدمة، من بينها تقنية الطين الطبيعي السائل المبتكرة من شركة "سويل"، والتي تحول التربة الرملية إلى أراضٍ خصبة وتقلل من استهلاك مياه الري بنسبة تصل إلى 60%. وتواصل موارد القابضة دورها الريادي في دعم أهداف رؤية الإمارات 2030 ومبادرة دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي لعام 2050 من خلال تعزيز الابتكار.



"باك لايت" تسرع جهودها نحو تحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2026

تعمل "باك لايت" على تنفيذ خطة واضحة لتحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2026، من خلال خفض الانبعاثات المباشرة الناتجة عن المركبات والمولدات، والانبعاثات غير المباشرة الناتجة عن النقل والموردين والمواد. وتشمل الإجراءات الرئيسية تعويض انبعاثات النطاقين 1 و3 باستخدام أرصدة الكربون من المعيار الذهبي، وتشغيل العمليات عبر الشهادات الدولية للطاقة (RECs) المتجددة من مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية، إلى جانب تقييم البصمة الكربونية سنوياً لضمان موافقة الأداء مع الأهداف المناخية العالمية، وبالتالي تساهم الشركة في تشكيل مستقبل أفضل وأكثر استدامة لقطاع الإعلانات الخارجية.



الشركة العالمية القابضة تحصد جائزة "أكثر المشاريع استدامة في الشرق الأوسط"

حصلت الشركة العالمية القابضة، وللعام الثاني على التوالي، على جائزة "أكثر المشاريع استدامة في الشرق الأوسط" ضمن فئة الشركات الاستثمارية والشركات القابضة، وذلك خلال قمة "قادة الاستدامة في الشرق الأوسط 2025" التي تنظمها مجلة فوربس الشرق الأوسط.

ويؤكد هذا التكريم التزام الشركة الراسخ بالاستثمار المسؤول والاستدامة والابتكار، ودورها المحوري في تحقيق تأثير إيجابي وملاموس على الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية عبر محافظتها العالمية.



"الدار العقارية" تدعم خطتها المستقبلية عبر طرح ناجح للمكوك الخضراء

عززت شركة الدار العقارية مؤخراً مركزها المالي ومستوى السيولة النقدية من خلال جمع 290 مليون دولار عبر طرح إضافي لمكوك خضراء على شريحتين بتاريخ استحقاق في عامي 2034 و2035، وحظي الإصدار بإقبال قوي من المستثمرين، حيث فاق الطلب حجم المعروض بواقع 2.8 مرة، وتجاوزت القيمة الإجمالية للطلبات 830 مليون دولار، في حين سجلت الشركة أدنى هامش تسعير تحققه أي شركة عقارية في الشرق الأوسط. وتتمتع الدار العقارية بموقع مالي قوي يؤهلها لتمويل خطط نموها المستقبلية، ومواصلة تنفيذ استراتيجيتها التطويرية عبر أسواقها الرئيسية في مجالات التنمية المستدامة.

